

**Overordnet analyse og plan for  
gjennomføring av selskapskontroll for  
perioden 2016–2019**  
Rygge kommune

## Innholdsfortegnelse

1. Innledning.....	3
2. Generelt om risiko- og vesentlighet .....	5
2.1 Metode.....	6
2.2 Kommunens Eiermelding .....	6
2.3 Kommunens eierinteresser etter § 80 i kommuneloven .....	8
3.1 Prioritering av selskaper for planperioden 2016-2019.....	8
3.2 Kontrollretning .....	10
3.3 Rapportering av eierskapskontrollen.....	11
3.4 Delegering til kontrollutvalget .....	11
Vedlegg .....	12
Østfold Interkommunale Arkivselskap IKS .....	12
Krisesenteret i Moss IKS.....	13
AS Rygge Tomteselskap .....	14
MOVAR IKS.....	15
Østfold kommunerevisjon IKS.....	16
Personalpartner AS (tidligere MASVO AS) .....	17
Alarmsentral Brann Øst AS.....	18
Driftsassistansen i Østfold IKS .....	19
Inspiria AS.....	20
Østfold kontrollutvalgssekretariat (§ 27) .....	21
Østfold Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (§ 27) .....	22

## 1. Innledning

I kommunal sektor er det blitt mer og mer vanlig å organisere deler av tjenesteproduksjonen i fristilte selskap, foretak, stiftelser og lignende. Kommunal sektor kan velge å organisere sin virksomhet på flere måter der de mest nærliggende er:

- Som kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 11.
- Som interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 uten at det er eget rettssubjekt.
- Som interkommunalt samarbeid etter kommunelovens § 27 det er eget rettssubjekt.
- Som interkommunalt selskap.
- Som aksjeselskap.

Selskapsorganisering kan gi styringsmessige utfordringer for kommunestyret som er den øverste beslutningstaker. I tillegg reiser det spørsmål i forhold til tilsyn og kontroll med denne type organisering av virksomheten. Det faktum at en oppgave som tidligere lå innenfor forvaltningen er organisert inn i et utenforliggende selskap, bør ikke i seg selv føre til mindre tilsyn og oppfølging av kontroll- og tilsynsorganet i kommunen. Tvert om, det kan være nødvendig med en økning i oppfølging og koordinering da den ligger utenfor det tradisjonelle forvaltningsorganet.

**Fra 2005** har kontrollutvalget vært pålagt å utarbeide en plan for selskapskontroll for å føre kontroll med kommunens eierinteresser. Etter § 13 første ledd i forskrift om kontrollutvalg i kommuner og fylkeskommuner skal det;

*"(..) minst en gang i valgperioden utarbeides plan for gjennomføring av selskapskontroll. Dette skal skje senest innen utgangen av året etter at kommunestyret er konstituert".*

**Fra 2013** har det kommet et nytt tillegg i § 13, annet ledd som lyder;

*«Planen skal baseres på en overordnet analyse av kommunens eller fylkeskommunens eierskap ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger, med sikte på å identifisere behovet for selskapskontroll på de ulike sektorer og med de ulike selskapene.»*

Videre i forskrift om kontrollutvalg i kommuner og fylkeskommuner § 14 skal kontrollutvalget;

*"(..) påse at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av eierinteressene i de selskaper som er omfattet av slik kontroll, herunder å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser i selskaper gjør dette i samsvar med kommunestyrets/fylkestingets vedtak og forutsetninger (eierskapskontroll). Selskapskontrollen kan også omfatte forvaltningsrevisjon, jf. forskrift om revisjon i kommuner og fylkeskommuner kap. 3."*

Selskapskontrollen er knyttet til å kontrollere at den som utøver kommunens eierinteresser, utøver denne myndighet på det vis som er fastsatt i det aktuelle lovverket, først og fremst aksjeloven, lov om interkommunale selskaper og for samarbeid etter kommunelovens § 27.

I kontrollen inngår også en vurdering av om den som utøver eierinteressene, gjør dette i samsvar med kommunens vedtak og forutsetninger for forvaltningen av kommunens eierinteresser. I siste instans er det bystyret som har det overordnede ansvaret for at kommunen har en forsvarlig selskapsforvaltning.

Som det fremgår av forskriftens § 14 kan selskapskontroll romme ulike former av kontroller, henholdsvis eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon av selskap. Det kan også gjennomføres selskapskontroller som

kombinerer elementer fra de to nevnte formene.

Eierskapskontroll er den obligatoriske delen av selskapskontroll og involverer å kontrollere hvordan kommunen forvalter sine eierskap.

Ved gjennomføring av forvaltningsrevisjon av disse selskapene kan en blant annet vurdere selskapets økonomi, ressursbruk, regeletterleving og måloppnåelse ut fra kommunale vedtak og føringer.

Overgangen mellom disse to formene for selskapskontroll kan være glidende.

I Kontrollutvalgsboken<sup>1</sup> blir dette illustrert med følgende figur. 1

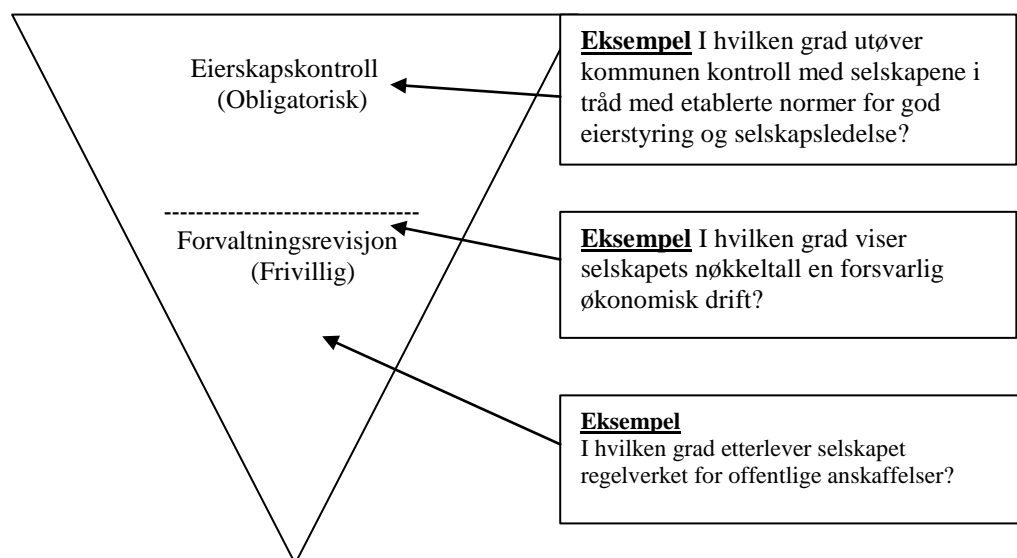


Fig. 1

<sup>1</sup> Kontrollutvalgsboken, utgitt av Kommunal- og regionaldepartementet 2011

Som det fremgår i figur 1. og tabellen under, kan selskapskontroll deles inn i en obligatorisk del og en frivillig del:

<b>Selskapskontroll</b>	
<b>Obligatorisk eierskapskontroll</b>	<b>Valgfri forvaltningsrevisjon</b>
Kontroll med forvaltningen av kommunen sine eierinteresser i selskapet.	Systematisk vurdering av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkning ut fra kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Tabell 1

**Obligatorisk eierskapskontroll** kan bestå av følgende deler:

- Kontroll med at virksomheten drives innenfor rammene av kommunen sine vedtak og forutsetninger, og i henhold til lover og regler.
- Vurdering av den enkelte virksomhet sett fra et eierperspektiv, herunder eventuelle krav til egenkapital og avkastning, overordnet regnskapsanalyse og gjennomgang av budsjett.
- Andre forhold som vedrører eier som rapportering, opplæring, administrativ oppfølging osv.

Dersom kommunen har oppnevnt medlemmer til styret i selskapet, kan det også være aktuelt å vurdere hva slags rolle disse har for å sikre at selskapet drives innenfor bystyrets forutsetninger og engasjement i selskapet.

**Forvaltningsrevisjon** er valgfri og således ikke en obligatorisk del av selskapskontrollen. I de tilfeller der det er nødvendig å gjennomføre en forvaltningsrevisjon, er hensikten å gi bystyret relevant informasjon om selskapet.

### **Innsynsrett**

Innsynsretten til kommunen i selskapene som kommunen har eierskap i er regulert av kommuneloven § 80, som omhandler hvilke selskaper kontrollutvalget og kommunens revisor har full innsynsrett i. Det kommer fram av § 80, 1. ledd at innsynsretten er avgrenset til:

- interkommunale selskaper (IKS),
- aksjeselskap kommunen eier alene eller aksjeselskap kommunen eier sammen med andre kommuner eller fylkeskommuner, heleide datterselskap til overnevnte selskaper.
- samarbeid etter kommunelovens § 27.

Det betyr i realiteten at aksjeselskaper som har innslag av private aksjonærer på eiersiden i utgangspunktet ikke er omfattet av selskapskontroll. I så fall må dette avtales særskilt, eventuelt innarbeidet i selskapets vedtekter.

### **2. Generelt om risiko- og vesentlighet**

Frem til 2013 har det ikke vært et krav i lovverket om å gjennomføre en overordnet analyse knyttet til plan for selskapskontroll, men Kommunal- og regionaldepartementet har nå vedtatt å inkludere dette kravet i kontrollutvalgsforskriften § 13 andre ledd. Departementet skriver i sitt «Høringsnotat om endringer i kommunelova og enkelte andre lover (eigenkontrollen i kommunene m.m.)» at:

*«En overordna analyse kan være tjenlig for å sikre et best mulig grunnlag for å prioritere kva for selskap, selskapsformer eller bransjer som skal kontrolleres. Departementet foreslår derfor ei ny andre setning i kontrollutvalgsforskriften § 13 andre ledd:*

*Planen skal baseres på en overordnet analyse av kommunens eller fylkeskommunens eierskap ut fra risiko- og*

*vesentlighetsvurderinger, med sikte på å identifisere behovet for selskapskontroll på de ulike sektorer og med de ulike selskapene.»*

Risiko- og vesentlighetsanalyse er et verktøy for å velge ut relevante selskaper og områder for selskapskontroll. Følgende kriterier for vesentlighetsanalysen, som kan være til hjelp når kontrollutvalget skal prioritere hvilke selskaper som skal være gjenstand for selskapskontroll:

- Selskap som er heleide av kommunen
- Selskap der kommunen har omfattende eierinteresser i tall på aksjer (flertall) eller stor økonomisk avkastning av aksjekapital
- Selskap som har et samfunnsmessig ansvar
- Selskap som har direkte tjenestetilbud til kommunens innbyggere
- Selskap som leverer virksomhetskritiske tjenester til kommunen

I forhold til risiko er det spesielt disse forholdene som bør vurderes:

- At selskapet ikke driver i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger (eierskapsmeldingen m.m),
- At selskapet ikke driver i tråd med selskapets vedtekter (formålsparagrafen), gjeldende lover og regler, og på en økonomisk forsvarlig måte.
- Økonomisk tapspotensiale for kommunen (kommunal garanti)
- Etikk og omdømme
- Tidligere gjennomførte eierskapskontroller – resultat av disse.
- At det tidligere er avdekket risikoforhold i selskapet

## 2.1 Metode

Utarbeidelse av dette plandokumentet ble gjennomført i løpet av november 2015.

Dokumentanalysen bygger på en gjennomgang av kommunens eierskapsmelding, selskapenes nettsider, selskapenes årsmeldinger, kommunale dokumenter, kommunens nettsider samt Proff.no

I tillegg er erfaringer med tidligere eierskapskontroller lagt til grunn i analysearbeidet. For Rygge kommune sin del er det gjennomført 6 eierskapskontroller i perioden 2006 - 2014. Følgende selskap er tidligere behandlet i kontrollutvalget og kommunestyret:

- MOVAR IKS – 2007
- MASVO AS - 2009
- Østfold kommunerevisjon IKS – 2011
- Krisesenteret i Moss IKS – 2012
- Driftsassistansen i Østfold (DAØ) IKS – 2013
- Alarmsentralen Brann Øst AS - 2014

I tillegg er det gjennomført en forvaltningsrevisjon i MOVAR AS i 2013/14

Andre selskaper Rygge kommune har eierinteresser i, og som har blitt kontrollert av andre eierkommuner av selskapet er følgende:

- Inspiria AS (2013 og 2014)

## 2.2 Kommunens Eiermelding

Kommunestyret vedtok den 20.05 2010 i sak 28/10 "Eiermelding". Under innledningen i dokumentet gjengis følgende fastsatte mål ved eiermeldingen:

- Etablere og sikre rutiner for systematisk politisk og administrativ oppfølging av selskaper eller samarbeidet, slik at kommunen blir en aktiv, forutsigbar og langsiktig eier, og sørger for at selskapet

eller samarbeidet driver i tråd med vedtekter og formål.

- Gi en kortfattet, samlet oversikt over de viktigste selskapene eller samarbeidsavtalene kommunen er del-/eier av eller deltaker i, samt gi generell informasjon om de ulike selskapsformer og samarbeidsformer.
- Komme med forslag til overordnede prinsipper for eierstrategi.

Følgende prinsipper er presisert og lagt til grunn for godt kommunalt eierskap:

- 1)** Kommunestyret skal gjennomgå og revidere kommunens eierskapsmelding i hver valgperiode.
- 2)** Ved stiftelse av eller deltakelse i det enkelte selskap skal kommunestyret legge vekt på utforming av formålet med selskapets virksomhet sett fra kommunens side. Hensikten med selskapsdannelsen bør være vel definert. Det å etablere et kommunalt hel- eller deleid selskap skal være konkret begrunnet i målsettinger som søkes oppnådd gjennom selskapsdannelsen.
- 3)** Det skal utformes eierstrategi (eiernes forventinger og krav) til det enkelte selskap/samarbeid, herunder vurdere om den valgte selskapsform er tilpasset virksomhetens formål, eierstyringsbehov, markedsmessige forhold og konkurranseregulering.
- 4)** Valg av kommunens representanter i de ulike selskapsorganer skal legge betydelig vekt på hensynet til selskapets eller samarbeidets behov for kompetanse i organene og eiernes behov for oppfølging av selskapets virksomhet. Som hovedregel skal sentrale politikere i kommunen (ordfører, varaordfører, hovedutvalgsledere) ikke sitte i styret i kommunale selskaper. Dersom ordinære kommunestyremedlemmer oppnevnes, skal man alltid på forhånd vurdere hvilke habilitetskonflikter styrevervet kan medføre. Kommunen

bør vurdere behovet for egen opplæring i styrearbeid for sine representanter i AS, IKS og eventuelle andre kommunale selskaper og foretak.

**5)** Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper skal registrere seg i styrevervregisteret

**6)** Det bør unngås å oppnevne representanter fra kommunen hvor vedkommende kan komme i konflikt med selskapets-/samarbeidets habilitetsbestemmelser

**7)** Selskaper kommunen har eierinteresser i skal utarbeide etiske retningslinjer, sørge for at likestillingsaspektet blir ivarettatt og utøve en samfunns- og miljøbevisst drift.

**8)** Kommunale selskaper eies av innbyggerne. Av den grunn skal det tilstrebes åpenhet og offentlighet i selskaper der kommunen har eierinteresser.

**9)** Det skal utarbeides rapporteringsrutiner for å sikre at kommunen får all vesentlig informasjon om selskapet. Innenfor rammen av denne eller senere eierskapsmeldinger skal formannskapet på kommunestyrets vegne følge opp og sikre kommunens interesser i eierskaps spørsmål. Et styremedlem og/eller representantskapsmedlem vil også på eget initiativ kunne sørge for å avklare prinsipielle forhold med eieren, representert ved formannskapet. Styrerepresentanter skal ha klare instruksjoner i forhold til hvordan man rapporterer til kommunen som eier og hvilke saker der man som styremedlem skal kreve ekstraordinær generalforsamling.

**10)** Kommunestyret skal sikre at selskapene undergis nødvendig tilsyn og kontroll, jfr. kommunelovens kap 12.

**11)** Alt eierskap Rygge kommune har skal klart fremgå av kommunens årsrapport.

### 2.3 Kommunens eierinteresser etter § 80 i kommuneloven

Som nevnt i kapittel 1 er det kun heleide kommunale/fylkeskommunale aksjeselskaper, interkommunale selskap og kommunelovens § 27 samarbeid som er omfattet av selskapskontrollen, jfr. kommunelovens § 80. For Rygge kommune er følgende selskap omfattet av selskapskontrollen:

- Østfold kommunerevisjon IKS
- Driftsassistansen i Østfold IKS
- MOVAR IKS
- Personalpartner AS (tidligere MASVO AS)
- Krisesenteret i Moss IKS
- Østfold interkommunale Arkivselskap IKS
- Alarmsentralen Brann Øst AS
- Inspiria AS
- Østfold Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (§ 27 samarbeid)
- Østfold kontrollutvalgssekretariat (§ 27 samarbeid)
- AS Rygge Tomteselskap

For Rygge kommunes del er det i vedlegget til planen vist tabeller over selskaper, eierandeler/total aksjekapital, eiersammensetningen og kommunes andel. I tillegg gis en generell informasjon om det enkelte selskap, generell/spesifikk

fokusområder fra Eiermeldingen og funn for tidligere gjennomført eierskapskontroll.

### 3.1 Prioritering av selskaper for planperioden 2016-2019

I den overordnede analysen og plan for gjennomføring av selskapskontrollen prioriteres selskap ut fra følgende kriterier:

- Selskap som er heleide av kommunen
- Selskap der kommunen har omfattende eierinteresser i tall på aksjer (flertall) eller stor økonomisk del i forhold til aksjekapital
- Selskap som har direkte tjenestetilbud til kommunens innbyggere
- Om selskapet tidligere har vært gjenstand for eierskapskontroll

Selskaper som tidligere har vært gjenstand for eierskapskontroll, er vurdert på nytt. Vi viser til fakta-ark om det enkelte selskap (vedleggene) hvor det er gjort en gjennomgang og vurdering av selskapet om hvilke faktorer som kan påvirke risikoen eller forhold som reduserer risikoen. Nederst i den enkelte tabell gis en kort oppsummering om aktualitet. Det er denne oppsummeringen som er tatt inn i den forenklete tabell 2 (se neste side). På denne måten blir det enklere å forta en prioritering.



Selskap	Tidligere kontrollert		Lav aktualitet	Høy aktualitet
	Ja	Nei		
MOVAR IKS	x			
Østfold kommunerevisjon IKS	x			
Østfold interkommunale Arkivselskap IKS		x		
Krisesenteret i Moss IKS	x			
Personalpartner AS	x			
Østfold Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (§ 27)		x		
Inspiria AS	x <sup>2</sup>			
Alarmsentralen Brann Øst AS	x			
AS Rygge Tomteselskap		x		
Driftsassistansen i Østfold IKS	x			
Østfold kontrollutvalgssekretariat IKS (§ 27)		x		

Tabell 2

<sup>2</sup> Tidligere kontrollert av Fylkesrevisjonen

På bakgrunn av vurderingen anbefales det at først og fremst å gjennomføre eierskapskontroll på de selskaper det ikke tidligere er gjennomført kontroll på.

Det kan forventes at det gjennomføres to eierskapskontroller per planperiode. Det vil i så fall bety at to av de fire selskaper som det ikke tidligere er gjennomført kontroll på vil kunne gjennomføres i planperioden.

### Valg av selskaper for planperioden 2016 – 2019:

Selskap	Prioritering 1
Østfold interkommunale Arkivselskap IKS	x
Østfold Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (§ 27)	x
Østfold kontrollutvalgssekretariat (§ 27)	x
AS Rygge Tomteselskap	x

Tabell 3

### 3.2 Kontrollretning

Selskapskontrollen skal omfatte obligatorisk eierskapskontroll. Utførelsen skjer i henhold til ”Veileder for gjennomføring av eierskapskontroll”, utarbeidet av Norges Kommunerevisor forbund (NKRF).

Innretningen på kontrollen vil bli videreført slik den også framsto i den forrige planperiode, med følgende hovedpunkter:

- *Eiermelding/eierstrategier*
  - Følge opp spesifikke føringer som er gitt for det enkelte selskap, for eksempel avkastningskrav og kvalitetskrav
  - Oppfølging av rapportering til eier (politiske organer)
  - Opplæring av styremedlemmer (kompetansecfremmede tiltak)
  - Etikkreglement (eks. tiltak mot sosial dumping og antikorrupsjonsarbeid) og styreinstruks

- Retningslinjer for miljøvennlig drift
- *Selskapets vedtekter/selskapsavtalen*
  - Kontrollere generelle og spesielt spesifikke føringer er gitt i vedtektene/selskapsavtalen
- *Selskapets formålsparagraf*
  - Er denne klar og tydelig på selskapets oppgaver
- *Styret – følges lovverkets bestemmelser*
  - antall styremøter,
  - økonomisk rapportering - periodisk
  - Saker til behandling - riktig organ?
- *Kjønnsfordeling – krav*
- *Generalforsamling/representantskap – lovverkets bestemmelser*
  - Lovpålagte saker (minimum) til behandling
- *Økonomisk analyse/utvikling av selskapet de siste 3 år*
  - Fokus på driftsresultat – gjeldssituasjonen - egenkapitalen

I tillegg kan det iverksettes forvaltningsrevisjon. Resultatet av eierskapskontrollen kan være avgjørende for om det skal iverksette forvaltningsrevisjon. Ved gjennomføring av forvaltningsrevisjonen skal dette underlegges de eksisterende bestemmelser om gjennomføring av forvaltningsrevisjon (RSK 001 Standard for FR). Det er kommunens valgte revisor/eventuelt andre revisorer som skal gjennomføre denne type revisjon. Ved iverksettelse av forvaltningsrevisjon skal dette innarbeides i plan for forvaltningsrevisjon for perioden.

### 3.3 Rapportering av eierskapskontrollen

I henhold til Forskrift om kontrollutvalg, er det kontrollutvalget selv som avgjør hvor ofte kontrollutvalget skal rapportere om gjennomført selskapskontroll til kommunestyret. (jf merknader til § 15 i forskrift om kontrollutvalg).

Generelt vil rapportering fra kontrollutvalget til kommunestyret i Rygge skje gjennom en årlig rapport som kalles "Årsrapport for kontrollutvalget". I den årlige rapporten vises kontrollutvalgets aktivitetsnivå, revisjonens rapporteringer, resultater av

forvaltnings revisjonsprosjekter og eierskapskontroller.

Eierskapskontrollene blir fortløpende rapportert til kommunestyret.

### 3.4 Delegering til kontrollutvalget

Plan for gjennomføring av selskapskontroll skal etter forskrift om kontrollutvalg § 13,2 vedtas av kommunestyret. Etter samme forskrift kan kommunestyret delegere til kontrollutvalget å vurdere eventuelle behov for endringer i planen i planperioden.

## Vedlegg

### Østfold Interkommunale Arkivselskap IKS

ØSTFOLD INTERKOMMUNALE ARKIVSELSKAP IKS	
Eierandel: 2,5 %	
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Samfunnsmessig formål/funksjon</li> </ul>	<p>Østfold interkommunale arkivselskap IKS har som formål å medvirke til at eldre arkiver blir tatt vare på, ordnet, katalogisert og gjort tilgjengelige for offentlig virksomhet, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Bistå kommunene/fylkeskommunen i arbeidet med å utvikle gode og rasjonelle rutiner for dokumenthåndtering og arkivskapende virksomhet. Drive informasjons- og opplæringsvirksomhet i arkivfaglige spørsmål.</p> <p>IKA Østfold er et interkommunalt selskap, organisert etter Lov om interkommunale selskaper. Selskapets fulle navn er Østfold interkommunale arkivselskap IKS. Selskapet har 17 deleiere. Selskapets finansieres ved årlig eiertilskudd basert på folketallet. Dette eiertilskuddet er med på å dekke daglig drift av selskapet og arkivfaglige tjenester til eierne. Siden oppstarten av selskapet i 2002 har det vært et mål å få etablert et arkivdepot i Østfold. Da det kom nye og strengere regler for oppbevaring av eldre arkiver, var det mest økonomisk gunstig å få til et felles arkivdepot i Østfold. Dette er nå realisert i et nybygg som oppfyller alle kravene som lovverket stiller. 27. november 2014 åpnet det interkommunale arkivet offisielt.</p>
	<p>Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding</p>
	<p>Ingen spesielle føringer til selskapet er nevnt i kommunens eierskapsmelding.</p>
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b>                  Det er ikke tidligere gjennomført eierskapskontroll for dette selskapet og vi har lite kjennskap til selskapet. Av den grunn og at kommunen har vært deleier siden 2002 anbefales det å gjennomføre eierskapskontroll i planperioden 2016 – 2019.</p> <p><b>Aktualitet: høy</b></p>	

## Krisesenteret i Moss IKS

KRISESENTERET I MOSS IKS	
Eierandel: 26,3 %	<p>Tidligere (før 2008) var Krisesenteret drevet som en frivillig organisasjon. Hovedkontoret er lokalisert i Moss kommune. Selskapet skal dekke krisesentertilbudene i eierkommunen, og er et hjelpetilbud for kvinner og deres barn som opplever ulike former for vold og mishandling i sin hverdag.</p> <p>I henhold til selskapets hjemmeside tilbyr Krisesenteret blant annet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Døgnåpen telefon (råd, støtte, veiledning)</li> <li>• Midlertidig botilbud (sikkert oppholdssted, samtaler, praktisk bistand mm)</li> <li>• Dagsamtaler for brukere som ikke har behov for å bo på senteret, både til kvinner og deres barn.</li> <li>• Formidler kontakt med øvrig hjelpeapparat (advokat, NAV, lege, osv)</li> <li>• Foreldreveiledning til voldsutsatte kvinner med barn</li> <li>• Samtaler og oppfølging av brukere etter utflytting</li> <li>• Nettverksgrupper med tidligere beboere</li> </ul>
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnmessig formål/ funksjon</li> <li>• Svak økonomi/egenkapital i selskapet</li> </ul> <p>Selskapet var gjenstand for eierskapskontroll i <b>2012</b>.</p> <p>Anbefalte forbedringer gitt i rapporten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• oppdatere selskapets vedtekter § 7.</li> </ul>	
	Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding
	Ingen spesielle føringer til selskapet er nevnt i kommunens eierskapsmelding.
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b></p> <p>Gjennomført eierskapskontroll i 2012. påpekte forhold er rettet etter kontroll. Helhetsinntrykket av selskapet er at det er profesjonelt driftet og at formål og drift er i samsvar. Det anbefales ikke å gjennomføre eierskapskontroll i planperioden 2016 – 2019.</p> <p><b>Aktualitet: lav.</b></p>	

## AS Rygge Tomteselskap

AS RYGGE TOMTESELSKAP	
Eierandel: 100 %	<p>AS Rygge Tomteselskap eies 100 % av Rygge kommune. Selskapet ble opprettet langt tilbake i tid. Selskapet har ingen ansatt. En ansatt i kommunens administrasjon (teknisk sektor) fungerer som daglig leder av selskapet og styret består av en person.</p> <p>Arten av selskapets virksomheter fremgår av kommunestyrets vedtak i år 2000 (sak 089/00) der det blant annet fremgår:  <i>«AS Rygge Tomteselskap videreføres inntil videre og tillegges et ansvar for oppfølging/salg av restarealer på Årvoll Næringsområde, herunder sekretariatsfunksjon for Årvoll Forum, og for prosessen rundt evt kjøp av festede arealer som kommunen fester ut videre».</i></p> <p>.</p>
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnmessig formål/funksjon</li> <li>• Akkumulert underskudd på kr. 63 241 893.-</li> </ul>	
Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding	
<p>I kommunestyret 2002 (sak 054/02) ble følgende vedtatt:  <i>«AS Rygge Tomteselskap forutsettes inntil videre videreført med begrenset drift»</i></p>	
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b></p> <p>AS Rygge Tomteselskap har en daglig leder i 20 % stilling, og et styre som består av 3 person. Det gis ingen godtgjørelse hverken til daglig leder eller styret. Selskapet forvalter festeavgifter/innløsning av kommunale tomter samt fremfeste av tomter. Grunnen til ikke å avvikle selskapet og legge det inn i kommunes ordinære regnskap er at kan utløse betydelige store summer for avgifter til staten. I og med at selskapet er videreført med begrenset drift anbefaler vi at selskapet prioriteres nederst av listen.</p> <p><b>Aktualitet: høy.</b></p>	

## MOVAR IKS

MOVAR IKS	
<p>Eierandel: 23 %</p>	<p>MOVAR IKS er opprettet for å ivareta produksjon av drikkevann, rensing av avløpsvann, innsamling og sluttbehandling av husholdningsavfall samt brannrednings- og feiertjenester i henhold til eierkommunenes behov. Disse virksomhetsområdene avregnes til selvkost.</p>
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnmessig formål</li> <li>• God økonomi/egenkapital i selskapet</li> </ul> <p>Selskapet var gjenstand for eierskapskontroll i <b>2007</b> og forvaltningsrevisjon i <b>2013/2014</b></p> <p>I eierskapskontroll ble det gitt følgende anbefalinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• at foretakets virksomhet tydeliggjøres i vedtektene/selskapsavtalens formålsparagraf.</li> <li>• at kommunen eventuelt utarbeider en eiermelding slik at eierstrategien for selskapet synliggjøres og at eierens målsetting med selskapet blir klart definert</li> <li>• styret i MOVAR IKS gjennomfører egnevaluering av sitt eget arbeid, som beskrevet i styrets instruks punkt 6.</li> </ul>	<p>Selskapet kan utnytte ledig kapasitet og kompetanse i en naturlig forlengelse av primærvirksomheten. Slik virksomhet må ikke på noen måte være i konflikt med hovedformålet.</p> <p>MOVAR IKS kan inngå samarbeidsavtaler med andre og/eller inneha eierandeler i andre selskaper dersom dette følger som en naturlig del av virksomheten. All forretningsmessig virksomhet av betydning skal skilles ut og utføres i egne selskaper.</p>
	<b>Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding</b>
	<p>Ingen spesielle føringer til selskapet er nevnt i kommunens eierskapsmelding</p>
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b>                  MOVAR IKS et veldrevet selskap. Vedrørende tidligere anbefalte forhold for kommunen har disse anbefalinger blitt fulgt opp. I tillegg til eierskapskontrollen i 2007 er det gjennomført en forvaltningsrevisjon 2013/14. med bakgrunn i disse to kontrollene anbefales ikke å gjennomføre eierskapskontroll i planperioden 2016 – 2019..</p> <p><b>Aktualitet: lav.</b></p>	

## Østfold kommunerevisjon IKS

ØSTFOLD KOMMUNEREVISJON IKS	
Eierandel: 8 %	
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnsøkonomisk formål/funksjon</li> <li>• Lovpålagt oppgave</li> <li>• God økonomi/egenkapital i selskapet</li> <li>• Non profitt selskap</li> </ul> <p>Selskapet var gjenstand for eierskapskontroll i <b>2011</b>. Det ble ikke gitt anbefalinger til nødvendige tiltak i rapporten:</p> <p>Helhetsinntrykket av selskapet er at den er godt forvaltet, og driften er innen formålsparagrafen.</p>	<p>Østfold kommunerevisjon IKS er en interkommunal revisjonsordning som utfører revisjonstjenester for Fredrikstad, Halden, Hvaler, Moss, Rygge, Råde og Sarpsborg kommune. Selskapet reviderer også andre kommunale foretak og bedrifter.</p> <p>Selskapets oppdragsgivere er kontrollutvalgene i syv kommuner, som videre rapporterer til sine kommunestyre.</p> <p>Østfold kommunerevisjon IKS har 18 fast ansatte med tverrfaglig kompetanse; revisjonsfaglig, økonomisk, juridisk og samfunnsvitenskapelig utdanning, og med bred erfaring fra kommunal revisjon.</p> <p>Østfold kommunerevisjon IKS holder til i det gamle rådhuset på Rolvsøy.</p>
	Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding
	Ingen spesielle føringer til selskapet er nevnt i kommunens eierskapsmelding
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b>                  Kommunens eiermelding gir ingen spesielle føringer for selskapet. Selskapet er nonprofit drevet. Gjennomført eierskapskontroll i 2011 avdekket ingen mangler og alle kontrollpunkter ble funnet tilfredsstillende. Helhetsinntrykket av selskapet er at det er profesjonelt driftet og at formål og drift er i samsvar. Det anbefales ikke å gjennomføre eierskapskontroll i planperioden 2016 – 2019.</p> <p><b>Aktualitet: lav</b></p>	



**Personalpartner AS (tidligere MASVO AS)**

PERSONALPARTNER AS	
Eierandel: 25,5 %	MASVO AS ble registrert i Brønnøysundregisteret den 10.07 1990. Selskapet har i nyere tid skiftet navn til <b>Personalpartner AS</b> .
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnsøkonomisk funksjon</li> <li>• God økonomi/egenkapital i selskapet</li> <li>• Gir ikke utbytte / overskudd skal bli i selskapet</li> </ul> <p>Selskapet var gjenstand for eierskapskontroll i <b>2009</b>. Det ble ikke gitt spesielle anbefalinger til forbedringer i rapporten</p> <p>Helhetsinntrykket av selskapet er at den er godt driftet, og driften er innen formålsparagrafen.</p>	<p>Grunnlaget for registrering av selskapet som aksjeselskap var avviklingen av den tidligere kalt HVPU. Ansvar for tiltak og tjenester for mennesker med psykisk utviklingshemmede ble overført fra fylkeskommunen til kommuner. Selskapet eies av kommunene Moss, Rygge, Råde og Våler kommune. Selskapets virksomhet er rettet inn på følgende oppgaver og tjenester:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Montering og pakking av forskjellige produkter</li> <li>• Vaskeri.</li> <li>• Grøntservice (frukt og grønt)</li> <li>• Hjelpemidler.</li> <li>• Bruktmarked.</li> <li>• Kantinedrift</li> <li>• Opplæring og arbeidstrening</li> </ul> <p>Bedriften får offentlig tilskudd (arbeidsmarkedsetaten) rundt 70 - 75 % av de totale driftsinntektene, samt egen inntjening ved salg av produkter som utgjør 25 – 30 % av driftsinntektene.</p>
	Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding
	Ingen spesielle føringer til selskapet er nevnt i kommunens eierskapsmelding
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b>                  Selskapet har meget god økonomi og etter lov gis det ikke utbytte på overskudd. Gjennomført eierskapskontroll i 2009 avdekket ingen mangler og alle kontrollpunkter ble funnet tilfredsstillende. Helhetsinntrykket av selskapet er at det er profesjonelt driftet og at formål og drift er i samsvar. Det anbefales ikke å gjennomføre eierskapskontroll i planperioden 2016 – 2019.</p> <p><b>Aktualitet: lav</b></p>	

## Alarmsentral Brann Øst AS

ALARMSENTRAL BRANN ØST AS	
<p>Eierandel: 16,67 %</p>	<p>Alarmsentral Brann Øst AS er eid av følgende kommuner:</p>
<p><b>Nøkkelpunkter</b></p>	<p>MOVAR IKS (representerer kommunene Moss, Rygge, Råde, Våler og Vestby), Fredrikstad, Sarpsborg, Halden, Marker, Aremark, Eidsberg, Rakkestad, Skiptvet, Spydeberg, Askim, Trøgstad, Ski, Enebakk, Oppegård, Ås og Frogn</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnsøkonomisk formål/funksjon</li> <li>• Lovpålagt oppgave</li> <li>• God økonomi/egenkapital i selskapet</li> </ul> <p>Selskapet var gjenstand for eierskapskontroll i <b>2014</b>. Anbefalte forbedringer gitt i rapporten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mangler etikkreglement</li> </ul> <p>Helhetsinntrykket av selskapet er at den er godt driftet, og driften er innen formålsparagrafen.</p>	<p>Selskapet ivaretar kommunens lovpålagte oppgaver etter brann- og eksplosjonsvernloven § 16 og dimensjoneringsforskriften § 4-5 om plikt til å følge opp nødmeldinger og meldinger om brann- og andre ulykker. Selskapet oppgaver kan deles inn i følgende to virksomheter:</p> <p><u>110-Tjenesten</u> Alarmsentral Brann Øst AS betjenes operativt av tjenestemenn og kvinner med lang erfaring og betydelig kompetanse innen brann og redning. Etter å ha mottatt melding om brann eller ulykke er selskapet ansvarlig for varsling av tilstrekkelig innsatsstyrke.</p> <p><u>Brannalarmovervåkning av næring- og offentlige objekter</u> I samarbeid med de lokale brannvesen tilbyr selskapet overvåkning av brannalarmanlegg fra næring- og offentlige bygg.</p>
	<p>Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding</p>
	<p>Er ikke nevnt i eierskapsmeldingen da selskapet ligger under MOVAR IKS</p>
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b> Selskapet har god økonomi. Selskapet leverer en lovpålagt oppgave. Gjennomført eierskapskontroll i 2014 avdekket ingen mangler og alle kontrollpunkter ble funnet tilfredsstillende. Helhetsinntrykket av selskapet er at det er profesjonelt driftet og at formål og drift er i samsvar. Vår anbefaling er at det ikke prioriterer eierskapskontroll i denne planperiode.</p> <p><b>Aktualitet: lav</b></p>	

## Driftsassistansen i Østfold IKS

DRIFTSASSISTANSEN I ØSTFOLD IKS	
Eierandel: 6 %	Driftsassistansen i Østfold IKS (DaØ) er et interkommunalt selskap som eies av 18 kommuner i Østfold. DaØ fungerer som et kompetansesenter for kommunene innen VA-området. Selskapet ble opprettet som et interkommunalt samarbeid om avløp i 1997. Ordningen ble videreført som interkommunalt selskap (IKS) og stiftet den 24.02 2004.
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnsøkonomisk formål/ funksjon</li> <li>• God økonomi/egenkapital i selskapet</li> </ul> <p>Selskapet var gjenstand for eierskapskontroll i <b>2013</b>. Anbefalte forbedringer gitt i rapporten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At representantskapet vurderer selskapets formålsparagraf § 3 om denne skal endres slik at den gir klart uttrykk for eierens formål og ambisjoner med selskapet</li> <li>• Ved kjøp av revisjonstjeneste bør DaØ IKS legge samme praksis til grunn som sine eiere (kommunene).</li> <li>• Representantskapet bør behandle årsbudsjettet som eget sak</li> </ul> <p>Helhetsinntrykket av selskapet er at den er godt driftet og selskapet har god økonomi</p>	<p>I henhold til selskapets nettside er formålet med driftsassistansen å bidra til bedre og mer stabil drift av avløpsanleggene. Dette skal blant annet skje gjennom rådgivning og teknisk assistanse. Problemkartlegging med vurdering, anbefaling av løsninger på ulike driftsproblemer og optimaliseringstiltak er viktige arbeidsfelt. En annen viktig funksjon er formidling av faglig informasjon og erfaringer mellom kommunene angående tekniske løsninger og utstyr. Driftsassistansen fungerer også som en faglig støttespiller for kommunene i forbindelse med bygging og rehabilitering av rense- og ledningsanlegg. Selskapet bistår også kommunene med gjennomføring av nye krav fra myndighetene. Gjennom bedre dokumentasjon om anleggenes drift, skal driftsassistansen bidra til bedre beslutningsgrunnlag for kommunene og statlige myndigheter. Kort sagt skal driftsassistansen fungere som et felles kompetanseorgan for kommunene innen transport og behandling av avløpsvann.</p>
	Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding
:	Ingen spesielle føringer til selskapet er nevnt i kommunens eierskapsmelding
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b> Selskapet har god økonomi. Nylig gjennomført eierskapskontroll i 2013 og det ble avdekket enkelte mangler. Helhetsinntrykket av selskapet er at den er godt driftet, og driften er innen formålsparagrafen. Vår anbefaling er at det ikke prioriterer eierskapskontroll i denne planperiode.</p> <p><b>Aktualitet: lav.</b></p>	

## Inspiria AS

INSPIRIA AS	
Eierandel: 17 kommuner eier 5 % tilsammen	INSPIRIA science center AS har valgt en selskapsstruktur der nybygget eies av morselskapet INSPIRIA eiendom AS, mens driften av senteret skjer gjennom datterselskapet INSPIRIA science center AS. INSPIRIA eiendom eier også INSPIRIA utvikling AS, som eier og leier ut kontorseksjonen i bygget. INSPIRIA eiendom AS eies 47,5 % av Sarpsborg kommune, 47,5 % av Østfold fylkeskommune, og 5 % av øvrige Østfoldkommuner.
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnsøkonomisk formål/funksjon</li> <li>• 3 driftsår</li> <li>• Anstrengt økonomi i selskapet, dårlig driftsresultat</li> <li>• Negativ egenkapital</li> <li>• Vært behov for kapitalinnsprøyting.</li> <li>• Østfold Fylkeskommune har gjennomført 2 forvaltnings-revisjonskontroller, siste i oktober i 2014. Revisjonen har fremmet ni punkter/tiltak til forbedring</li> </ul>	<p>INSPIRIA science center leverer i dag skoleprogrammer til elever og lærere ved grunntinn og videregående skole i Østfold. I august 2011 åpnet et nytt spektakulært vitensenter i eget nybygg på 6400 m2 ved E6 på Grålum i Sarpsborg. Med det nye senteret utvides dagens skoletilbud til et populærvitenskapelig opplevelsessenter for familie- og turistmarkedet, og en unik møte- og arrangementsarena.</p>
	Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding
	Ingen. Rygge kommune sammen med andre 16 Østfoldkommuner gikk inn med 5 % eierandel etter at eiermeldingen ble vedtatt.
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b></p> <p>Nystartet selskap – 3 driftsår. Rygge kommune har en liten eierandel. Østfold fylkeskommune har nylig gjennomført forvaltningsrevisjon/eierskapskontroll i 2014, og det ble anbefalt ni punkter til forbedringer for driftssituasjonen. Fylkestinget følger selskapet tett opp. Vår anbefaling er at Rygge kommune ikke prioriterer eierskapskontroll for Inspiria AS i denne planperiode.</p> <p><b>Aktualitet: lav</b></p>	

## Østfold kontrollutvalgssekretariat (§ 27)

ØSTFOLD KONTROLLUTVALGSSEKRETARIAT (§ 27)	
Eierandel: 12,5 %	Østfold kontrollutvalgssekretariat ble dannet 01.01 2005. Grunnlaget var at kommuneloven stilte krav til uavhengighet. Tidligere (før 2005) ble sekretariatsfunksjon ivaretatt av revisjonen.
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnsmessig formål/funksjon</li> <li>• Eget juridisk rettssubjekt</li> <li>• Tjenesteproduksjon til selvkost</li> </ul>	<p>ØKUS har 6 eiere (Fredrikstad, Sarpsborg, Moss, Rygge, Råde og Hvaler kommune). I tillegg kjøper Halden kommune sekretariatstjenester fra samarbeidet basert på avtale.</p> <p>Samarbeidet har 2 ansatte og holder til i Hancobygget i Glemmen gata 55 i Fredrikstad.</p> <p>Sekretariats oppgaver er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Saksbehandle saker til kontrollutvalgene</li> <li>• Følge opp kontrollutvalgets vedtak</li> <li>• Videreformidle bestillinger og følge opp oppdrag</li> <li>• Utarbeide planer for forvaltningsrevisjon og selskapskontroll</li> <li>• Bistå kontrollutvalgene ved valg av revisjonsordning</li> <li>• Sørge for profesjonell håndtering av kontrollutvalgets arkiver</li> <li>• Sørge for praktisk sekretariatsfunksjoner knyttet til møter i utvalgene.</li> </ul>
	<b>Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding</b>
	Ingen vurdering.
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b></p> <p>Det var ikke før i 2013 at samarbeid etter kommunelovens § 27 ble inntatt i kommunelovens § 80 (definerer hvem kontrollen omfatter). Det er ØKUS som gjennomfører eierskapskontroll på vegne av kontrollutvalget. Slik sett må eventuelt ØKR IKS gjennomføre eierskapskontrollen på vegne av kontrollutvalget. Det anbefales at en eierskapskontroll gjennomføres i planperioden.</p> <p><b>Aktualitet: høy</b></p>	

**Østfold Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensing (§ 27)**

ØSTFOLD INTERKOMMUNALE UTVALG MOT AKUTT FORURENSING (§ 27)	
Eierandel: ukjent	<p>Rygge kommune har siden 2001 vært deltagende kommune i interkommunalt utvalg mot akutt forurensing i Østfold.( IUA Østfold). IUA Østfold er organisert som et interkommunalt samarbeid etter kommuneloven § 27.</p> <p>Kommunene har i følge forurensningsloven § 43 plikt til å sørge for nødvendig beredskap mot mindre tilfeller av akutt forurensning som kan inntreffe eller medføre skadevirkninger i kommunen. Videre har kommunene plikt til å samarbeide regionalt om beredskap mot akutt forurensning. Slikt samarbeid kalles "Interkommunalt utvalg mot akutt forurensning" (IUA).</p> <p>Utvalgene er etablert for å ivareta forurensning både fra olje og andre kjemikalier og dekker sjø, land og vassdrag. Utvalget er ansvarlig for driften av beredskapen og vil også lede aksjoner mot akutt forurensning innen regionen. IUA utfører de beredskapsmessige plikter for 18 deltakerkommuner i Østfold. Sekretariatet ligger hos Fredrikstad brann- og redningskorps. Til drift av samarbeidet betaler hver deltakerkommune et driftstilskudd som fastsettes hvert år av representantskapet.</p>
<b>Nøkkelpunkter</b>	
<p>Generelt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samfunnsøkonomisk formål/funksjon</li> <li>• Lovpålagt oppgave</li> <li>• Samarbeidet ledes av et sekretariat (Fredrikstad brann- og redningskorps)</li> </ul>	
	Spesifikk vurdering/fokusområder fra eiermelding
	<p>IUA Østfold ivaretar kommunens lovpålagte oppgaver etter forurensningsloven § § 43 og 47. Kommunens formål med deltakelsen er av samfunnsmessig karakter.</p>
<p><b>Vurdering for planperioden 2016 - 2019:</b> Samarbeid etter kommunelovens § 27 ble inntatt i kommunelovens § 80 (definerer hvem kontrollen omfatter) i 2013. Samarbeidet består av 18 kommuner. Det er tidligere ikke vært gjennomført eierskapskontroll av samarbeidet. Det anbefales at en eierskapskontroll gjennomføres i planperioden.</p> <p><b>Aktualitet: høy</b></p>	