



**Møteinnkalling**  
**Formannskapet**

**Møtested:** Rådhuset, møterom Formannskapssalen

**Tidspunkt:** 21.05.2026 kl. 09:00

Eventuelle forfall meldes til formannskapssekretær Torill E. Kristiansen på mobil 91855079 eller e-post [tokris@fredrikstad.kommune.no](mailto:tokris@fredrikstad.kommune.no).

Varamedlemmer møter etter nærmere avtale.

Dersom du ønsker å få vurdert din habilitet, send nødvendig informasjon til ordfører Arne Sekkelsten [arnsek@fredrikstad.kommune.no](mailto:arnsek@fredrikstad.kommune.no), med kopi til formannskapssekretær Torill E. Kristiansen [tokris@fredrikstad.kommune.no](mailto:tokris@fredrikstad.kommune.no).

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Arne Sekkelsten'.

Arne Sekkelsten  
ordfører

## Saksliste

| <b>Saksnr.</b> | <b>Innhold</b>  | <b>Hjemmel u.off.</b> |
|----------------|---|-----------------------|
| OS 13/26       | Kommunedirektørens orientering  |                       |
| OS 14/26       | Fremtidsforsøket i Nordre Follo   |                       |
| OS 15/26       | Informasjon fra Østfold fylkeskommune angående status på Kjøkøysund bru |                       |
| OS 16/26       | Informasjon fra Drivhuset Østfold AS                                    |                       |
| OS 17/26       | Presentasjon om transparent forvaltning i Fredrikstad kommune           |                       |
| PS 51/26       | Måned rapport per mars 2026 for Fredrikstad kommune                     |                       |
| PS 52/26       | Sluttrapport - Samarbeidsavtale Fredrikstad kommune og NCCE             |                       |
| PS 53/26       | Spørsmål til ordfører: Borge korttidssenter                             |                       |
| PS 54/26       | Spørsmål til ordfører: Bekymring om oppfølging av VTA-arbeidsplasser    |                       |

- OS 13/26 Kommunedirektørens orientering**
- OS 14/26 Fremtidsforsøket i Nordre Follo**
- OS 15/26 Informasjon fra Østfold fylkeskommune angående status på Kjøkøysund  
bru**
- OS 16/26 Informasjon fra Drivhuset Østfold AS**
- OS 17/26 Presentasjon om transparent forvaltning i Fredrikstad kommune**



Saksnr.: 2026/7528  
Dokumentnr.: 5  
Løpenr.: 143982/2026  
Klassering: 210

## Møtebok

| Behandlet av  | Møtedato   | Utvalgssaksnr. |
|---------------|------------|----------------|
| Formannskapet | 21.05.2026 | 51/26          |

## Månedssrapport per mars 2026 for Fredrikstad kommune

### Kommunedirektørens innstilling

Kommunedirektøren anbefaler formannskapet å fatte følgende vedtak:

1. Månedssrapport for Fredrikstad kommune per mars tas til orientering.

### Sammendrag

Årsprognosen etter mars viser minus 17,2 millioner kroner, noe som er en forbedring på 0,5 millioner kroner fra februar.

Det er kommuneområdene Oppvekst og Samfunn & byutvikling som har de største utfordringene, med negative avvik på henholdsvis 17,0 og 10,2 millioner kroner. Tiltak er satt i gang for å motvirke dette, med mål om balanse for året.

De øvrige kommuneområdene melder om årsprognoser i balanse.

For de eksterne rammevilkårene og finanspostene er det en forventning om en samlet merinntekt omkring 10,0 millioner kroner, som i hovedsak skyldes økte renteinntekter.

### Vedlegg

- 1 Avkastningsrapport Fredrikstad kommune mars 2026
- 2 Avkastningsrapport Fredrikstad kommune skolefond mars 2026
- 3 Fredrikstad - Gjeldsrapport pr. 31.03.2026
- 4 [Månedssrapport for Fredrikstad kommune per mars 2026](#)

### Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)

Budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029

### Saksopplysninger

Etter mars meldes det om et samlet merforbruk på 17,2 millioner kroner, noe som er en forbedring på 0,5 millioner kroner fra årsprognosen som ble meldt etter februar.

Kommuneområde Oppvekst melder om en negativ årsprognose på 17,0 millioner kroner, som hovedsakelig skyldes høye variable lønnskostnader i skole, økte kostnader til bemanning og eksterne kjøp av tjenester knyttet til avlastningstjenesten for barn og unge.

For kommuneområde Samfunn & byutvikling knytter den negative årsprognosen på 10,2 millioner seg til økt utbetaling av økonomisk sosialhjelp, samt noe merforbruk på lønnskostnader ved blant annet årsverk i omstilling, stillinger som ikke lenger finansieres av eksterne midler og prioritert satsning på boligområdet.

Det er avdekket forhold som ikke i tilstrekkelig grad er tatt høyde for i budsjettet for 2026 både i kommuneområde Helse og i Oppvekst, som medfører noe lavere driftsramme til

virksomhetene enn det som først ble fordelt. Utfordringsbilde er innarbeidet i budsjetttrammene, men vil kunne medføre tiltak som krever politisk beslutning. Endelig oversikt over dette vil i så fall legges frem sammen med rapport for 1. tertial.

Det er fortsatt tidlig på året, men signalene om høyere kostnader enn budsjettet har bidratt til igangsettelse av tiltak for å bedre årsprognosen. NAV har flere endringer, både organisatorisk og i oppfølging av innbyggere som mottar sosialhjelp, med mål om å komme i arbeid eller utdanning. Generelt i kommunen praktiseres streng ansettelseskontroll, restriktiv vikarinneleie og løpende vurdering av innkjøp.

Når det gjelder de eksterne rammebetingelsene (skatt og rammetilskudd) er det ikke kommet signaler som gir annet enn en foreløpig forventning om balanse i forhold til budsjett, men utviklingen i skatteinntekter og kompensering gjennom utjevning følges fra måned til måned.

Finansmarkedene er preget av uro og usikkerhet, og Norges Bank har signalisert at det er økt sannsynlighet for renteøkning. Den 6. mai ble styringsrenten hevet fra 4 til 4,25 %, noe som vil påvirke kommunen både når det gjelder renteinntekter og renteutgifter.

I tillegg er det store svingninger i avkastningen for finansporteføljene. Foreløpige prognoser tyder på at budsjettet for finanspostene er tilstrekkelig, men ved behov kan det være nødvendig å justere avdrag på lån til minimumsavdrag.

#### **Relevante bestemmelser**

1. KommuneLOven
2. Kommunens økonomireglement
3. Reglement for delegering, innstilling og folkevalgte organer
4. Kommunedirektørens delegeringsreglement
5. Finans- og gjeldsreglement

#### **Konsekvenser for sosial bærekraft**

Det vises til vedtatt budsjett.

#### **Konsekvenser for økonomisk bærekraft**

a) Økonomiske konsekvenser – drifts- og investeringsbudsjett

Det vises til saksopplysninger, månedsrapport og kommunedirektørens vurderinger.

b) Samfunnsmessige konsekvenser

Økonomisk kontroll er viktig for at kommunen skal kunne fylle rollen i utviklingen av Fredrikstadsamfunnet på kort og lengre sikt. Den økonomiske situasjonen er krevende og tiltak for å nå balanse medfører konsekvenser i drift og for leveranser av tjenester til lokalsamfunnet.

#### **Konsekvenser for miljømessig bærekraft**

Det vises til vedtatt budsjett.

#### **Ansattes medbestemmelse**

Ansatte er orientert om den økonomiske utviklingen.

#### **Vurdert for uttalelser i rådene**

Ikke aktuelt i denne saken.

#### **Vurdering av kommunens økonomiske situasjon etter tre måneder**

Kommunens økonomiske situasjon etter årets tre første måneder fremstår som krevende, og den stramme rammen for 2026-budsjettet stiller høye krav til budsjett disiplin og løpende kontroll.

For å sikre at kommunen kan fylle sin rolle i utviklingen av Fredrikstadsamfunnet, på både på kort og lang sikt, må det kontinuerlig arbeides med å oppnå balanse mellom inntekter og utgifter. Dette innebærer at tiltak og justeringer i driften må skje kontinuerlig, og det vil kunne påvirke både tjenestetilbudet og den daglige virksomheten.

Det er avgjørende å følge opp risikomomentene i de ulike kommuneområdene, slik at eventuelle utfordringer kan håndteres raskt og effektivt. Samtidig må det erkjennes at enkelte geopolitiske forhold ligger utenfor kommunens kontroll, og kan få konsekvenser som ikke alltid lar seg forutse. Dette understreker behovet for fleksibilitet og evne til å tilpasse seg endringer i omgivelsene.

Kommunens tillitsvalgte og ledere får løpende oppdatering om den økonomiske utviklingen. Samlet sett er det viktig at både politikere og innbyggere er oppmerksomme på at den økonomiske situasjonen krever stram styring og nøye oppfølging gjennom året, for å sikre bærekraftig drift og et fortsatt godt tjenestetilbud til lokalsamfunnet.

### **Alternative løsninger**

Ikke aktuelt i denne saken siden det er en orienteringssak.

### **Konklusjon**

Kommunedirektøren anbefaler at formannskapet tar månedsrapport per mars til orientering.



AVKASTNINGSRAPPORT

# Fredrikstad kommune

---

31.12.2025 - 31.03.2026

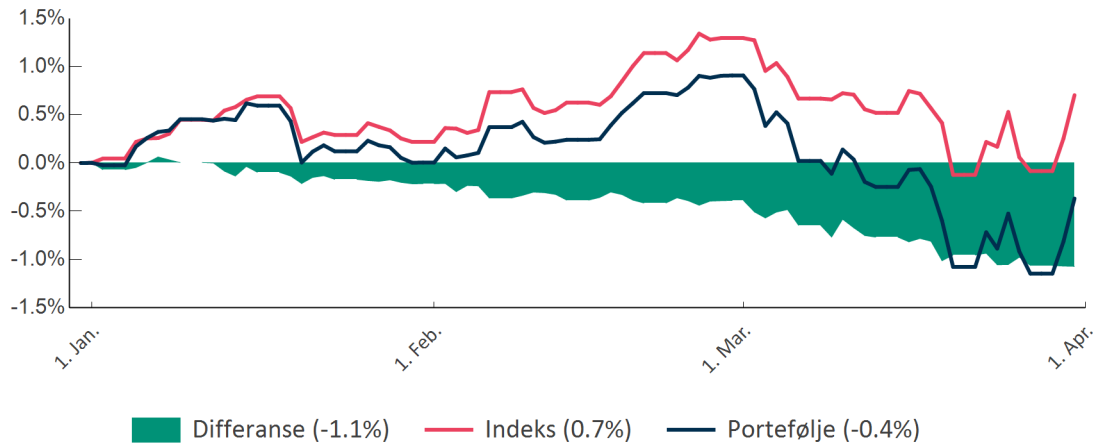


# Total

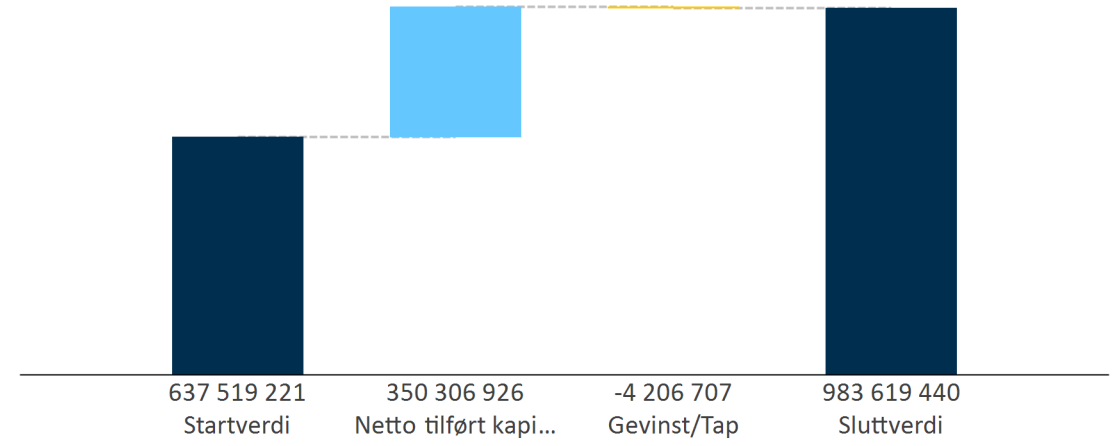
|                      | Avkastning hittil i måned (%) |              |              | Avkastning hittil i år (%) |              |              | Avkastning (NOK)   |                   |                    | Allokering (%) |            |              |           |
|----------------------|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|------------|--------------|-----------|
|                      | Port.                         | Indeks       | Diff         | Port.                      | Indeks       | Diff         | Hittil i mnd.      | Hittil i år       | Markedsverdi       | Port.          | Strategi   | min-max      | Kontroll  |
| <b>Total</b>         | <b>-1.26</b>                  | <b>-0.58</b> | <b>-0.68</b> | <b>-0.37</b>               | <b>0.70</b>  | <b>-1.07</b> | <b>-12 600 953</b> | <b>-4 206 707</b> | <b>983 619 440</b> | <b>100.0</b>   | <b>100</b> |              | <b>-</b>  |
| <b>Aksjer</b>        | <b>-1.04</b>                  | <b>0.22</b>  | <b>-1.25</b> | <b>-0.46</b>               | <b>3.21</b>  | <b>-3.67</b> | <b>-2 093 270</b>  | <b>-280 926</b>   | <b>200 145 177</b> | <b>20.4</b>    | <b>20</b>  | <b>5-25</b>  | <b>OK</b> |
| Norske Aksjer        | 5.74                          | 9.30         | -3.56        | 13.88                      | 22.53        | -8.65        | 4 413 074          | 9 599 722         | 81 348 991         | 40.6           | 35         | 20-50        | OK        |
| Globale Aksjer       | -5.19                         | -4.67        | -0.52        | -8.35                      | -6.35        | -2.00        | -6 506 344         | -9 880 648        | 118 796 186        | 59.4           | 65         | 50-80        | OK        |
| <b>Obligasjoner</b>  | <b>-1.88</b>                  | <b>-1.17</b> | <b>-0.71</b> | <b>-0.86</b>               | <b>-0.22</b> | <b>-0.64</b> | <b>-11 191 394</b> | <b>-5 802 481</b> | <b>583 689 155</b> | <b>59.3</b>    | <b>60</b>  | <b>40-80</b> | <b>OK</b> |
| Norske Obligasjoner  | -1.58                         | -1.04        | -0.53        | -1.06                      | -0.59        | -0.47        | -3 738 124         | -2 750 556        | 233 498 347        | 40.0           | 40         | 20-100       | OK        |
| Globale Obligasjoner | -2.08                         | -1.26        | -0.83        | -0.73                      | 0.03         | -0.75        | -7 453 270         | -3 051 924        | 350 190 808        | 60.0           | 60         | 0-80         | OK        |
| <b>Pengemarked</b>   | <b>0.26</b>                   | <b>0.37</b>  | <b>-0.10</b> | <b>1.05</b>                | <b>0.97</b>  | <b>0.08</b>  | <b>521 657</b>     | <b>1 714 803</b>  | <b>198 359 730</b> | <b>20.2</b>    | <b>20</b>  | <b>10-40</b> | <b>OK</b> |
| <b>Kontanter</b>     |                               |              |              |                            |              |              | <b>162 054</b>     | <b>161 897</b>    | <b>1 425 378</b>   | <b>0.1</b>     | <b>0</b>   |              | <b>-</b>  |

# Total

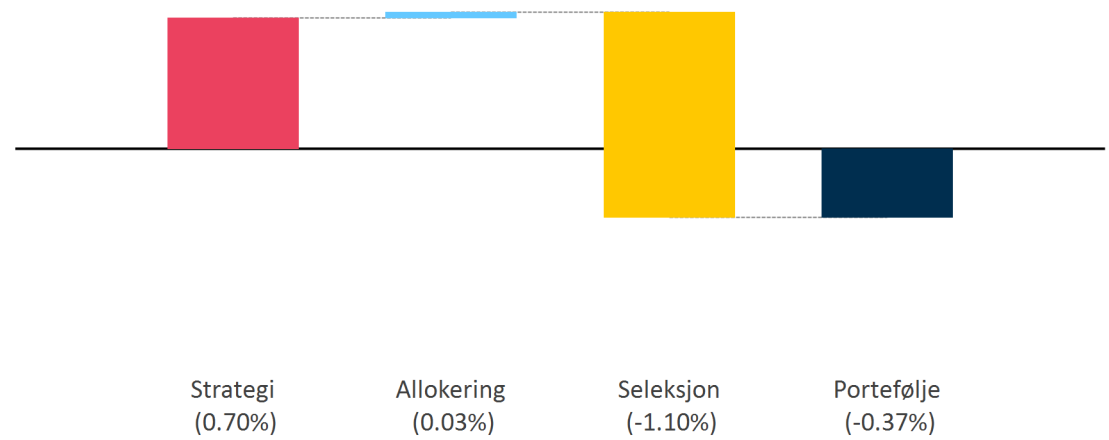
## Avkastning i perioden (%)



## Avkastning i perioden (NOK)



## Bidragsanalyse (%)

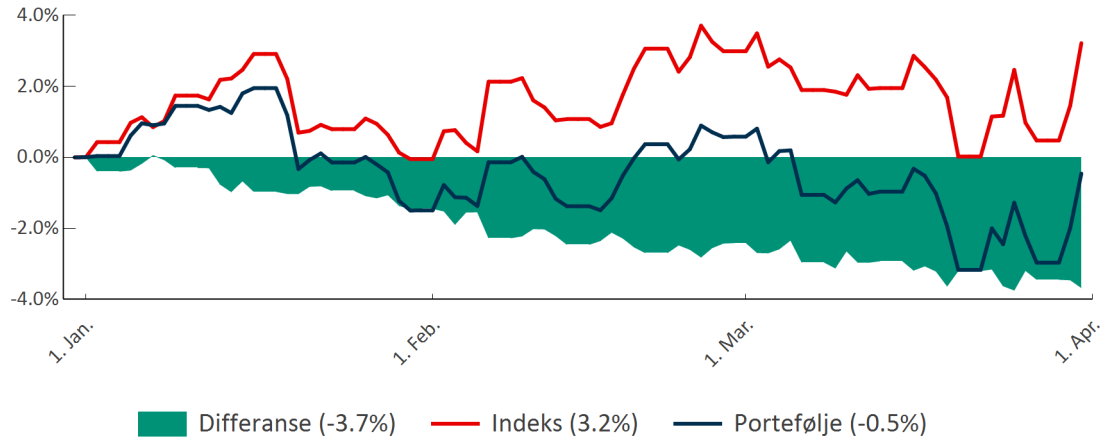


## Aksjer

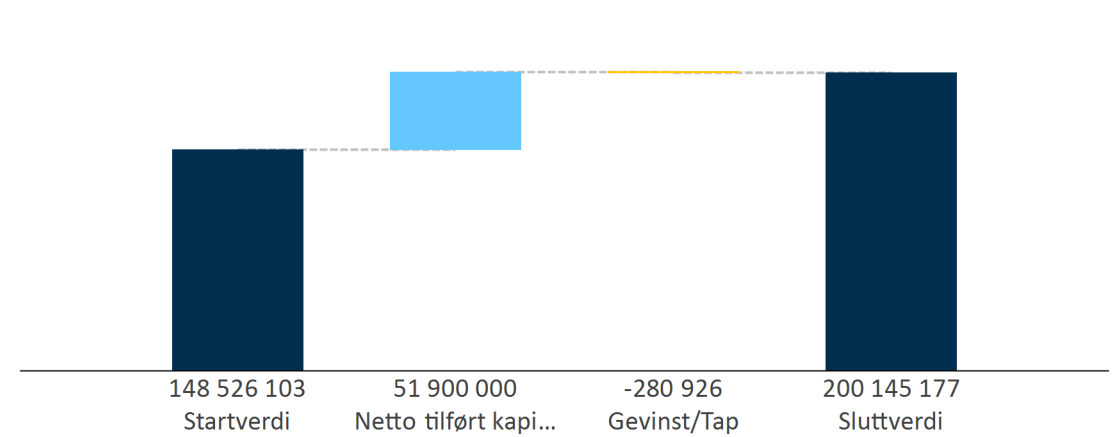
|   | Estimat | Kjøpsdato  | Avkastning hittil i måned (%) |              |              | Avkastning hittil i år (%) |              |              | Markedsverdi       | Allok.      | Referanseindeks       |
|---|---------|------------|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------|-----------------------|
|   |         |            | Port.                         | Indeks       | Diff         | Port.                      | Indeks       | Diff         |                    |             |                       |
| <b>Aksjer</b>                                     |         |            | <b>-1.04</b>                  | <b>0.22</b>  | <b>-1.25</b> | <b>-0.46</b>               | <b>3.21</b>  | <b>-3.67</b> | <b>200 145 177</b> | <b>20.4</b> |                       |
| <b>Norske Aksjer</b>                              |         |            | <b>5.74</b>                   | <b>9.30</b>  | <b>-3.56</b> | <b>13.88</b>               | <b>22.53</b> | <b>-8.65</b> | <b>81 348 991</b>  | <b>40.6</b> | <b>OSEBX</b>          |
| Alfred Berg Gambak R                              | ●       | 28.02.2025 | 2.63                          | 7.91         | -5.28        | 9.65                       | 20.79        | -11.13       | 17 202 640         | 21.2        | OSEFX                 |
| Arctic Norwegian Value Creation D                 | ●       | 12.04.2019 | 2.62                          | 7.91         | -5.30        | 6.56                       | 20.79        | -14.23       | 16 658 368         | 20.5        | OSEFX                 |
| Danske Invest 2 Norske Aksjer Inst.               | ●       | 31.08.2025 | 7.09                          | 7.91         | -0.82        | 15.82                      | 20.79        | -4.97        | 17 718 565         | 21.8        | OSEFX                 |
| Storebrand Aksje Innland B                        | ●       | 11.05.2010 | 8.67                          | 9.30         | -0.63        | 20.11                      | 22.53        | -2.42        | 29 769 417         | 36.6        | OSEBX                 |
| <b>Globale Aksjer</b>                             |         |            | <b>-5.19</b>                  | <b>-4.67</b> | <b>-0.52</b> | <b>-8.35</b>               | <b>-6.35</b> | <b>-2.00</b> | <b>118 796 186</b> | <b>59.4</b> | <b>MSCI AC World</b>  |
| Generation Global Equity LTA53 USD                | ●       | 01.04.2025 | -5.91                         | -4.67        | -1.25        | -17.69                     | -6.35        | -11.34       | 15 430 483         | 13.0        | MSCI AC World         |
| Heptagon - Driehaus Emerging Markets Equity C USD | ●       | 18.06.2025 | -10.15                        | -10.71       | 0.56         | -1.50                      | -3.41        | 1.91         | 9 801 277          | 8.2         | MSCI Emerging Markets |
| KLP AksjeGlobal Indeks N-10                       | ●       | 12.06.2025 | -4.06                         | -3.84        | -0.23        | -6.85                      | -6.71        | -0.14        | 45 385 227         | 38.2        | MSCI World            |
| Nordea Stabile Aksjer Global - A                  | ●       | 19.09.2024 | -4.10                         | -3.84        | -0.27        | -4.39                      | -6.71        | 2.31         | 10 633 358         | 9.0         | MSCI World            |
| Schroder ISF QEP Global Core C NOK                | ●       | 14.03.2025 | -4.34                         | -3.84        | -0.51        | -6.57                      | -6.71        | 0.14         | 17 986 425         | 15.1        | MSCI World            |
| SGA Global Equity Growth Fund Class M             | ●       | 25.01.2023 | -4.79                         | -4.67        | -0.12        | -16.72                     | -6.35        | -10.37       | 8 674 829          | 7.3         | MSCI AC World         |
| T. Rowe Price Global Value I10                    | ●       | 05.03.2025 | -6.84                         | -3.84        | -3.00        | -1.52                      | -6.71        | 5.19         | 10 884 588         | 9.2         | MSCI World            |

# Aksjer

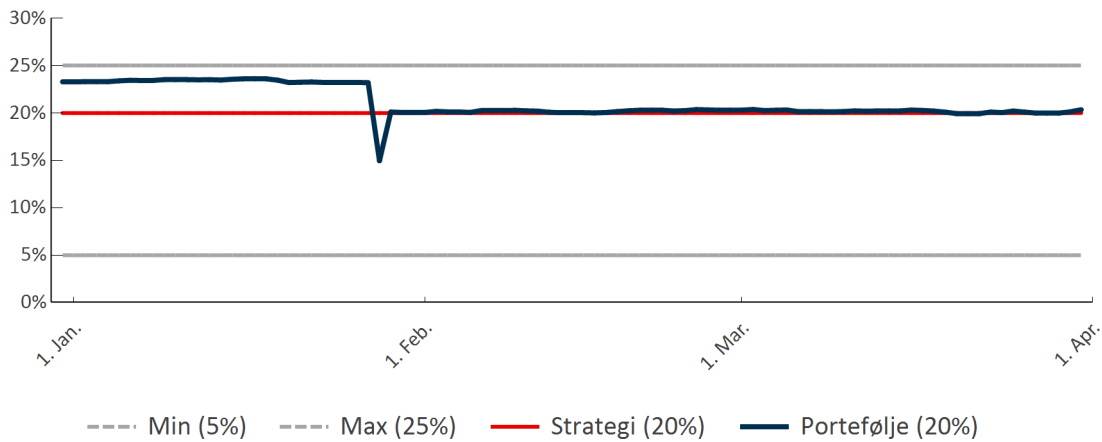
Avkastning i perioden (%)



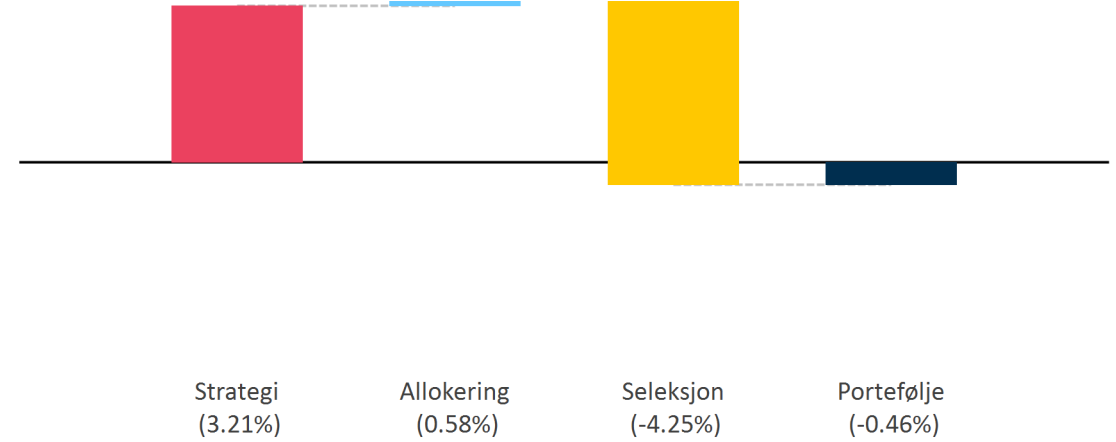
Avkastning i perioden (NOK)



Allokering i perioden (%)

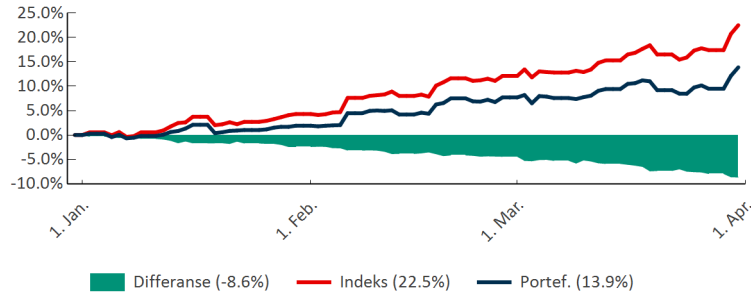


Bidragsanalyse (%)

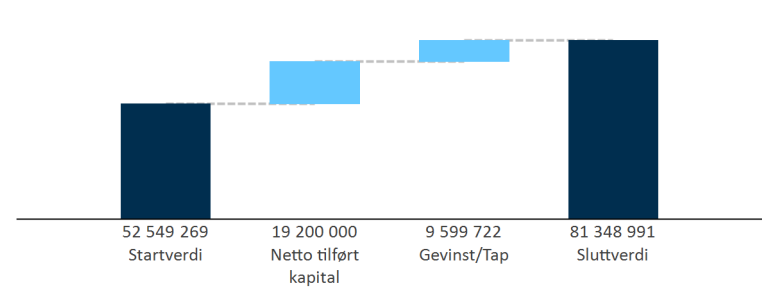


### Norske Aksjer: 13.9% (-8.6%)

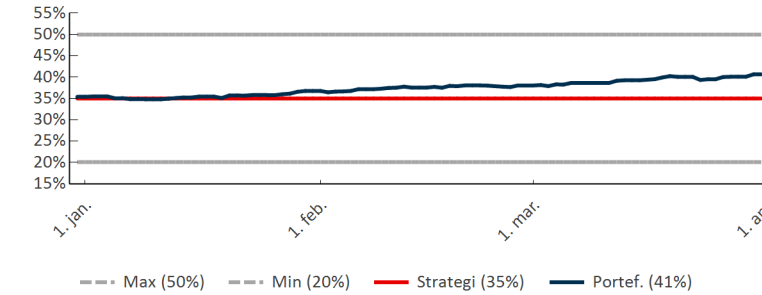
**Avkastning i perioden (%)**



**Avkastning i perioden (NOK)**

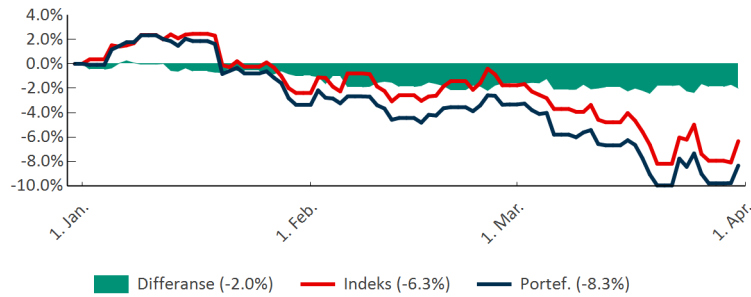


**Allokering i perioden (%)**

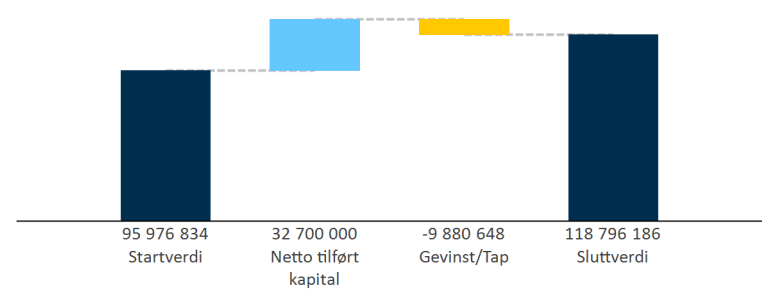


### Globale Aksjer: -8.3% (-2.0%)

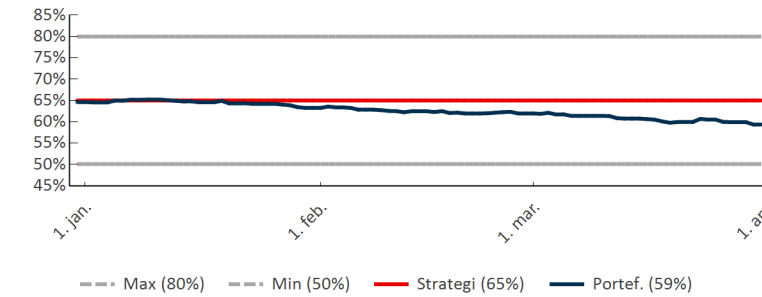
**Avkastning i perioden (%)**



**Avkastning i perioden (NOK)**



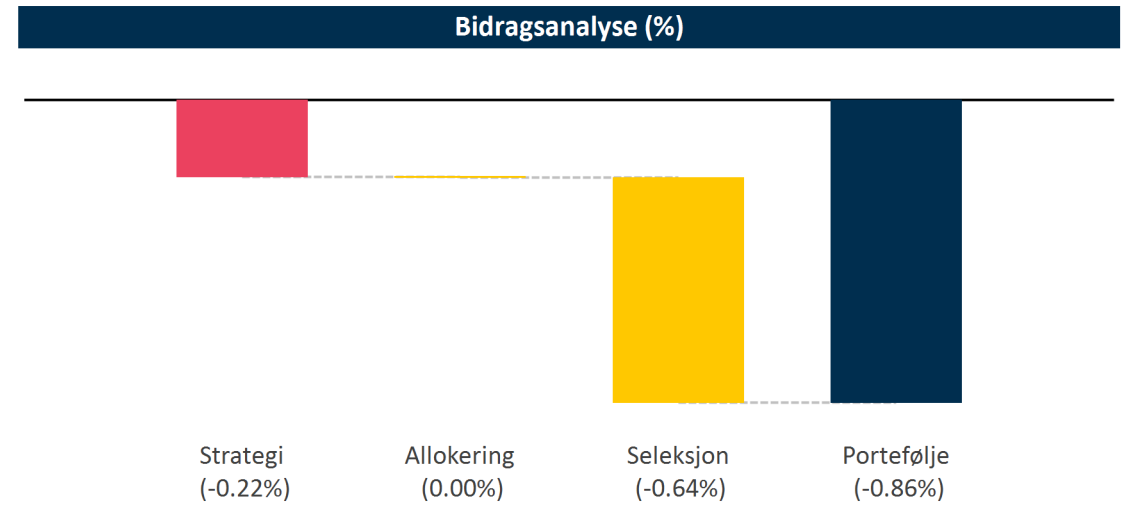
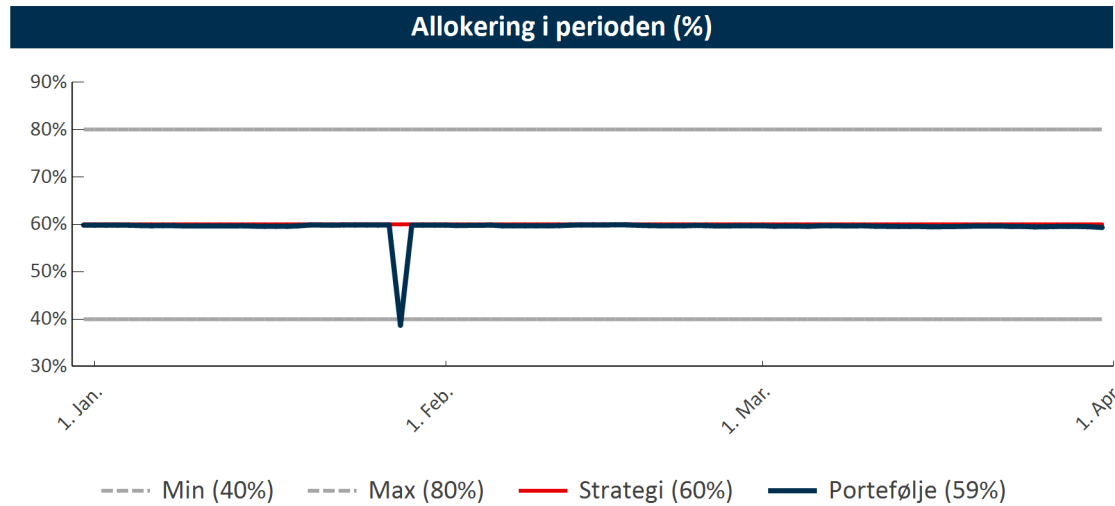
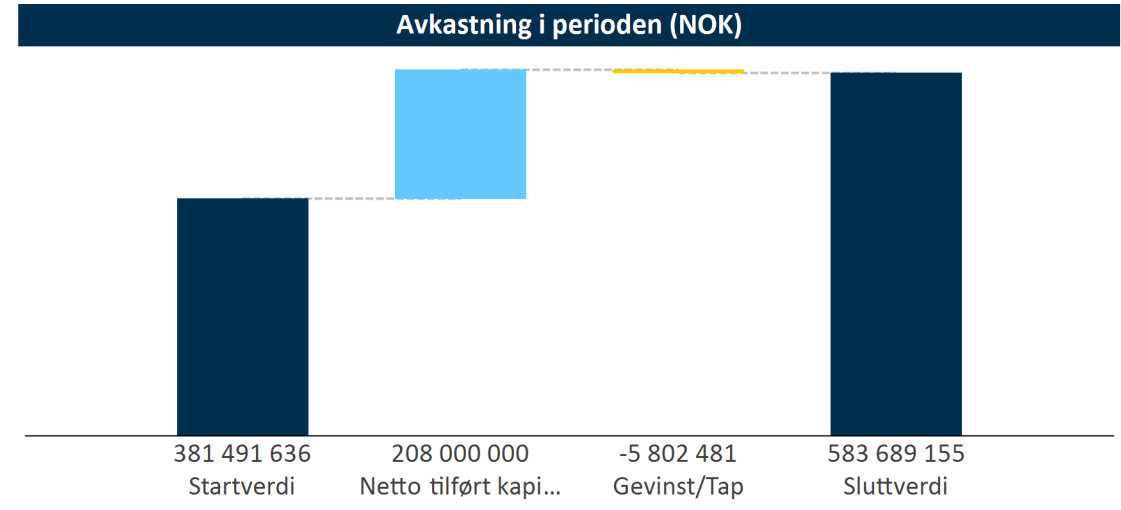
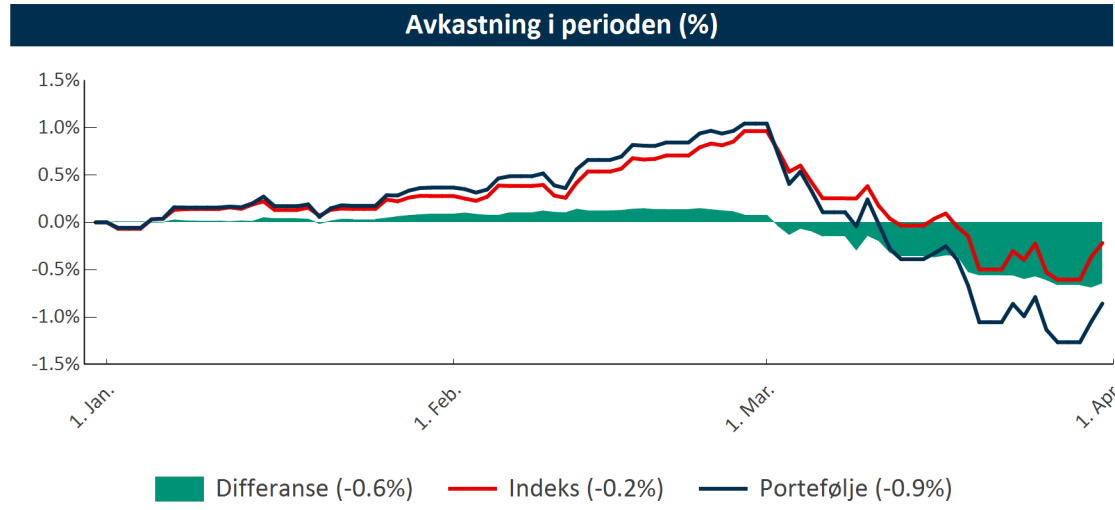
**Allokering i perioden (%)**



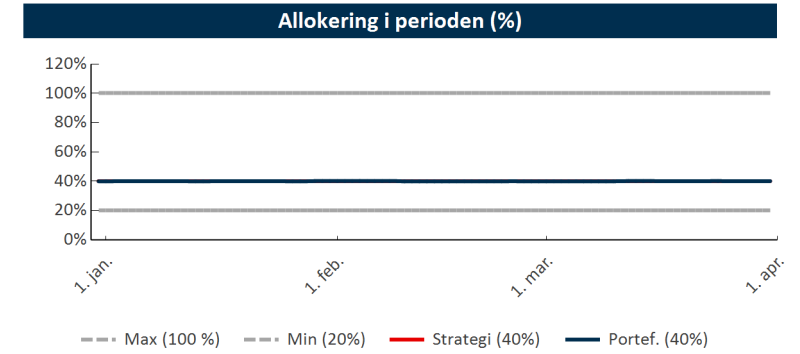
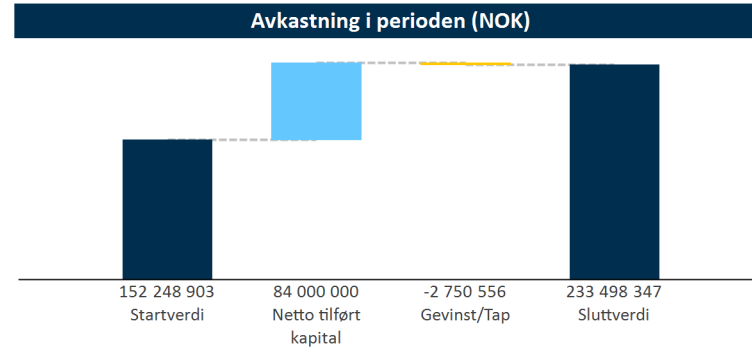
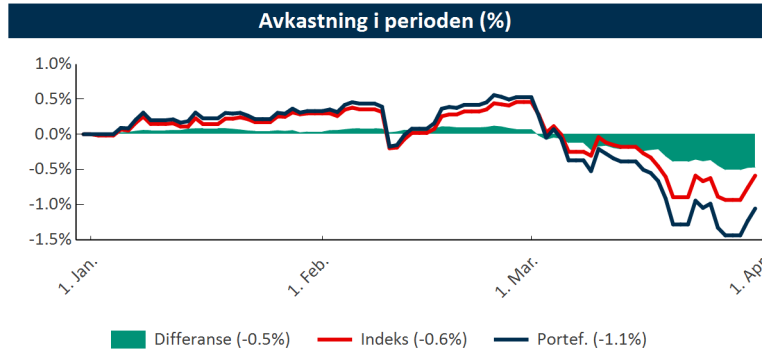
# Obligasjoner

|   | Estimat | Kjøpsdato  | Avkastning hittil i måned (%) |              |              | Avkastning hittil i år (%) |              |              | Markedsverdi       | Allok.      | Referanseindeks                                 |
|---|---------|------------|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------|---|
|   |         |            | Port.                         | Indeks       | Diff         | Port.                      | Indeks       | Diff         |                    |             |   |
| <b>Obligasjoner</b>                       |         |            | <b>-1.88</b>                  | <b>-1.17</b> | <b>-0.71</b> | <b>-0.86</b>               | <b>-0.22</b> | <b>-0.64</b> | <b>583 689 155</b> | <b>59.3</b> |   |
| <b>Norske Obligasjoner</b>                |         |            | <b>-1.58</b>                  | <b>-1.04</b> | <b>-0.53</b> | <b>-1.06</b>               | <b>-0.59</b> | <b>-0.47</b> | <b>233 498 347</b> | <b>40.0</b> | <b>75/25 NBP RM123D3/Norsk stat 3 år</b>        |
| Alfred Berg Nordic IG Mid Dur I           | ●       | 14.03.2025 | -1.59                         | -1.12        | -0.47        | -1.11                      | -0.68        | -0.43        | 77 753 715         | 33.3        | NBP Regular Market 123D3                        |
| Danske Invest 2 Norsk Obligasjon Inst.    | ●       | 31.08.2025 | -1.60                         | -1.12        | -0.48        | -0.96                      | -0.68        | -0.27        | 77 866 283         | 33.4        | NBP Regular Market 123D3                        |
| DNB Norway Corporate Bonds                | ●       | 17.12.2024 | -1.54                         | -1.12        | -0.42        | -1.10                      | -0.68        | -0.42        | 77 878 349         | 33.4        | NBP Regular Market 123D3                        |
| <b>Globale Obligasjoner</b>               |         |            | <b>-2.08</b>                  | <b>-1.26</b> | <b>-0.83</b> | <b>-0.73</b>               | <b>0.03</b>  | <b>-0.75</b> | <b>350 190 808</b> | <b>60.0</b> | <b>60/40 BarCap Global Agg / 1-3 yrs Hdg NO</b> |
| BlueBay IG Global Agg Bond Fund           | ●       | 05.03.2025 | -3.02                         | -1.81        | -1.21        | -1.48                      | -0.19        | -1.29        | 95 335 083         | 27.2        | BarCap Global Agg Hdg NOK                       |
| DNB Global Low Carbon Corporate Bonds     | ●       | 11.03.2025 | -1.62                         | -1.59        | -0.03        | -0.51                      | -0.32        | -0.19        | 87 888 791         | 25.1        | BarCap Global Agg Corp 3-5 Yrs Hdg NOK          |
| Payden Global Aggregate Bond Fund Hdg NOK | ●       | 28.02.2025 | -2.38                         | -1.81        | -0.57        | -0.61                      | -0.19        | -0.42        | 96 270 922         | 27.5        | BarCap Global Agg Hdg NOK                       |
| Payden Global Short Bond Fund Hdg NOK     | ●       | 07.02.2014 | -0.97                         | -0.42        | -0.54        | -0.11                      | 0.35         | -0.47        | 70 696 012         | 20.2        | BarCap Global Agg 1-3 Yrs Hdg NOK               |

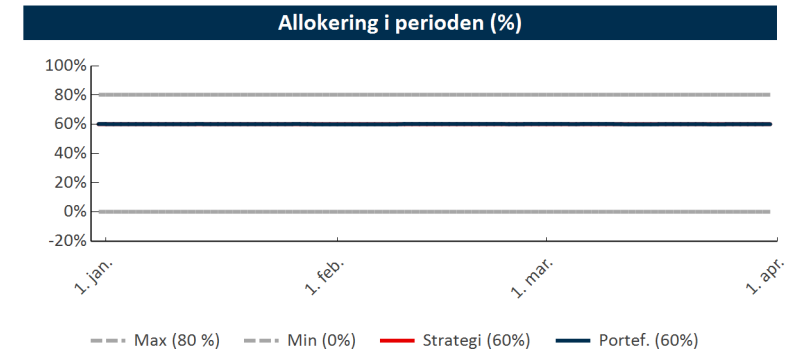
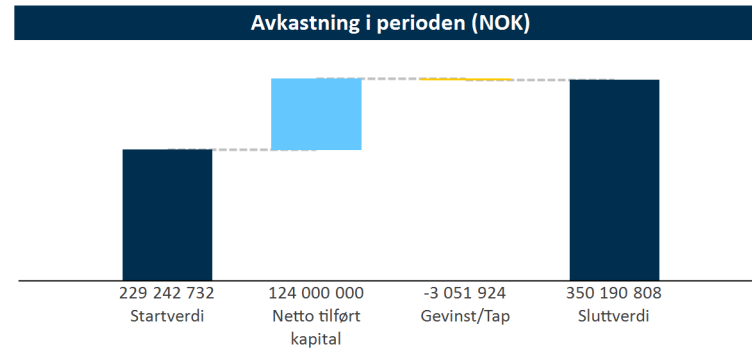
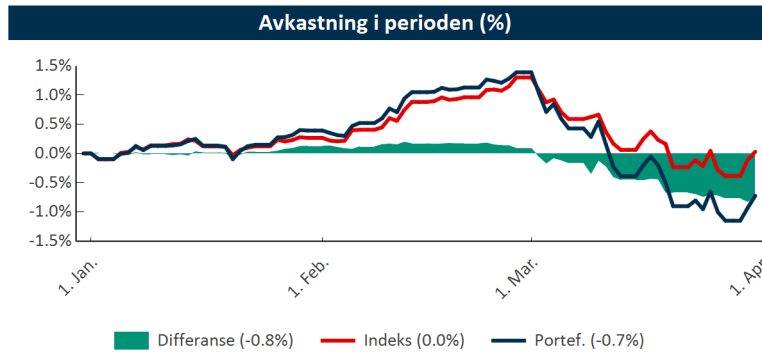
# Obligasjoner



### Norske Obligasjoner: -1.1% (-0.5%)



### Globale Obligasjoner: -0.7% (-0.8%)

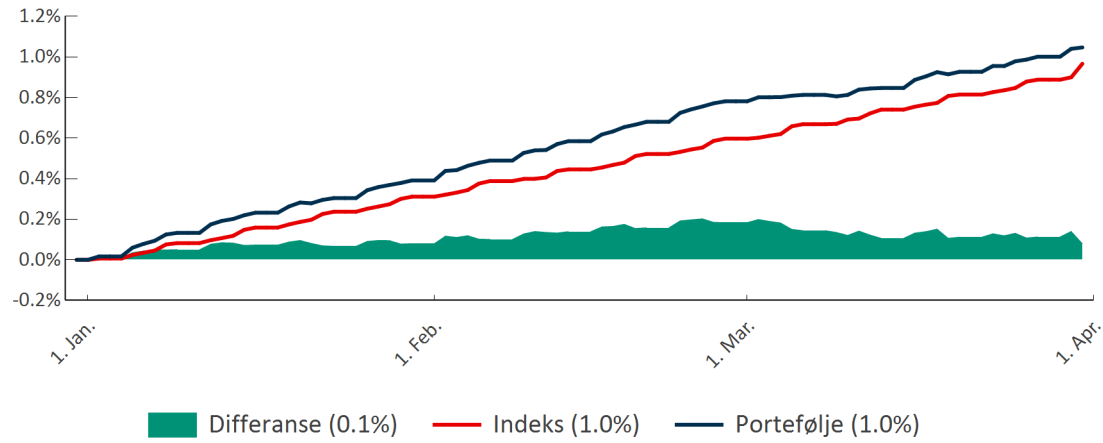


# Pengemarked

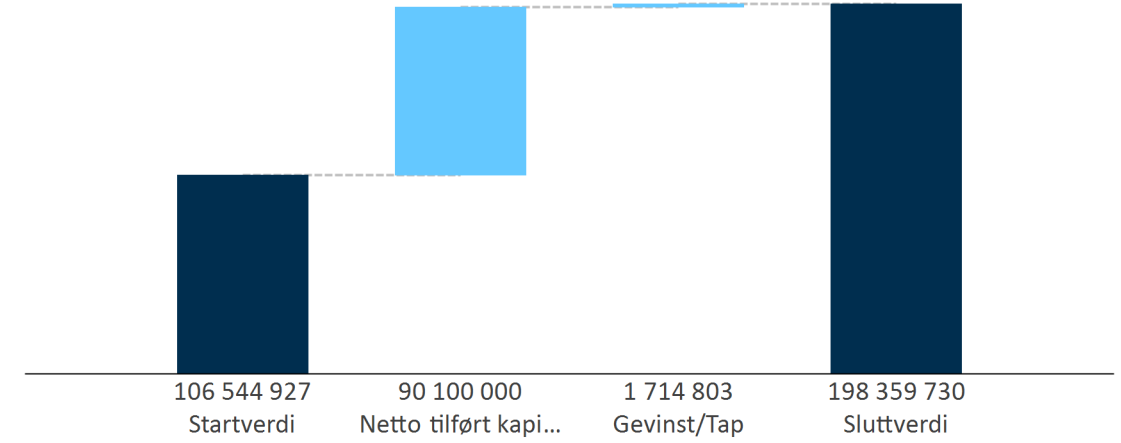
|                                  | Estimat | Kjøpsdato  | Avkastning hittil i måned (%) |             |              | Avkastning hittil i år (%) |             |             | Markedsverdi       | Allok.       | Referanseindeks                     |
|----------------------------------|---------|------------|-------------------------------|-------------|--------------|----------------------------|-------------|-------------|--------------------|--------------|-------------------------------------|
|                                  |         |            | Port.                         | Indeks      | Diff         | Port.                      | Indeks      | Diff        |                    |              |                                     |
| <b>Pengemarked</b>               |         |            | <b>0.26</b>                   | <b>0.37</b> | <b>-0.10</b> | <b>1.05</b>                | <b>0.97</b> | <b>0.08</b> | <b>198 359 730</b> | <b>20.2</b>  | <b>NBP Norsk Stat Durasjon 0.25</b> |
| <b>Norsk Pengemarked</b>         |         |            | <b>0.26</b>                   | <b>0.37</b> | <b>-0.10</b> | <b>1.05</b>                | <b>0.97</b> | <b>0.08</b> | <b>198 359 730</b> | <b>100.0</b> | <b>NBP Norsk Stat Durasjon 0.25</b> |
| Alfred Berg Nordic Short Term I  | ●       | 05.09.2025 | 0.24                          | 0.29        | -0.05        | 1.05                       | 1.04        | 0.01        | 49 615 837         | 25.0         | NBP Norsk Pengemarked               |
| Holberg Likviditet               | ●       | 14.03.2025 | 0.30                          | 0.29        | 0.01         | 1.01                       | 1.04        | -0.03       | 49 587 095         | 25.0         | NBP Norsk Pengemarked               |
| Nordea Kort Obligasjon Pluss - S | ●       | 16.05.2024 | 0.26                          | 0.29        | -0.03        | 1.06                       | 1.04        | 0.02        | 99 156 797         | 50.0         | NBP Norsk Pengemarked               |

# Pengemarked

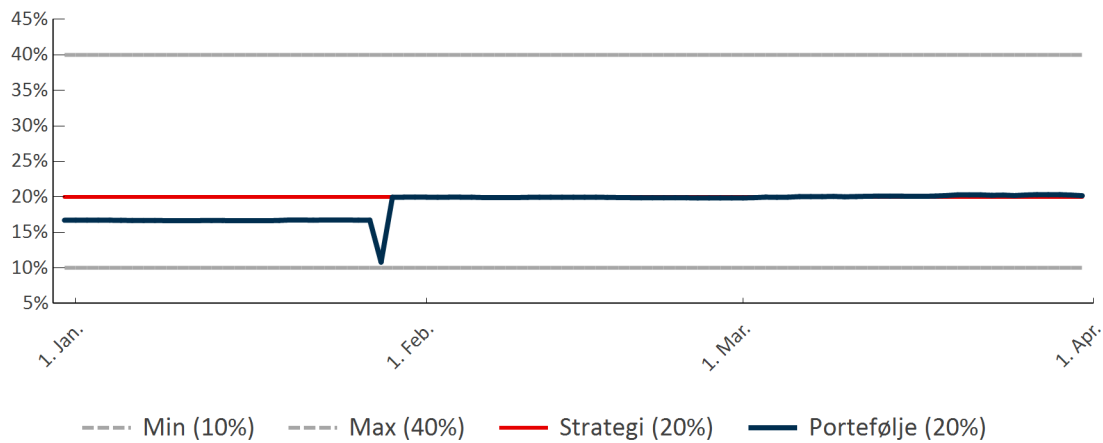
**Avkastning i perioden (%)**



**Avkastning i perioden (NOK)**



**Allokering i perioden (%)**



## Kontanter

|  | Avkastning hittil i måned (%) |               |                | Avkastning hittil i år (%) |                |                | Valuta                      |      |      | Markedsverdi (NOK) | Allok.       |
|--|-------------------------------|---------------|----------------|----------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|------|------|--------------------|--------------|
|  | Start                         | Inn / Ut      | Avkast.        | Start                      | Inn / Ut       | Avkast.        | Markedsverdi (lokal valuta) | Kode | Kurs |                    |              |
| <b>Kontanter</b>                       | <b>1 252 890</b>              | <b>10 434</b> | <b>162 054</b> | <b>956 555</b>             | <b>306 926</b> | <b>161 897</b> |                             |      |      | <b>1 425 378</b>   | <b>0.1</b>   |
| <b>Kontanter</b>                       | <b>1 252 890</b>              | <b>10 434</b> | <b>162 054</b> | <b>956 555</b>             | <b>306 926</b> | <b>161 897</b> |                             |      |      | <b>1 425 378</b>   | <b>100.0</b> |
| Klientkonto NOK DNB                    | 1 250 346                     | 10 434        | 161 963        | 953 854                    | 306 926        | 161 963        | 1 422 742                   | NOK  | 1.00 | 1 422 742          | 99.8         |
| Klientkonto USD DNB                    | 2 545                         | 0             | 92             | 2 701                      | 0              | -65            | 270                         | USD  | 9.75 | 2 636              | 0.2          |
| Oppgjørskonto EUR DNB - Grieg Investor |                               |               | 0              | 0                          | 0              | 0              | 0                           | EUR  | 1.00 | 0                  | 0.0          |
| Oppgjørskonto NOK DNB - Grieg Investor |                               |               | 0              | 0                          | 0              | 0              | 0                           | NOK  | 1.00 | 0                  | 0.0          |
| Oppgjørskonto USD DNB - Grieg Investor |                               |               | 0              | 0                          | 0              | 0              | 0                           | USD  | 1.00 | 0                  | 0.0          |
| Reinvestert fondsrabatt                |                               |               | 0              | 0                          | 0              | 0              | 0                           | NOK  | 1.00 | 0                  | 0.0          |



AVKASTNINGSRAPPORT

# Fredrikstad kommune - Skolefond

---

31.12.2025 - 31.03.2026

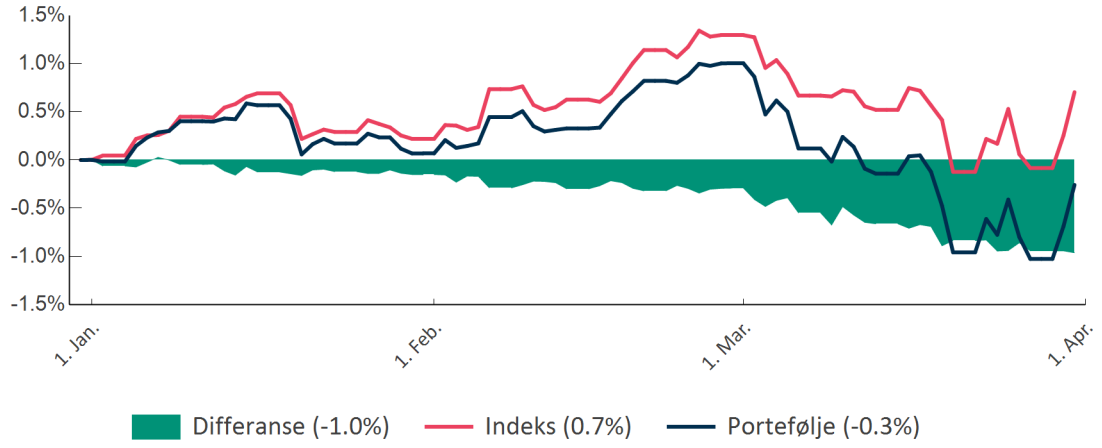


# Total

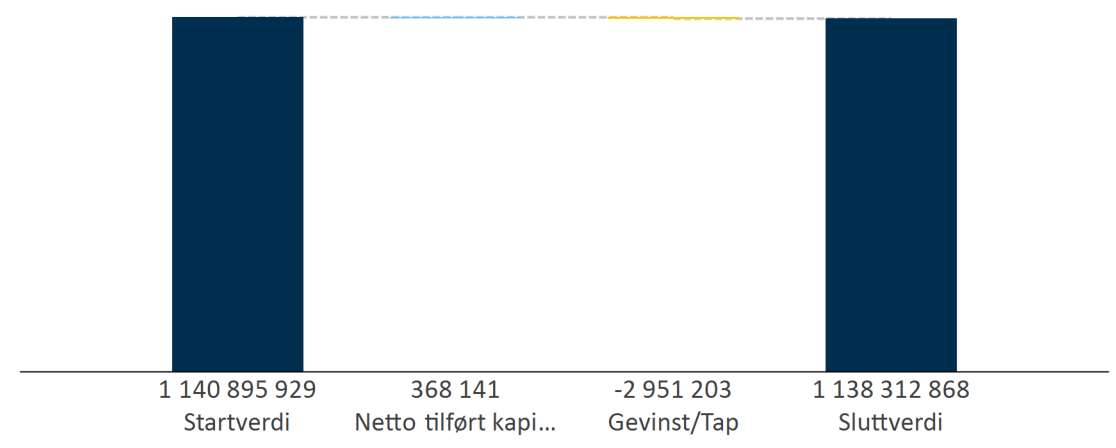
|                      | Avkastning hittil i måned (%) |              |              | Avkastning hittil i år (%) |              |              | Avkastning (NOK)   |                   |                      | Allokering (%) |            |              |           |
|----------------------|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------------|----------------------|----------------|------------|--------------|-----------|
|                      | Port.                         | Indeks       | Diff         | Port.                      | Indeks       | Diff         | Hittil i mnd.      | Hittil i år       | Markedsverdi         | Port.          | Strategi   | min-max      | Kontroll  |
| <b>Total</b>         | <b>-1.25</b>                  | <b>-0.58</b> | <b>-0.67</b> | <b>-0.26</b>               | <b>0.70</b>  | <b>-0.96</b> | <b>-14 422 767</b> | <b>-2 951 203</b> | <b>1 138 312 868</b> | <b>100.0</b>   | <b>100</b> |              | <b>-</b>  |
| <b>Aksjer</b>        | <b>-0.89</b>                  | <b>0.22</b>  | <b>-1.11</b> | <b>0.23</b>                | <b>3.21</b>  | <b>-2.99</b> | <b>-2 075 368</b>  | <b>523 564</b>    | <b>231 891 798</b>   | <b>20.4</b>    | <b>20</b>  | <b>5-25</b>  | <b>OK</b> |
| Norske Aksjer        | 5.72                          | 9.30         | -3.58        | 13.88                      | 22.53        | -8.65        | 5 320 513          | 11 991 724        | 98 401 423           | 42.4           | 35         | 20-50        | OK        |
| Globale Aksjer       | -5.25                         | -4.67        | -0.58        | -7.91                      | -6.35        | -1.57        | -7 395 881         | -11 468 160       | 133 490 376          | 57.6           | 65         | 50-80        | OK        |
| <b>Obligasjoner</b>  | <b>-1.88</b>                  | <b>-1.17</b> | <b>-0.71</b> | <b>-0.86</b>               | <b>-0.22</b> | <b>-0.64</b> | <b>-12 959 261</b> | <b>-5 861 189</b> | <b>675 702 468</b>   | <b>59.4</b>    | <b>60</b>  | <b>40-80</b> | <b>OK</b> |
| Norske Obligasjoner  | -1.58                         | -1.04        | -0.53        | -1.06                      | -0.59        | -0.47        | -4 315 323         | -2 877 711        | 269 546 340          | 39.9           | 40         | 25-55        | OK        |
| Globale Obligasjoner | -2.08                         | -1.26        | -0.83        | -0.73                      | 0.03         | -0.76        | -8 643 939         | -2 983 478        | 406 156 128          | 60.1           | 60         | 45-75        | OK        |
| <b>Pengemarked</b>   | <b>0.26</b>                   | <b>0.37</b>  | <b>-0.10</b> | <b>1.05</b>                | <b>0.97</b>  | <b>0.08</b>  | <b>603 654</b>     | <b>2 378 214</b>  | <b>229 575 371</b>   | <b>20.2</b>    | <b>20</b>  | <b>10-40</b> | <b>OK</b> |
| <b>Kontanter</b>     |                               |              |              |                            |              |              | <b>8 208</b>       | <b>8 208</b>      | <b>1 143 230</b>     | <b>0.1</b>     | <b>0</b>   |              | <b>-</b>  |

# Total

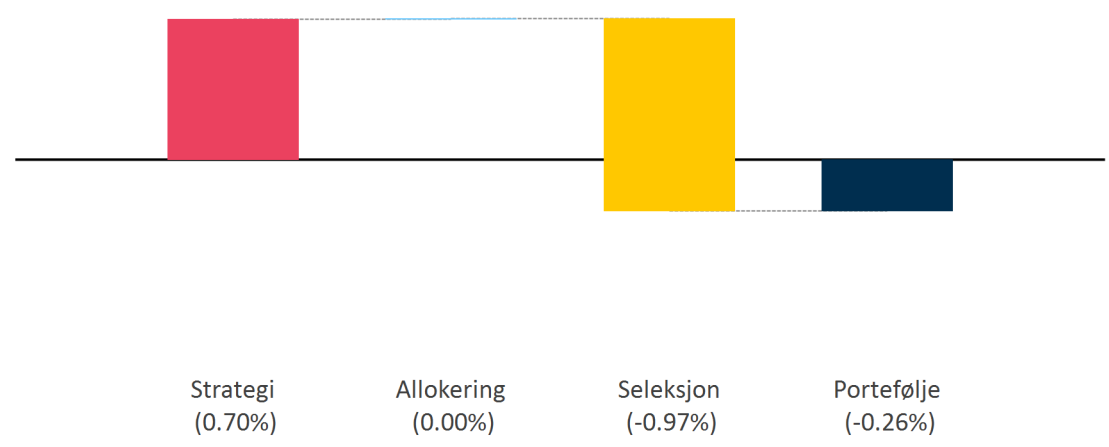
## Avkastning i perioden (%)



## Avkastning i perioden (NOK)



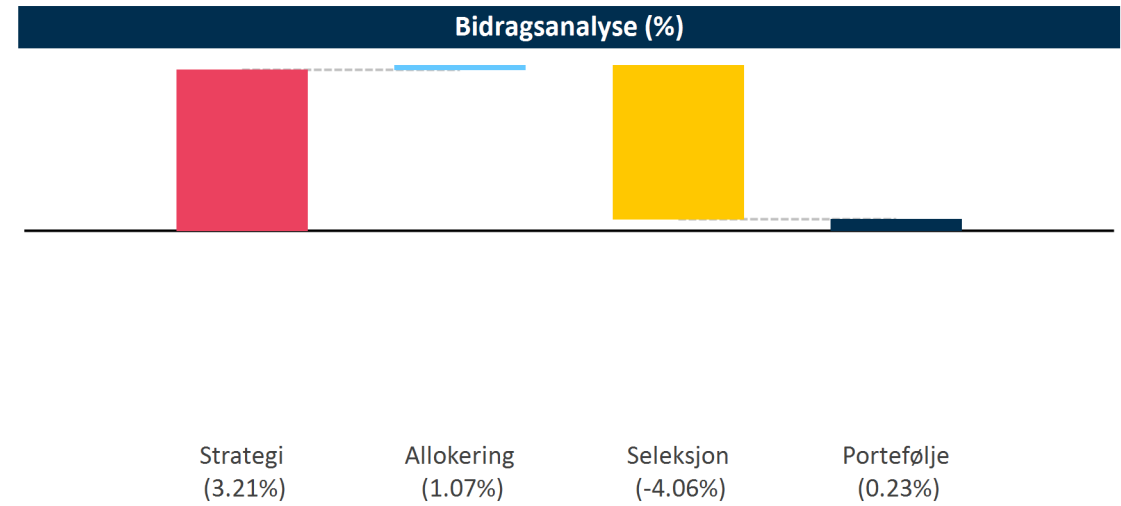
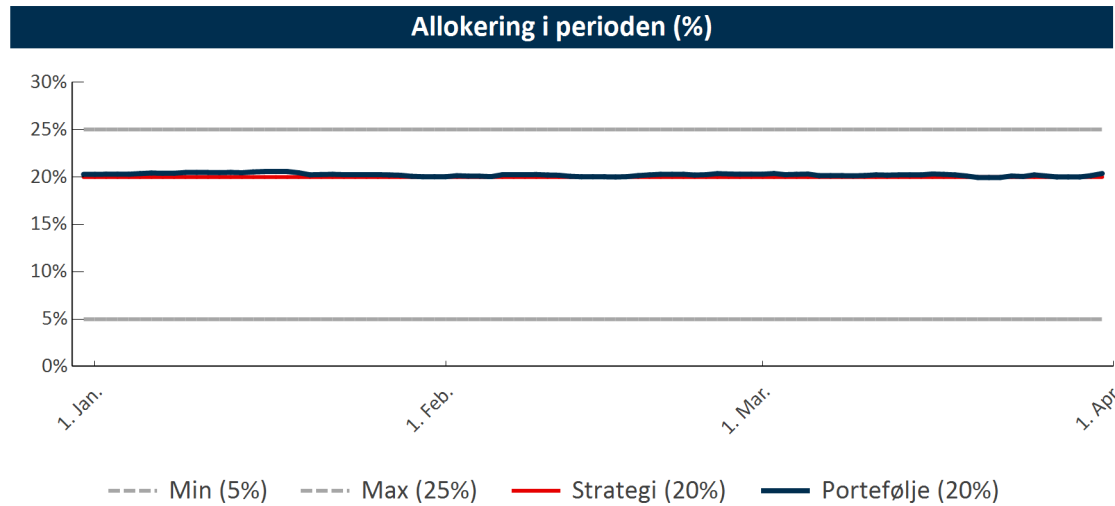
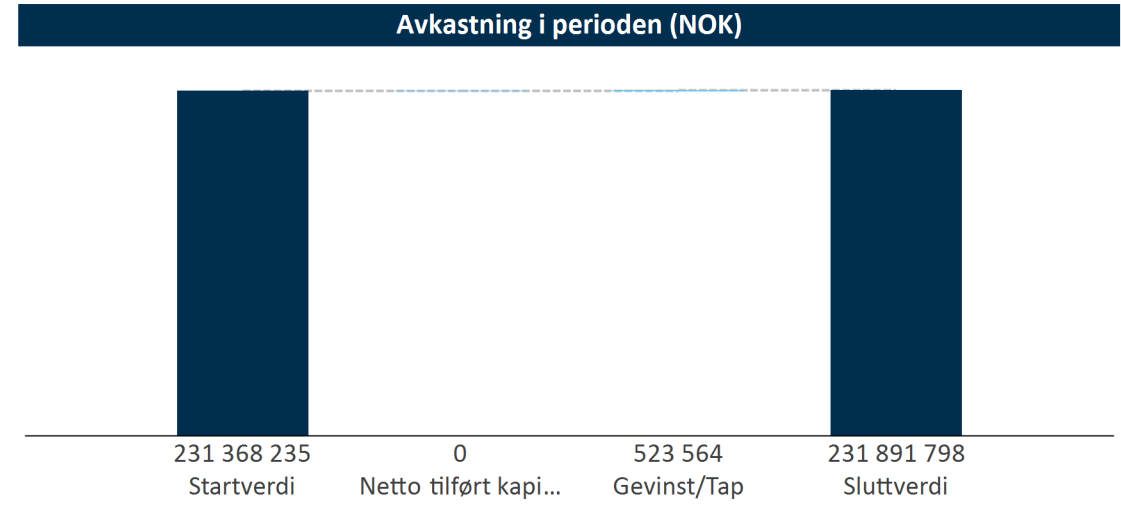
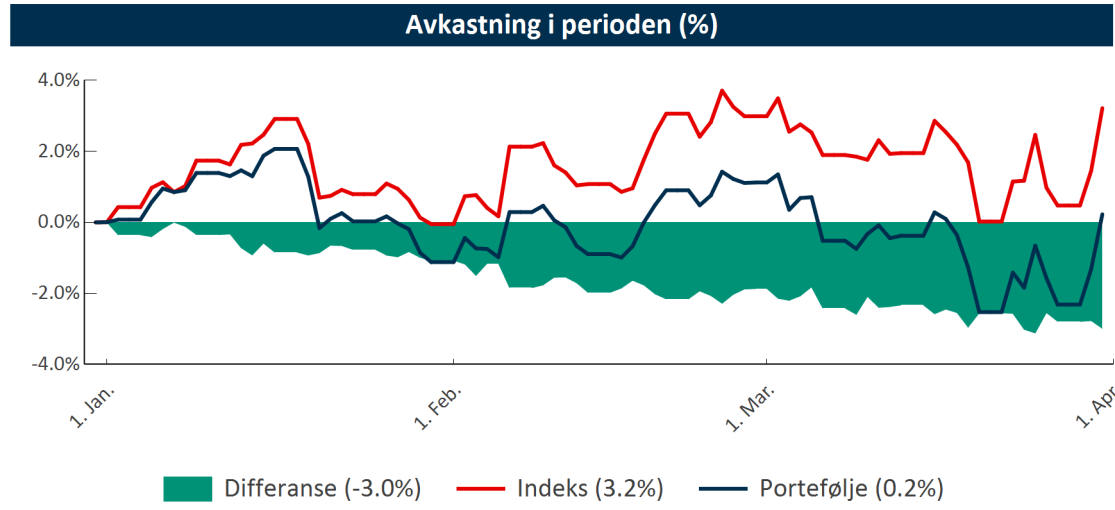
## Bidragsanalyse (%)



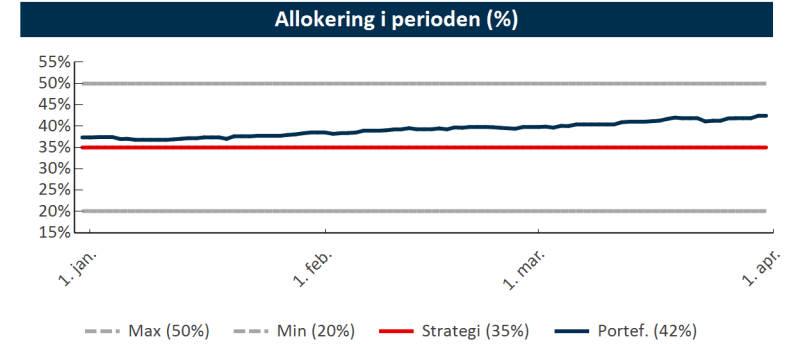
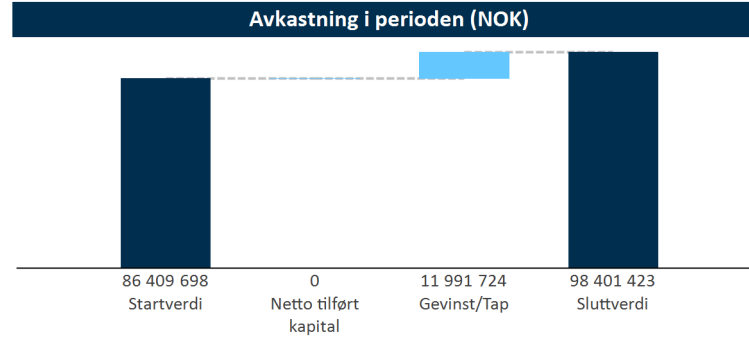
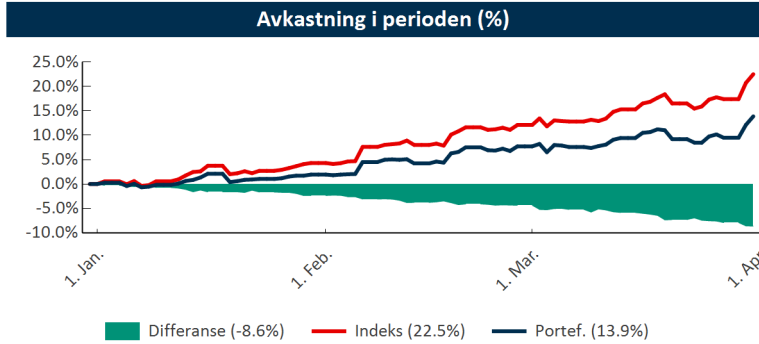
## Aksjer

|   | Estimat | Kjøpsdato  | Avkastning hittil i måned (%) |              |              | Avkastning hittil i år (%) |              |              | Markedsverdi       | Allok.      | Referanseindeks       |
|---|---------|------------|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------|-----------------------|
|   |         |            | Port.                         | Indeks       | Diff         | Port.                      | Indeks       | Diff         |                    |             |                       |
| <b>Aksjer</b>                                     |         |            | <b>-0.89</b>                  | <b>0.22</b>  | <b>-1.11</b> | <b>0.23</b>                | <b>3.21</b>  | <b>-2.99</b> | <b>231 891 798</b> | <b>20.4</b> |                       |
| <b>Norske Aksjer</b>                              |         |            | <b>5.72</b>                   | <b>9.30</b>  | <b>-3.58</b> | <b>13.88</b>               | <b>22.53</b> | <b>-8.65</b> | <b>98 401 423</b>  | <b>42.4</b> | <b>OSEBX</b>          |
| Alfred Berg Gambak R                              | ●       | 31.01.2025 | 2.63                          | 7.91         | -5.28        | 9.65                       | 20.79        | -11.13       | 20 829 302         | 21.2        | OSEFX                 |
| Arctic Norwegian Value Creation D                 | ●       | 31.01.2025 | 2.62                          | 7.91         | -5.30        | 6.56                       | 20.79        | -14.23       | 20 367 700         | 20.7        | OSEFX                 |
| Danske Invest 2 Norske Aksjer Inst.               | ●       | 31.08.2025 | 7.09                          | 7.91         | -0.82        | 15.82                      | 20.79        | -4.97        | 21 780 689         | 22.1        | OSEFX                 |
| Storebrand Aksje Innland B                        | ●       | 31.01.2025 | 8.67                          | 9.30         | -0.63        | 20.11                      | 22.53        | -2.42        | 35 423 731         | 36.0        | OSEBX                 |
| <b>Globale Aksjer</b>                             |         |            | <b>-5.25</b>                  | <b>-4.67</b> | <b>-0.58</b> | <b>-7.91</b>               | <b>-6.35</b> | <b>-1.57</b> | <b>133 490 376</b> | <b>57.6</b> | <b>MSCI AC World</b>  |
| Generation Global Equity LTA53 USD                | ●       | 01.04.2025 | -5.91                         | -4.67        | -1.25        | -17.69                     | -6.35        | -11.34       | 16 868 199         | 12.6        | MSCI AC World         |
| Heptagon - Driehaus Emerging Markets Equity C USD | ●       | 18.06.2025 | -10.15                        | -10.71       | 0.56         | -1.43                      | -3.41        | 1.97         | 12 263 966         | 9.2         | MSCI Emerging Markets |
| KLP AksjeGlobal Indeks N-10                       | ●       | 12.06.2025 | -4.06                         | -3.84        | -0.23        | -6.85                      | -6.71        | -0.14        | 51 336 223         | 38.5        | MSCI World            |
| Nordea Stabile Aksjer Global - A                  | ●       | 31.01.2025 | -4.10                         | -3.84        | -0.27        | -4.39                      | -6.71        | 2.31         | 10 863 379         | 8.1         | MSCI World            |
| Schroder ISF QEP Global Core C NOK                | ●       | 31.01.2025 | -4.34                         | -3.84        | -0.51        | -6.57                      | -6.71        | 0.14         | 20 750 894         | 15.5        | MSCI World            |
| SGA Global Equity Growth Fund Class M             | ●       | 31.01.2025 | -4.79                         | -4.67        | -0.12        | -16.64                     | -6.35        | -10.30       | 8 766 539          | 6.6         | MSCI AC World         |
| T. Rowe Price Global Value I10                    | ●       | 31.01.2025 | -6.84                         | -3.84        | -3.00        | -1.43                      | -6.71        | 5.28         | 12 641 176         | 9.5         | MSCI World            |

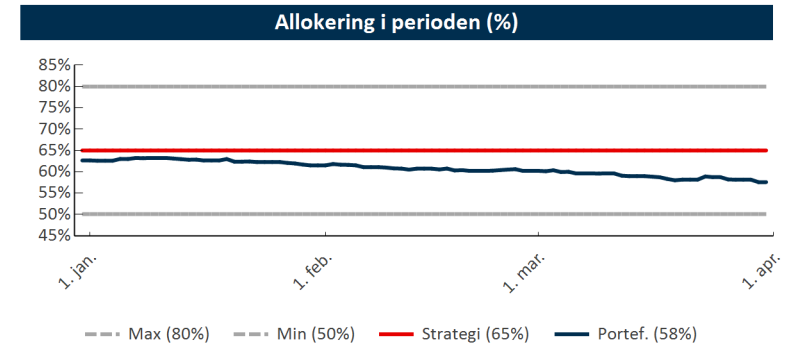
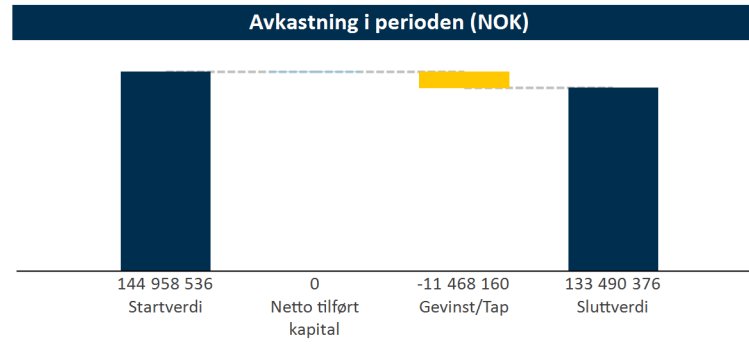
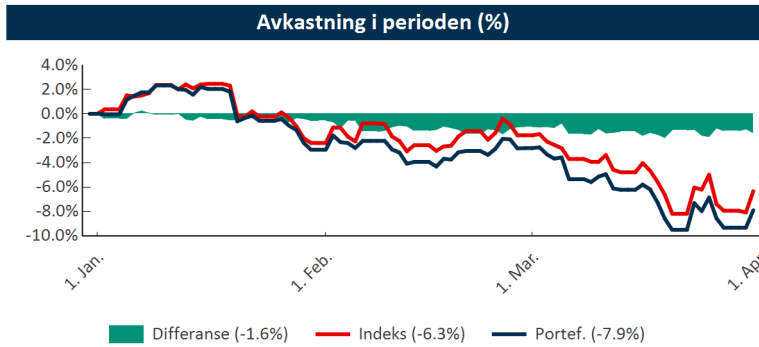
# Aksjer



### Norske Aksjer: 13.9% (-8.6%)



### Globale Aksjer: -7.9% (-1.6%)

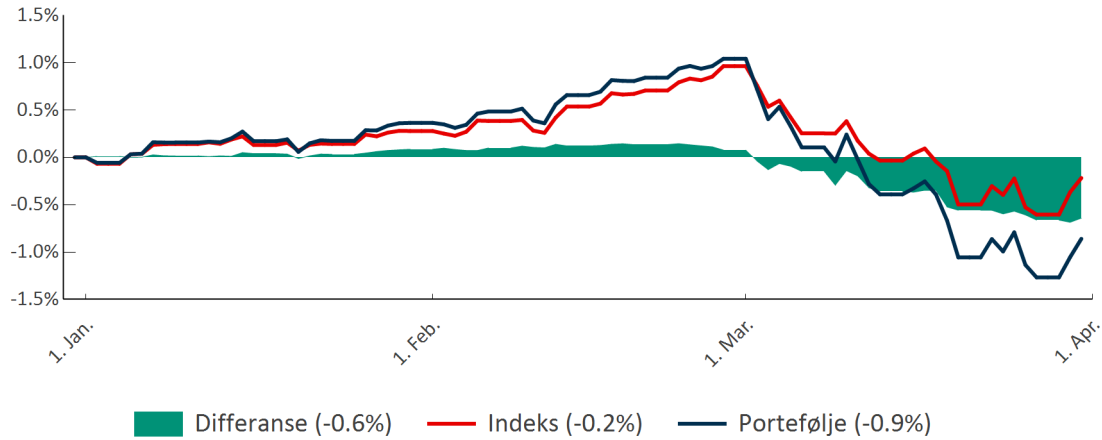


# Obligasjoner

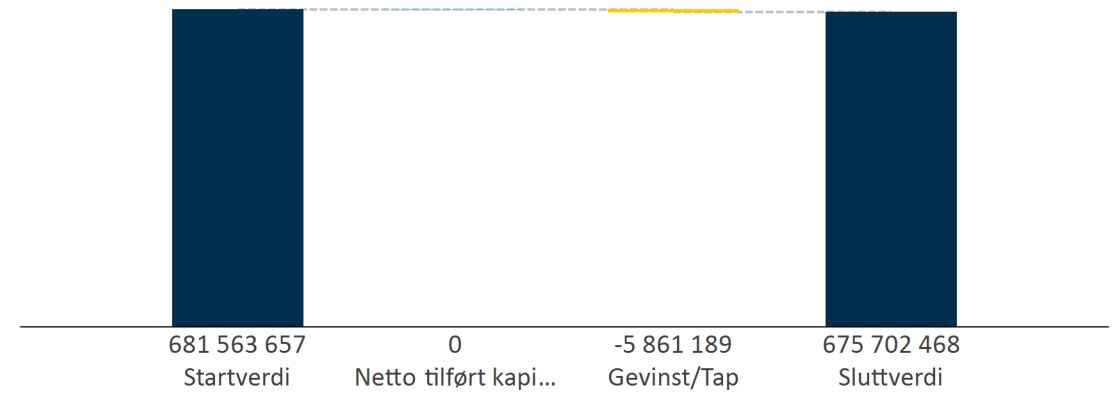
|   | Estimat | Kjøpsdato  | Avkastning hittil i måned (%) |              |              | Avkastning hittil i år (%) |              |              | Markedsverdi       | Allok.      | Referanseindeks                                 |
|---|---------|------------|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------|---|
|   |         |            | Port.                         | Indeks       | Diff         | Port.                      | Indeks       | Diff         |                    |             |   |
| <b>Obligasjoner</b>                       |         |            | <b>-1.88</b>                  | <b>-1.17</b> | <b>-0.71</b> | <b>-0.86</b>               | <b>-0.22</b> | <b>-0.64</b> | <b>675 702 468</b> | <b>59.4</b> |   |
| <b>Norske Obligasjoner</b>                |         |            | <b>-1.58</b>                  | <b>-1.04</b> | <b>-0.53</b> | <b>-1.06</b>               | <b>-0.59</b> | <b>-0.47</b> | <b>269 546 340</b> | <b>39.9</b> | <b>75/25 NBP RM123D3/Norsk stat 3 år</b>        |
| Alfred Berg Nordic IG Mid Dur I           | ●       | 31.01.2025 | -1.59                         | -1.12        | -0.47        | -1.11                      | -0.68        | -0.43        | 89 826 298         | 33.3        | NBP Regular Market 123D3                        |
| Danske Invest 2 Norsk Obligasjon Inst.    | ●       | 31.08.2025 | -1.60                         | -1.12        | -0.48        | -0.96                      | -0.68        | -0.27        | 89 976 398         | 33.4        | NBP Regular Market 123D3                        |
| DNB Norway Corporate Bonds                | ●       | 31.01.2025 | -1.54                         | -1.12        | -0.42        | -1.10                      | -0.68        | -0.42        | 89 743 644         | 33.3        | NBP Regular Market 123D3                        |
| <b>Globale Obligasjoner</b>               |         |            | <b>-2.08</b>                  | <b>-1.26</b> | <b>-0.83</b> | <b>-0.73</b>               | <b>0.03</b>  | <b>-0.76</b> | <b>406 156 128</b> | <b>60.1</b> | <b>60/40 BarCap Global Agg / 1-3 yrs Hdg NO</b> |
| BlueBay IG Global Agg Bond Fund           | ●       | 31.01.2025 | -3.02                         | -1.81        | -1.21        | -1.48                      | -0.19        | -1.29        | 110 447 511        | 27.2        | BarCap Global Agg Hdg NOK                       |
| DNB Global Low Carbon Corporate Bonds     | ●       | 31.01.2025 | -1.62                         | -1.59        | -0.03        | -0.51                      | -0.32        | -0.19        | 101 858 301        | 25.1        | BarCap Global Agg Corp 3-5 Yrs Hdg NOK          |
| Payden Global Aggregate Bond Fund Hdg NOK | ●       | 31.01.2025 | -2.38                         | -1.81        | -0.57        | -0.62                      | -0.19        | -0.43        | 111 840 433        | 27.5        | BarCap Global Agg Hdg NOK                       |
| Payden Global Short Bond Fund Hdg NOK     | ●       | 31.01.2025 | -0.97                         | -0.42        | -0.54        | -0.12                      | 0.35         | -0.48        | 82 009 883         | 20.2        | BarCap Global Agg 1-3 Yrs Hdg NOK               |

# Obligasjoner

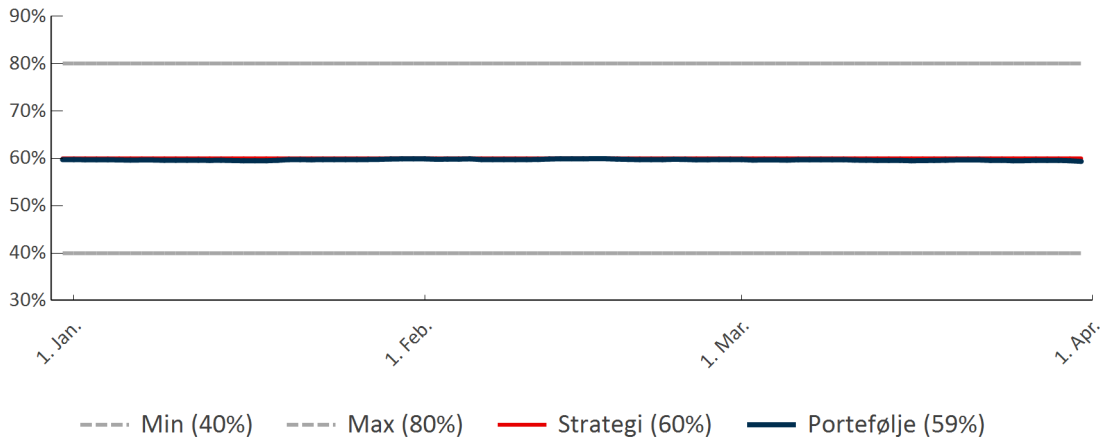
Avkastning i perioden (%)



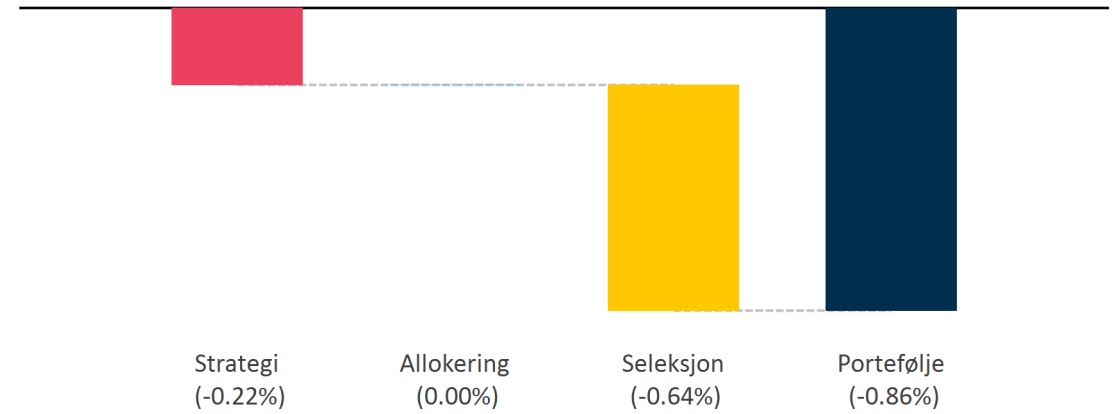
Avkastning i perioden (NOK)



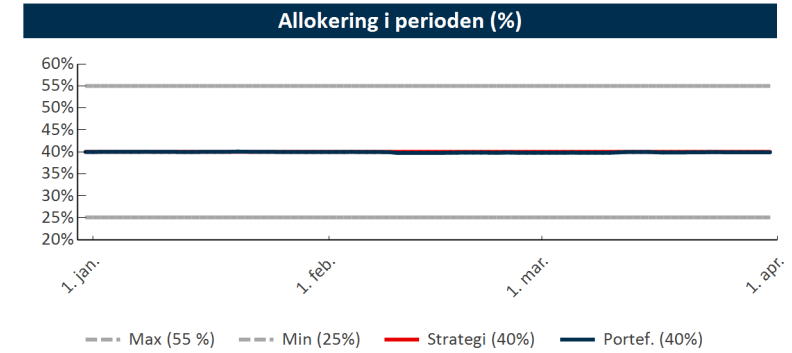
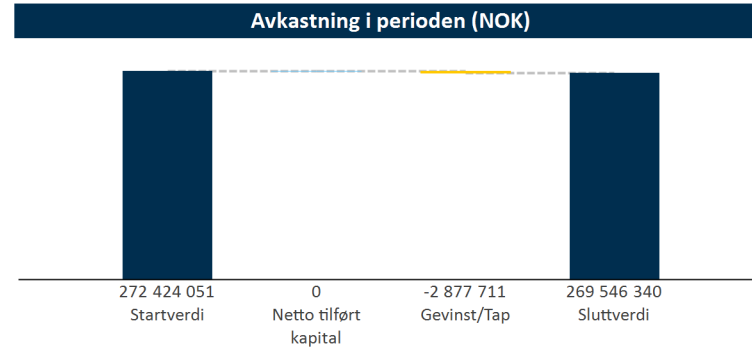
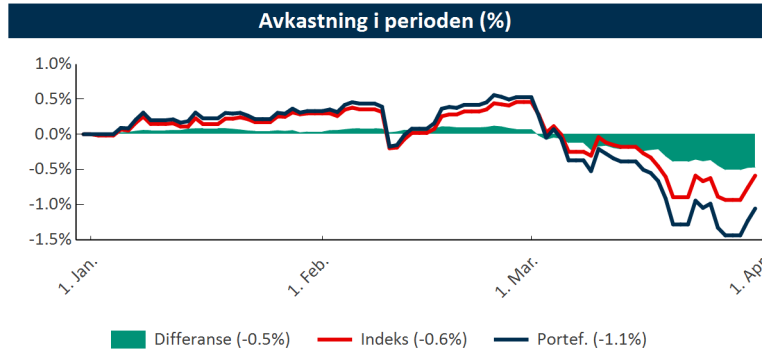
Allokering i perioden (%)



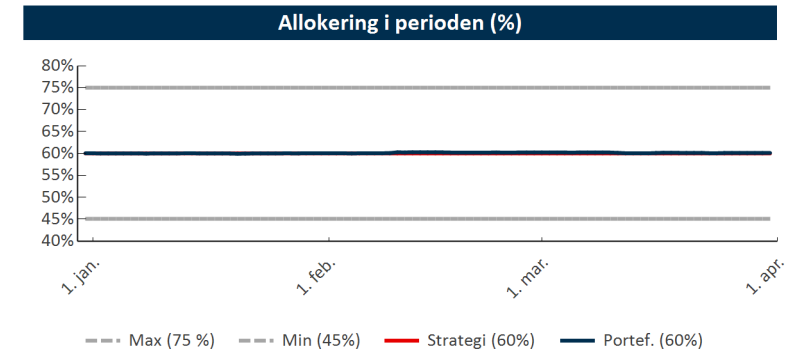
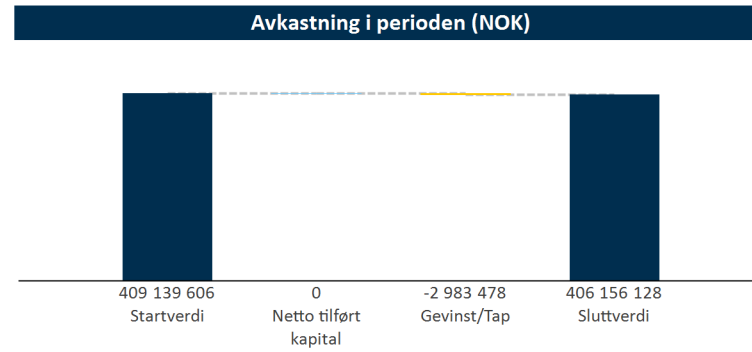
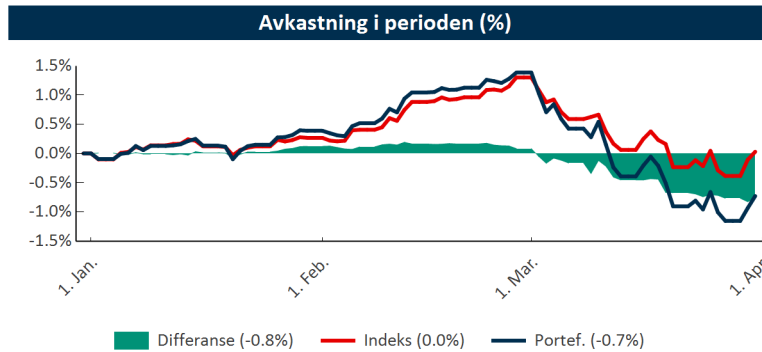
Bidragsanalyse (%)



### Norske Obligasjoner: -1.1% (-0.5%)



### Globale Obligasjoner: -0.7% (-0.8%)

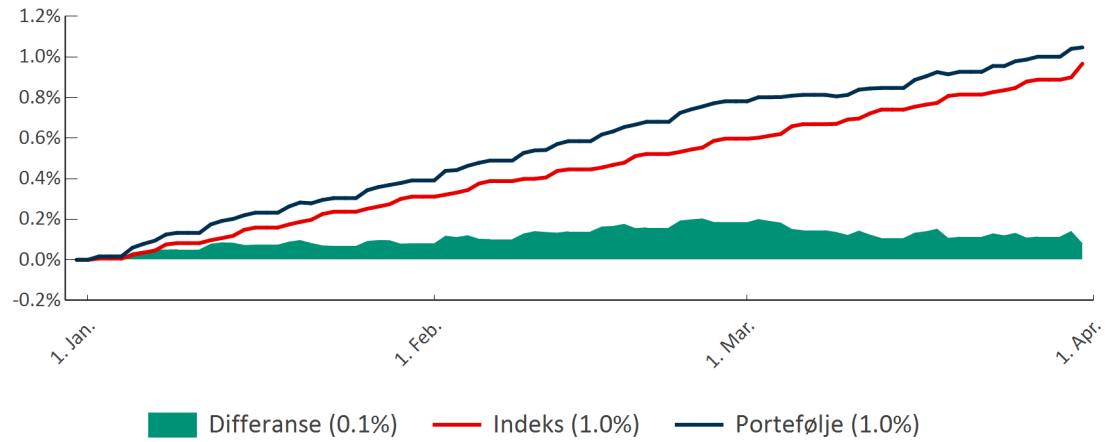


# Pengemarked

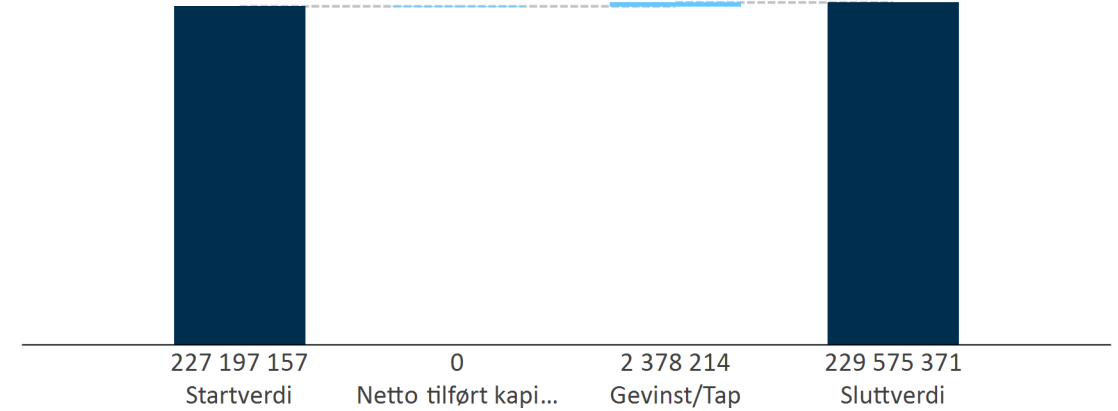
|                                  | Estimat | Kjøpsdato  | Avkastning hittil i måned (%) |             |              | Avkastning hittil i år (%) |             |             | Markedsverdi       | Allok.       | Referanseindeks                     |
|----------------------------------|---------|------------|-------------------------------|-------------|--------------|----------------------------|-------------|-------------|--------------------|--------------|-------------------------------------|
|                                  |         |            | Port.                         | Indeks      | Diff         | Port.                      | Indeks      | Diff        |                    |              |                                     |
| <b>Pengemarked</b>               |         |            | <b>0.26</b>                   | <b>0.37</b> | <b>-0.10</b> | <b>1.05</b>                | <b>0.97</b> | <b>0.08</b> | <b>229 575 371</b> | <b>20.2</b>  | <b>NBP Norsk Stat Durasjon 0.25</b> |
| <b>Norsk Pengemarked</b>         |         |            | <b>0.26</b>                   | <b>0.37</b> | <b>-0.10</b> | <b>1.05</b>                | <b>0.97</b> | <b>0.08</b> | <b>229 575 371</b> | <b>100.0</b> | <b>NBP Norsk Stat Durasjon 0.25</b> |
| Alfred Berg Nordic Short Term I  | ●       | 05.09.2025 | 0.24                          | 0.29        | -0.05        | 1.05                       | 1.04        | 0.01        | 57 499 235         | 25.1         | NBP Norsk Pengemarked               |
| Holberg Likviditet               | ●       | 31.01.2025 | 0.30                          | 0.29        | 0.01         | 1.01                       | 1.04        | -0.03       | 57 207 261         | 24.9         | NBP Norsk Pengemarked               |
| Nordea Kort Obligasjon Pluss - S | ●       | 31.01.2025 | 0.26                          | 0.29        | -0.03        | 1.06                       | 1.04        | 0.02        | 114 868 875        | 50.0         | NBP Norsk Pengemarked               |

# Pengemarked

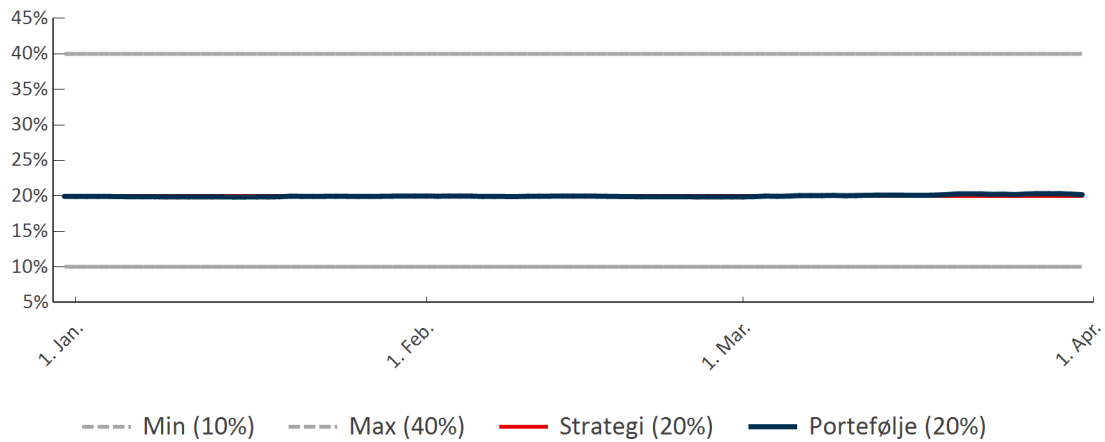
Avkastning i perioden (%)



Avkastning i perioden (NOK)



Allokering i perioden (%)



# Kontanter

|                         | Avkastning hittil i måned (%) |               |              | Avkastning hittil i år (%) |                |              | Valuta                      |      |      | Markedsverdi (NOK) | Allok.       |
|-------------------------|-------------------------------|---------------|--------------|----------------------------|----------------|--------------|-----------------------------|------|------|--------------------|--------------|
|                         | Start                         | Inn / Ut      | Avkast.      | Start                      | Inn / Ut       | Avkast.      | Markedsverdi (lokal valuta) | Kode | Kurs |                    |              |
| <b>Kontanter</b>        | <b>1 122 508</b>              | <b>12 514</b> | <b>8 208</b> | <b>766 880</b>             | <b>368 141</b> | <b>8 208</b> |                             |      |      | <b>1 143 230</b>   | <b>0.1</b>   |
| <b>Kontanter</b>        | <b>1 122 508</b>              | <b>12 514</b> | <b>8 208</b> | <b>766 880</b>             | <b>368 141</b> | <b>8 208</b> |                             |      |      | <b>1 143 230</b>   | <b>100.0</b> |
| Klientkonto NOK DNB     | 1 122 508                     | 12 514        | 8 208        | 766 880                    | 368 141        | 8 208        | 1 143 230                   | NOK  | 1.00 | 1 143 230          | 100.0        |
| Reinvestert fondsrabatt |                               |               | 0            | 0                          | 0              | 0            | 0                           | NOK  | 1.00 | 0                  | 0.0          |

# Fredrikstad kommune

Gjeldsrapport - mars 2026



# Innholdsfortegnelse

# Forbehold

| Side                                | Sidetall |
|-------------------------------------|----------|
| Nøkkeltall I                        | 3        |
| Nøkkeltall II                       | 4        |
| Finansreglement I                   | 5        |
| Finansreglement II                  | 6        |
| Rentebindingstid                    | 7        |
| Kapitalbindingstid                  | 8        |
| Forfall kommende 12 mnd.            | 9        |
| Renteekspontert gjeld               | 10       |
| Renteprognose                       | 11       |
| Utvikling i nøkkeltall              | 12       |
| Fordeling av motparter og produkter | 13       |
| Utvikling lånegjeld                 | 14       |
| Opptak nye lån og refinansieringer  | 15       |
| Markedskommentar                    | 16       |
| Markedsdata                         | 17       |
| Stamdata                            | 18       |
| Ordlister                           | 19       |

Denne rapporten er utarbeidet av Bergen Capital Management AS (heretter BCM) i samsvar med forskrift om finansforvaltning og kundens reglement for finansforvaltning. Rapporten baserer seg på kilder som vurderes som pålitelige, men BCM garanterer ikke at informasjonen i rapporten er presis eller fullstendig.

Uttalelsene i rapporten reflekterer oppfatninger på det tidspunkt rapporten ble utarbeidet, og BCM forbeholder seg retten til å endre oppfatninger uten varsel.

Denne rapporten skal ikke forstås som et tilbud eller anbefaling om kjøp eller salg av finansielle instrumenter. BCM påtar seg intet ansvar for verken direkte eller indirekte tap eller utgifter som skyldes forståelsen av og/eller bruken av denne rapporten.

Denne rapporten er kun ment å være til bruk for våre kunder, ikke for offentlig publikasjon eller distribusjon, men BCM tar dog ingen forbehold om kunders eventuelle offentliggjøring. Ansatte i BCM kan eie verdipapirer i selskaper som er omtalt i rapporten, og kan kjøpe eller selge slike verdipapirer iht. selskapets gjeldende retningslinjer.

Rapporten er utarbeidet på et gitt tidspunkt, rentevilkår og risiko kan ha endret seg etter rapporteringsdato.

Historiske rentevilkår i porteføljer forvaltet av BCM er ingen garanti for fremtidig rentevilkår. Fremtidige rentevilkår vil blant annet avhenge av markedsutviklingen, konkurranseutsetting, kundens risikoramme, samt kostnader ved lån/verdipapirer.

Rapporten inneholder kun gjeld som er forvaltet av BCM. Rapporten er utarbeidet på basis av opplysninger fra långivere, Stamdata og kunde. BCM kan ikke ta ansvar for riktigheten av informasjonen oppgitt fra tredjeparter. Ved reproduksjon eller annen bruk av rapporten bør rapporten i sin helhet vedlegges.

BCM vil sjekke av status mot kundens finansreglement ved rapportering. Men BCM oppfordrer kunden til å foreta nødvendige kontroller, da det er kunden selv som er ansvarlig for at gjeldsporteføljen er i henhold til vedtatt reglement. Dersom BCM ikke mottar innvendinger mot rapporten innen 10 virkedager etter utsendt rapport anses rapporten som korrekt og akseptert av kunden.

BCM mottar ikke returprovisjon eller tilskyndelser fra tredjeparter og selskapets eneste inntektskilde er kunden.

| Nøkkeltall                   | 31.03.2026     | 31.03.2025    | Forklaring   |
|------------------------------|----------------|---------------|--|
| Totalgjeld                   | 10 355 693 346 | 9 590 948 680 | Viser samlet lånegjeld ved utløpet av rapporteringsperioden. Inkluderer alle lån som er gjengitt i stamdataoversikten.   |
| Rentebindingstid (år)        | 1,46           | 1,62          | Måltallet angir porteføljens vektete gjennomsnittlige rentebindingstid. Tallet viser hvor lenge renten på sertifikat, lån og obligasjoner i porteføljen er fast.   |
| Vektet gjennomsnittrente (%) | 4,12           | 4,02          | Måltallet angir porteføljens vektete gjennomsnittlige kupongrente, effektiv rente vil avvike noe. Ved sammenligning mot referanserente må det tas hensyn til durasjon og rentesikringsstrategi.  |
| Kapitalbinding (år)          | 4,54           | -             | Måltallet angir porteføljens vektete gjennomsnittlige kredittbinding. Tallet viser hvor lang tid det i gjennomsnitt tar før renter, avdrag og hovedstol er nedbetalt eller forfalt til betaling. Desto høyere tall, desto mindre refinansieringsrisiko har porteføljen alt annet like. |
| Andel grønne lån             | -              | -             | Nøkkeltallet viser andel lån og obligasjoner med grønn rente.  |

| Nøkkeltall                    | 31.03.2026 | 31.03.2025 | Forklaring   |
|-------------------------------|------------|------------|--|
| Derivat volum (% av gjeld)    | 0,00 %     | 0,00 %     | Andel derivater (rentebytteavtaler, FRA, etc.) (%) i forhold til lånevolum.  |
| Rentebinding under 1 år       | 62,68 %    | 59,63 %    | Andel forfall av rentebinding kommende år, dette nøkkeltallet viser hvor stor andel av porteføljen som har renteregulering innenfor det nærmeste året.   |
| Kapitalbinding under 1 år     | 24,31 %    | -          | Andel forfall kommende år, dette nøkkeltallet viser hvor stor andel av porteføljen som kommer til forfall innenfor det nærmeste året.  |
| Rentesensitivitet (1% økning) | 64 906 933 | 57 189 487 | Estimat på økt rentekostnad ved 1 % - poeng økning i det generelle rentenivået (total gjeld x Rentebinding under 1 år x 1 %). Viser hvor mye porteføljens rentekostnad kommer til å øke med p.a. 1 år frem i tid ved 1%- poeng økning i det generelle rentenivået. |

| Nøkkeltall                     | 31.03.2026 | Finansreglement | Kontroll   |
|--------------------------------|------------|-----------------|------------|
| Rentebinding under 1 år        | 62,68 %    | 20% - 70%       | OK         |
| Rentebinding over 1 år         | 37,32 %    | 30% - 80%       | OK         |
| Vektet rentebindingstid (år)   | 1,46       | -               | Ingen krav |
| Kapitalbinding under 1 år      | 24,31 %    | -               | Ingen krav |
| Vektet kapitalbindingstid (år) | 4,54       | -               | Ingen krav |
| Største lån                    | 5,02 %     | -               | Ingen krav |

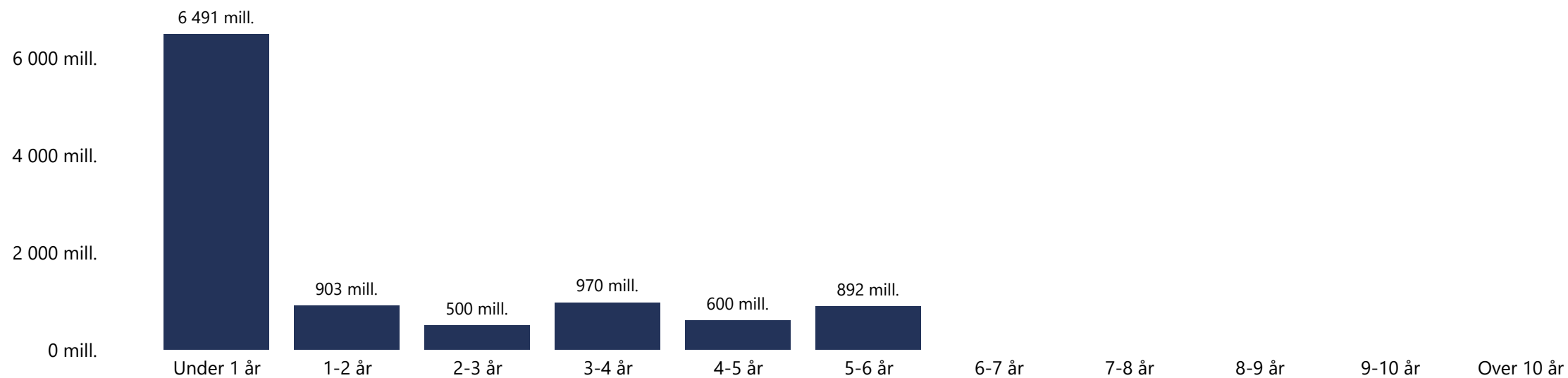
\* Krav knyttet mot renteeksponert gjeld

\*Tall i parentes i kontrollkolonnen er knyttet mot netto renteeksponert gjeld

| Finansreglement  | Kontroll |
|--|----------|
| Det kan kun tas opp lån i norske kroner  | OK       |
| Det skal innhentes minst 2 eller 3 konkurrerende tilbud fra aktuelle långivere                   | OK       |
| Refinansieringsrisikoen skal reduseres ved å spre tidspunkt for renteregulering/forfall          | OK       |
| Lån kan tas opp som åpne serier (rammelån) og uten avdrag (bulletlån)                            | OK       |
| Det er adgang til å legge ut lån i sertifikat- og obligasjonsmarkedet                            | OK       |
| Kommunen har anledning til å ta i bruk rentebytteavtaler (renteswap) som rentesikringsinstrument | OK       |

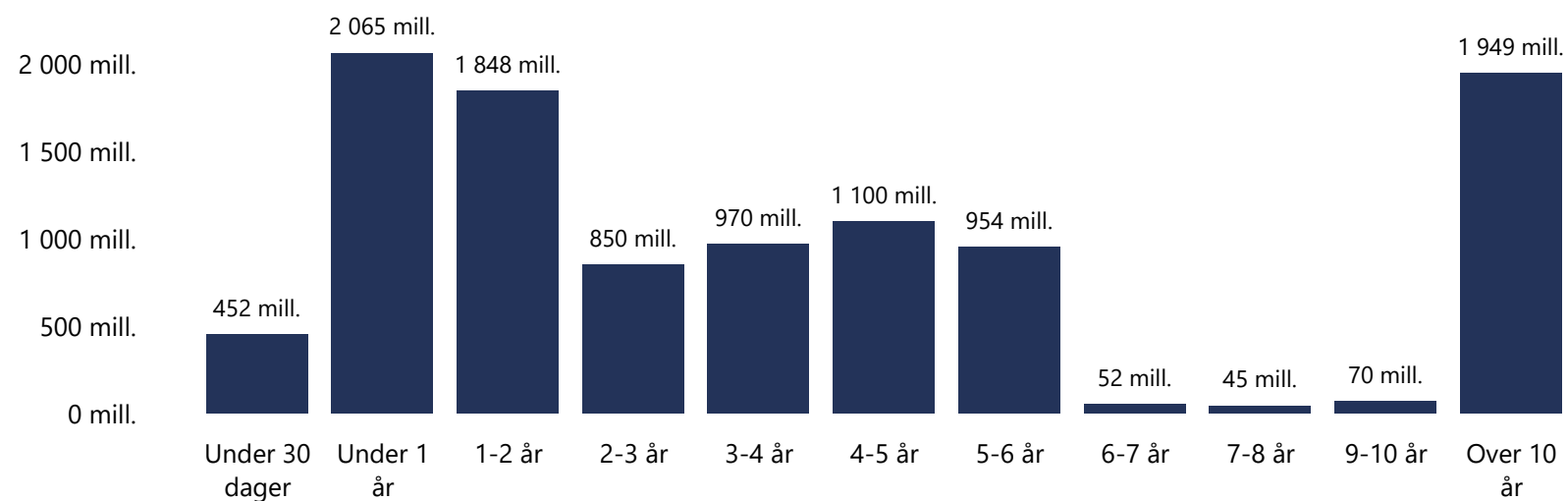
| Intervall               | Pålydende NOK         | Rentebindingstid | Andel           | Akkumulert andel | Økning i rentekostnad ved 1 % renteøkning |
|-------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|------------------|---|
| <b>0 til 1 år</b>       | 6 490 693 346         | 0,11             | 62,68 %         | 62,68 %          | 64 906 933                                |
| <b>1 til 2 år</b>       | 903 000 000           | 0,14             | 8,72 %          | 71,40 %          | 73 936 933                                |
| <b>2 til 3 år</b>       | 500 000 000           | 0,14             | 4,83 %          | 76,23 %          | 78 936 933                                |
| <b>3 til 4 år</b>       | 970 000 000           | 0,33             | 9,37 %          | 85,59 %          | 88 636 933                                |
| <b>4 til 5 år</b>       | 600 000 000           | 0,27             | 5,79 %          | 91,39 %          | 94 636 933                                |
| <b>Over 5 år</b>        | 892 000 000           | 0,48             | 8,61 %          | 100,00 %         | 103 556 933                               |
| <b>Hele porteføljen</b> | <b>10 355 693 346</b> | <b>1,46</b>      | <b>100,00 %</b> | <b>100,00 %</b>  | <b>103 556 933</b>                        |

Rentebindingsintervall i NOK

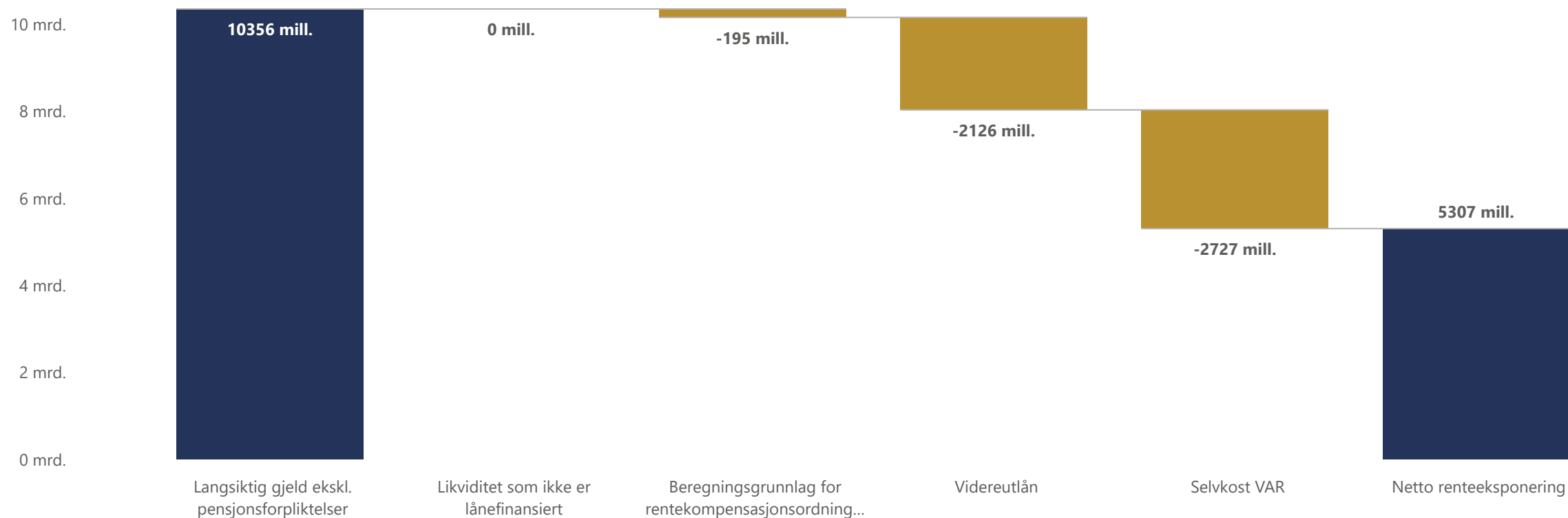


| Forfallsintervall       | Pålydende NOK         | Kapitalbindingstid | Andel           | Akkumulert andel |
|-------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| <b>0 til 1 år</b>       | 2 517 000 000         | 0,10               | 24,31 %         | 24,31 %          |
| <b>1 til 2 år</b>       | 1 848 000 000         | 0,25               | 17,85 %         | 42,15 %          |
| <b>2 til 3 år</b>       | 850 000 000           | 0,21               | 8,21 %          | 50,36 %          |
| <b>3 til 4 år</b>       | 970 000 000           | 0,33               | 9,37 %          | 59,73 %          |
| <b>4 til 5 år</b>       | 1 100 000 000         | 0,47               | 10,62 %         | 70,35 %          |
| <b>Over 5 år</b>        | 3 070 693 346         | 3,19               | 29,65 %         | 100,00 %         |
| <b>Hele porteføljen</b> | <b>10 355 693 346</b> | <b>4,54</b>        | <b>100,00 %</b> | <b>100,00 %</b>  |

Forfallsintervall i NOK



| Navn  | Lånenummer    | Hovedstol   | Forfallsdato       | Rente  | Motpart       |
|---|---------------|-------------|--------------------|--------|---------------|
| Fredrikstad - Handelsbanken - Sertifikat 9 mnd. | NO0013637157  | 185 000 000 | 30. april 2026     | 4,2600 | Handelsbanken |
| Fredrikstad - DNB - Fast - 30.04.26             | NO0012738634  | 267 000 000 | 30. april 2026     | 4,5400 | DNB           |
| Fredrikstad - KLP - Fast - 12.06.26             | 8317.56.24360 | 520 000 000 | 12. juni 2026      | 2,1710 | KLP           |
| Fredrikstad - SEB - Sertifikat 6 mnd.           | NO0013736801  | 300 000 000 | 28. august 2026    | 4,2500 | SEB MB        |
| Fredrikstad - DNB - Sertifikat 11 mnd.          | NO0013682963  | 385 000 000 | 10. september 2026 | 4,3370 | DNB           |
| Fredrikstad - Danske - FRN obligasjon           | NO0013364406  | 360 000 000 | 12. oktober 2026   | 4,4030 | Danske Bank   |
| Fredrikstad - SEB - Sertifikat 12 mnd.          | NO0013710772  | 500 000 000 | 8. januar 2027     | 4,2500 | SEB MB        |



|   | Pålydende NOK | % av netto renteesponering | I % av brutto gjeld | Rentebinding |
|---|---------------|----------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Netto renteesponering</b>                    | 5 307 223 289 | 100,00%                    | 51,25 %             | 2,86         |
| <b>Andel fastrente (rentebinding &gt; 1 år)</b> | 3 865 000 000 | 72,83 %                    | 37,32 %             |              |
| <b>Andel gjeld med renterisiko</b>              | 1 442 223 289 | 27,17 %                    | 13,93 %             |              |

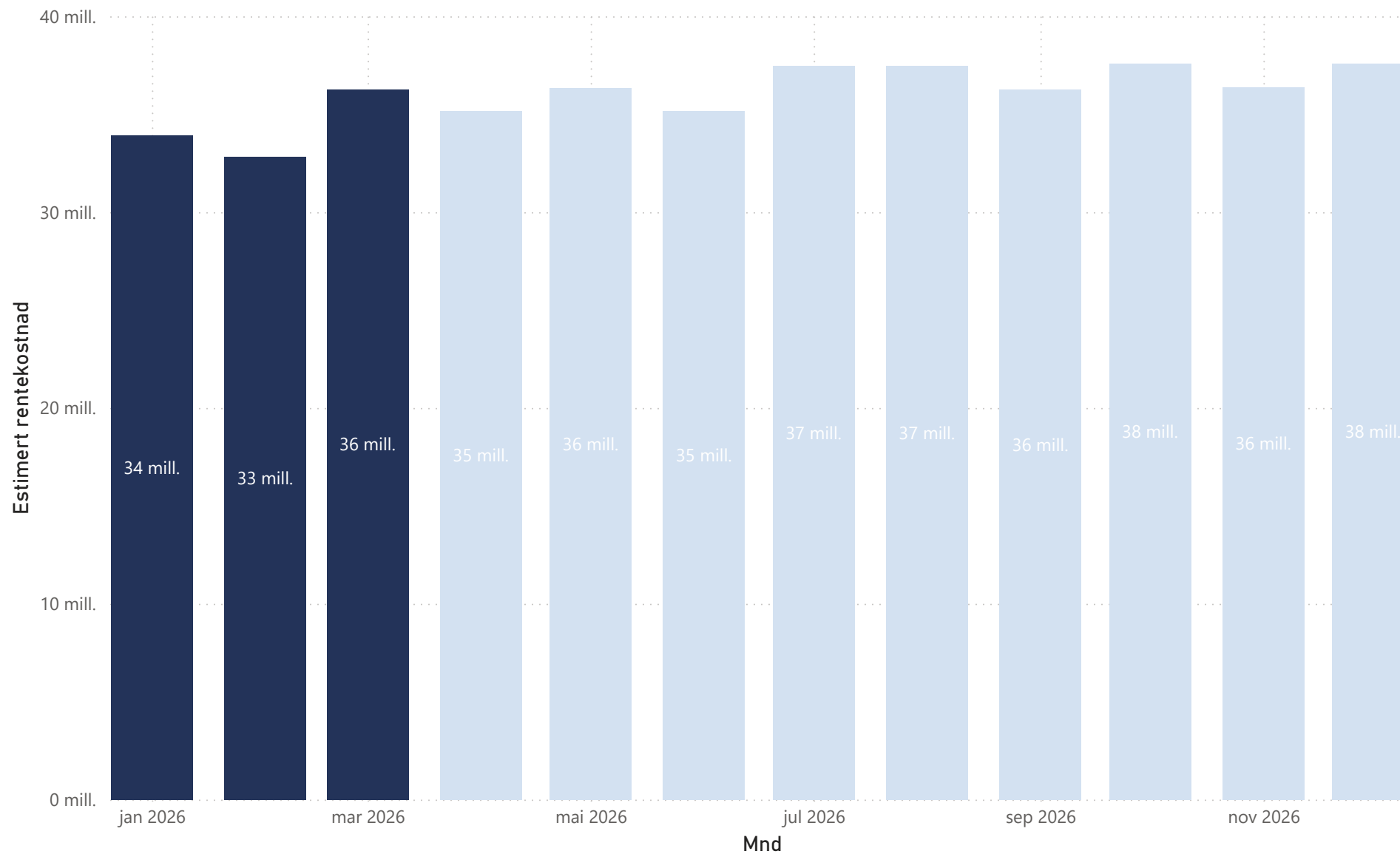
Kilde: BCM (langsiktig gjeld, likviditet og videreutlån), KOSTRA per juni 2025 (det kan forekomme feil i kommunens innrapporterte tall til KOSTRA)

Dersom kommunen har krav til renteesponert gjeld i finansreglementet, er kommunens egne tall benyttet

Dersom likviditet som ikke er lånefinansiert har verdi 0 vil netto renteesponering tilsvare renteesponert gjeld

## Estimerte rentekostnader for inneværende år

Periode ● Historisk ● Prognose



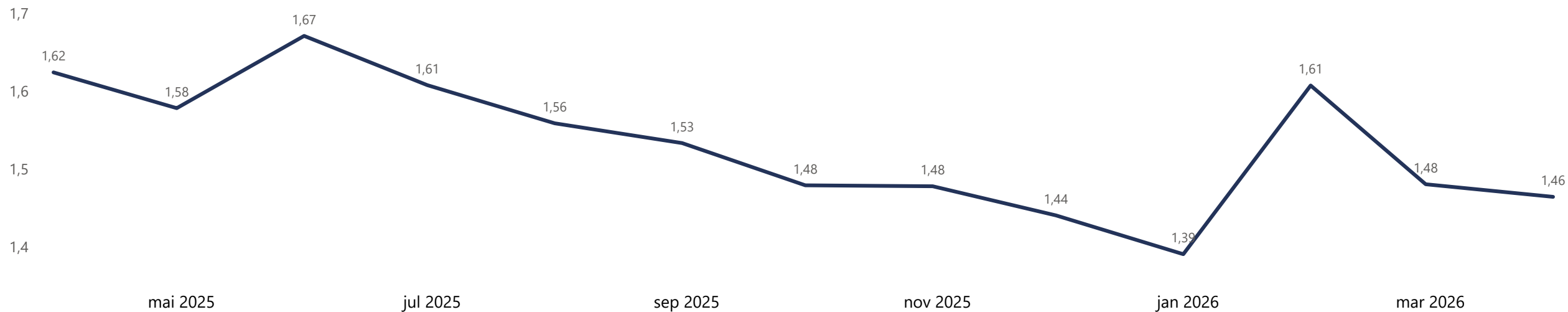
Estimerte rentekostnader er lånerente multiplisert med hovedstol for hvert lån. For prognoseperioden er andel flytende gjeld justert for endringer i 3 mnd. NIBOR basert på siste tilgjengelige pengepolitiske rapport fra Norges Bank.

Estimert kalkylerente for selvkost er kalkulert basert på 3 mnd. NIBOR-prognose fra Norges Bank + 0,70%.

Estimert kalkylerente for selvkost 2026

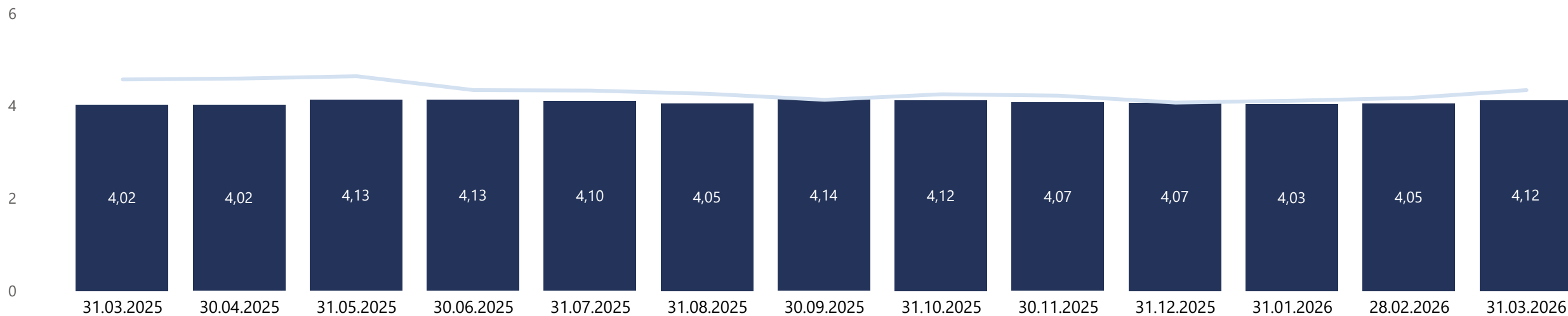
**5.12 %**

## Rentebindingstid (år)

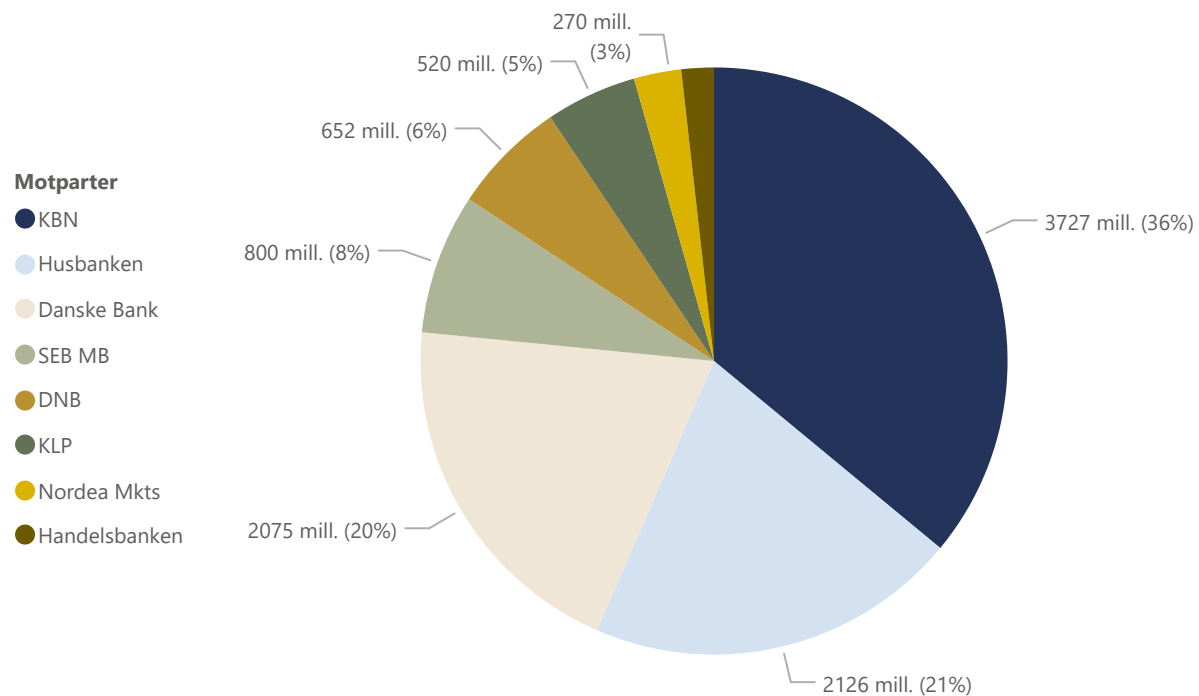


## Gjennomsnittrente

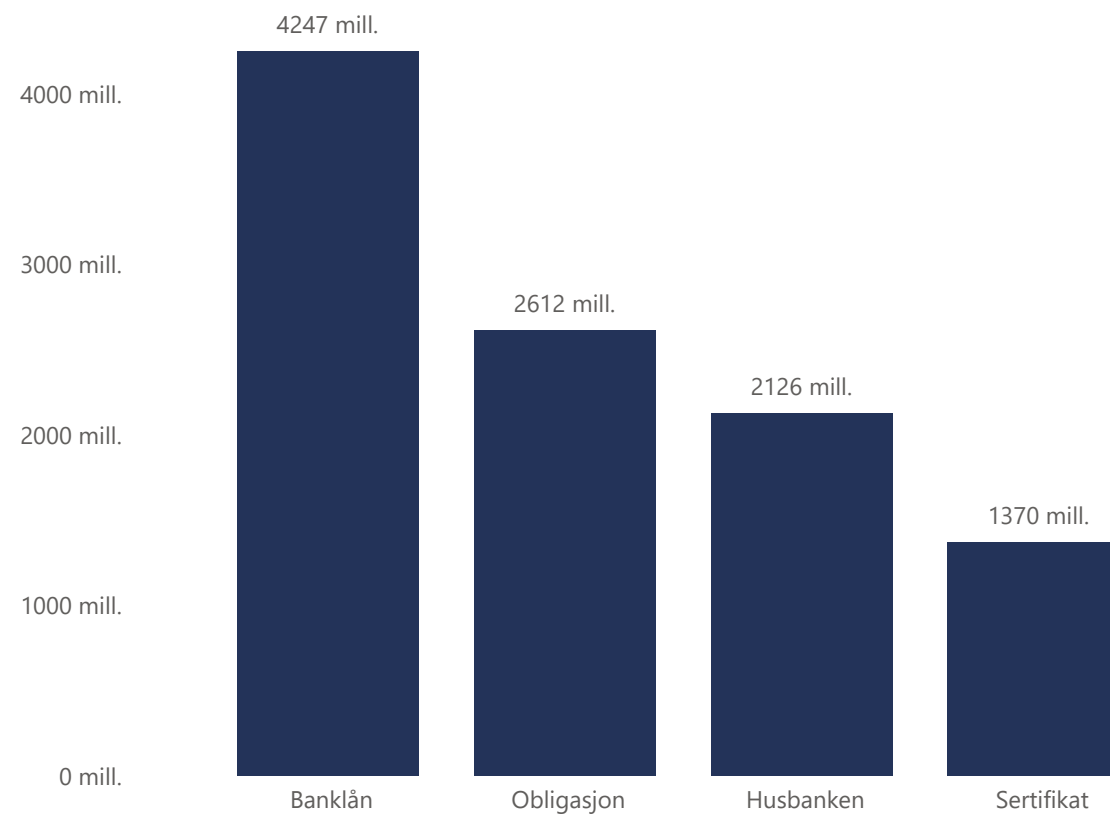
● Gjennomsnittrente ● NIBOR3M



## Gjeld fordelt på ulike motparter



## Gjeld fordelt på ulike produkter

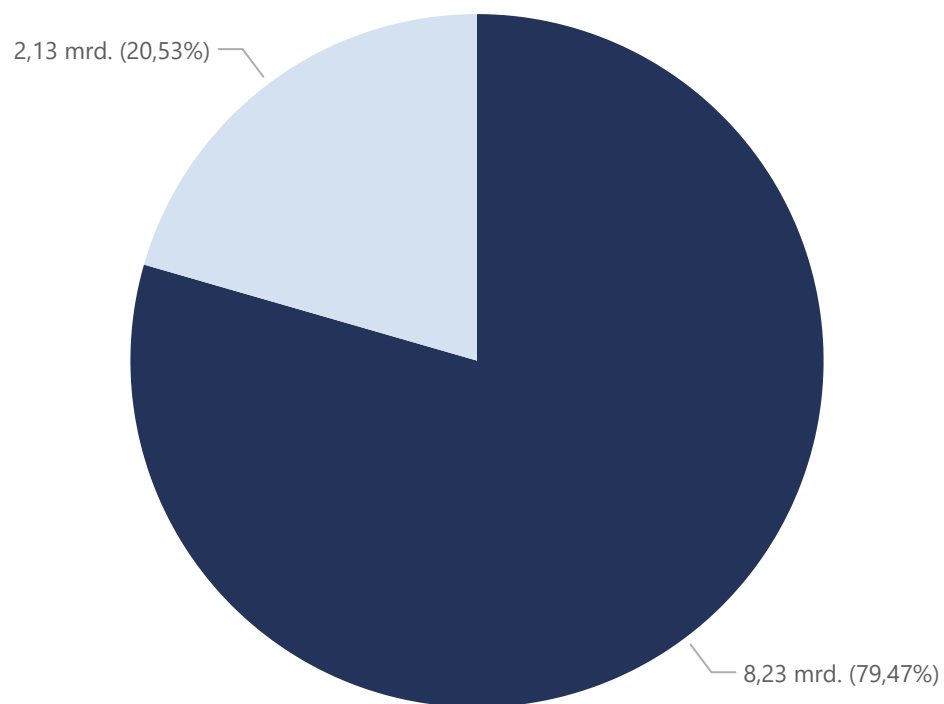


\* Dersom kommunen har rentebytteavtaler (Swap) vil dette fremkomme som et positivt tall - men det bidrar ikke til økning av totalt gjeldsvolum.

\* Rentebytteavtaler vil også hensynstas i kakediagrammet

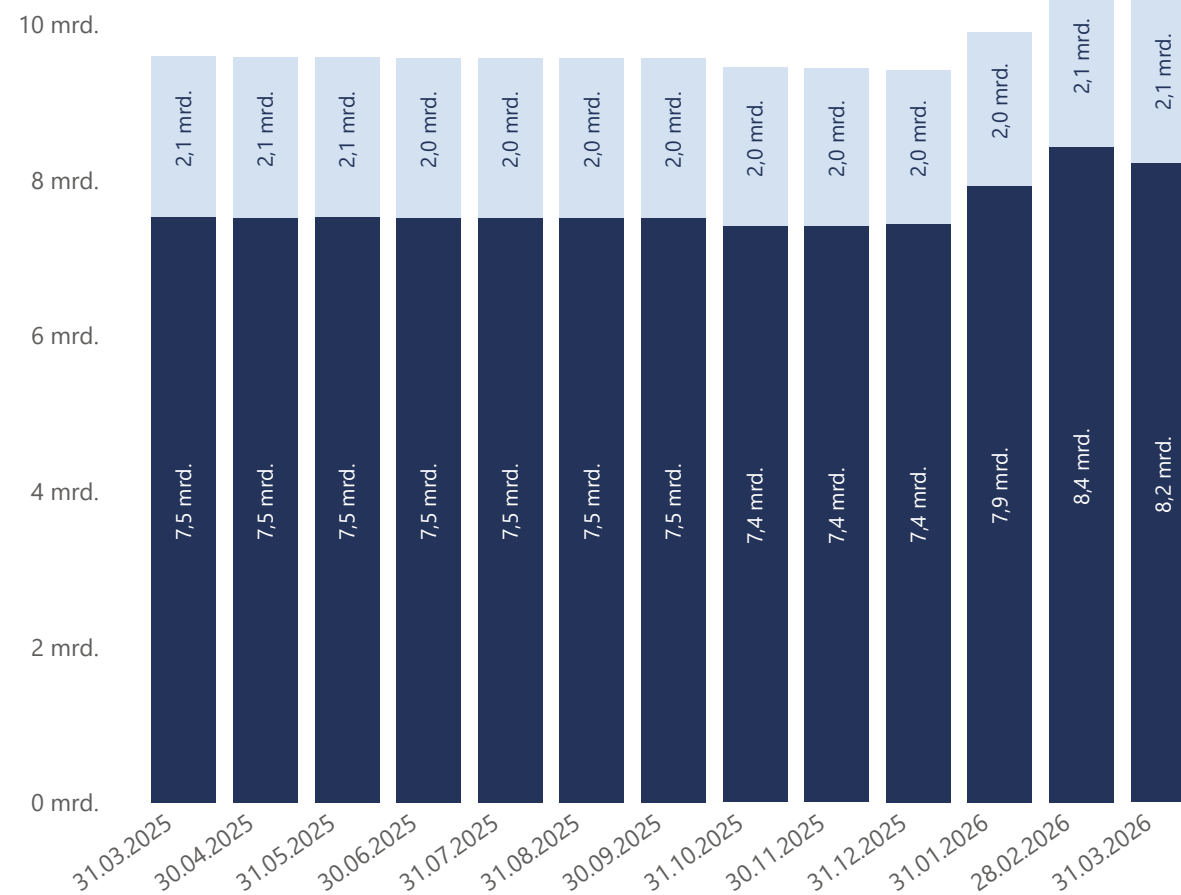
## Fordeling mellom investerings- og husbanklån

Formål ● Investeringslån ● Husbanken



## Utvikling lånegjeld

● Investeringslån ● Husbanken



| Ny motpart  | Dato             | Beløp       | Rente  | Forfall         | Lånenummer   | Kommentar   |
|-------------|------------------|-------------|--------|-----------------|--------------|---|
| SEB MB      | 8. januar 2026   | 500 000 000 | 4,2500 | 8. januar 2027  | NO0013710772 | Nytt låneopptak. Låneopptaket ble gjort som et 12 mnd sertifikat basert på nivåene i markedet. Renten vi fikk på 12 mnd låser inn renten for året under budsjettrenten. Det ble også etterspurt 3 mnd sertifikat.   |
| Danske Bank | 23. januar 2026  | 480 000 000 | 4,3800 | 23. januar 2032 | NO0013712554 | Refinansiering av NO0013466011 - avdrag NOK 40 mill. 6 års fastrente ble valgt basert på behovet for å øke fastrenteandelen i porteføljen, løpetiden på 6 år ble valgt av struktursyn og basert på god etterspørsel etter lengre løpetider i fastrentemarkedet.                             |
| KBN         | 6. februar 2026  | 500 000 000 | 4,4300 | 6. mai 2030     | 20260078     | Årets låneopptak del 2 . Låneopptaket gjøres som en FRN obligasjon pga god etterspørsel og gode nivåer i markedet. Det gir muligheter for å sikre inn en lengre løpetid på nivåer som er gode sett mot 10 års snittet.  |
| Husbanken   | 27. februar 2026 | 160 000 000 | 4,1570 | 1. mars 2056    | 11549642     | Avdragsfri til september 2029.  |
| SEB MB      | 4. mars 2026     | 300 000 000 | 4,2500 | 28. august 2026 | NO0013736801 | Refinansiering av NO0010945835 - avdrag NOK 50 mill. 6 mnd ble valgt basert på nivået i markedet og for å gi økt forutsigbarhet i lys av usikkerheten rundt fremtidig renteutvikling. Renten man oppnådde på 6 mnd var god sett mot referanserenten. Det ble også etterspurt 3 mnd løpetid. |

# Markedskommentar

31.03.2026

# Markedskommentar

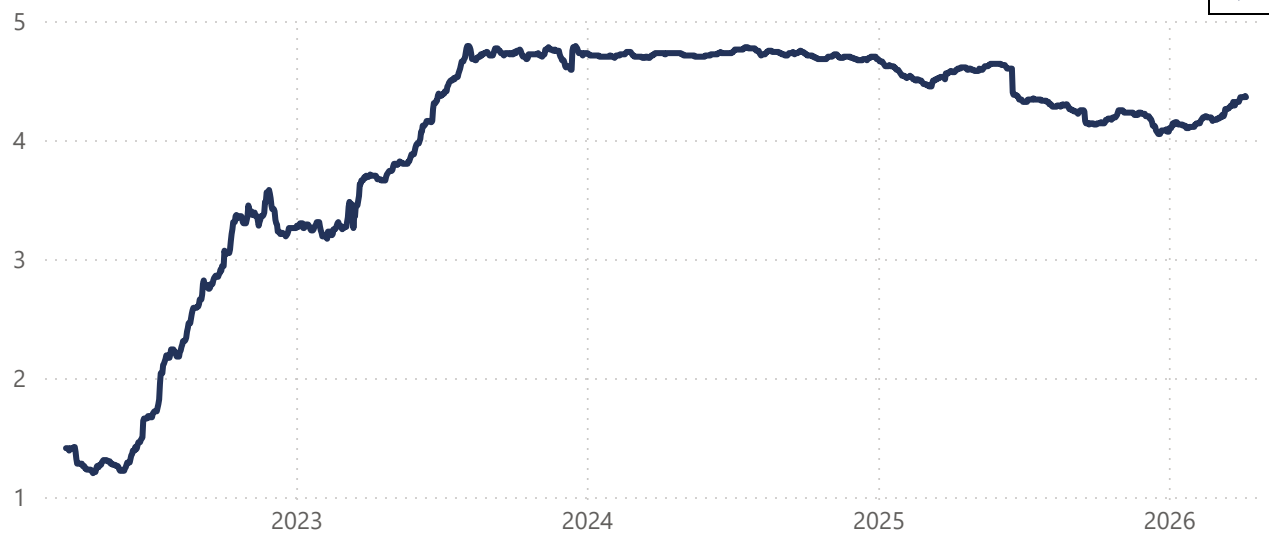
Alt det vi fryktet i februar ble dessverre en realitet og preget markedene gjennom hele mars måned. Angrepet på Iran eskalerte og medførte motangrep fra Iran på en rekke land i Midt-Østen. Hormuzstredet ble mer eller mindre stengt i hele perioden, noen som medførte at ca en tredjedel av verdens olje og gass eksport har blitt innesperret i Persiabukten. Som følge av dette, har vi sett at prisen for olje og gass har steget kraftig gjennom hele måneden og har vært oppe på nivåer vi ikke har sett siden invasjonen i Ukraina. Samtidig har vi sett store utslag i verdens verdipapirmarkeder, og ikke minst store bevegelser både opp og ned, basert på rykter og spekulasjoner om fredsavtaler eller trusler om massive ødeleggelse av en hel sivilisasjon. Kortsiktig oppgang i oljeprisen kan markedet tåle, men hvis oljeprisoppgangen blir langvarig, er det stor fare for at resesjonsspekulset dukker opp igjen. Man har også inflasjonsøkningen etter covid og Ukrainainvasjonen friskt i minne, så man frykter med god grunn at høye energipriser kan påvirke økonomien og sende inflasjonen opp igjen. Konklusjonen i rentemarkedet er ganske klar, og vi har sett kraftig oppgang gjennom hele måneden. Sentralbankene har dermed en stor utfordring, som skal balansere renten for å både ta hensyn til økonomisk vekst og forhindre økning i inflasjonen.

Som ventet ble renten uendret på FEDs rentemøte. Kjerneinflasjonen på 3,1 % er fremdeles langt unna målet på 2 % og til tross for nedreviderte BNP tall, er det fremdeles vekst i økonomien. Rentekuttet alle har ventet på blir skjøvet utover i tid og Powel har også hintet om at renteøkning kan bli aktuelt. Norges Bank holdt også renten uendret på sitt møte, men rentebanen ble løftet betraktelig. Fra å snakke om 1-2 rentekutt i år, er det nå snakk om 1-2 renteøkninger i stedet. Dette var for så vidt priset inn i markedet i forkant og man priser nå inn over 2 renteøkninger i Norge i løpet av året, hhv i juni og i september. Inflasjonen er fremdeles høy, og man aner vel konturene av en oljepris som har vært på 100 tallet og hvordan den vil påvirke Norge. Aksjemarkedene internasjonalt har fått mye juling i løpet av måneden. Årsaken er høye energipriser og frykten for global resesjon har dukket opp igjen. Vi har også sett stor volatilitet på børsene grunnet rykter og spekulasjon om våpenhvile eller ikke. Annerledeslandet Norge er igjen annerledes og har derimot opplevd kraftig oppgang i oljeaksjer, noe som har løftet indeksen rekordhøyt. Alt annet enn oljeaksjer, har derimot hatt en utvikling mer lik den internasjonale. Sektorer som finans og egenkapitalbevis er så vidt i pluss og sjømat er i minus hittil i år. Etterspørselen etter sertifikat og obligasjonslån har holdt seg god i mars. Marginene på flytende obligasjonslån (FRN-obligasjoner) har holdt seg på marginer som ligger noe lavere enn 10-årsnittet. Samtidig har vi sett en jevn oppgang i dette markedet og marginene har nå kommet noe opp fra bunnen i februar. 3 mnd Nibor har steget gjennom mars og endte måneden på 4,34%. Det tilsvarer en oppgang på 0,17% sett mot inngangen til måneden. I sertifikatmarkedet har spesielt de korte sertifikatene kommet inn på gode nivåer, med negativ kredittmargin mot referanserenten i de fleste tilfeller. Uroen i markedet som følge av krigen i Iran og svingningene i oljeprisen har gitt de lengre sertifikatrentene et løft, noe som også har gitt mindre aktivitet for disse løpetidene. Oppgangen i rentene viste seg også for samtlige swaprenter (1 til 10 år) noe som bidro til et løft i den teoretiske fastrentekurven gjennom mars. PT-rentene var uendret på 4,85% og 4,83%.

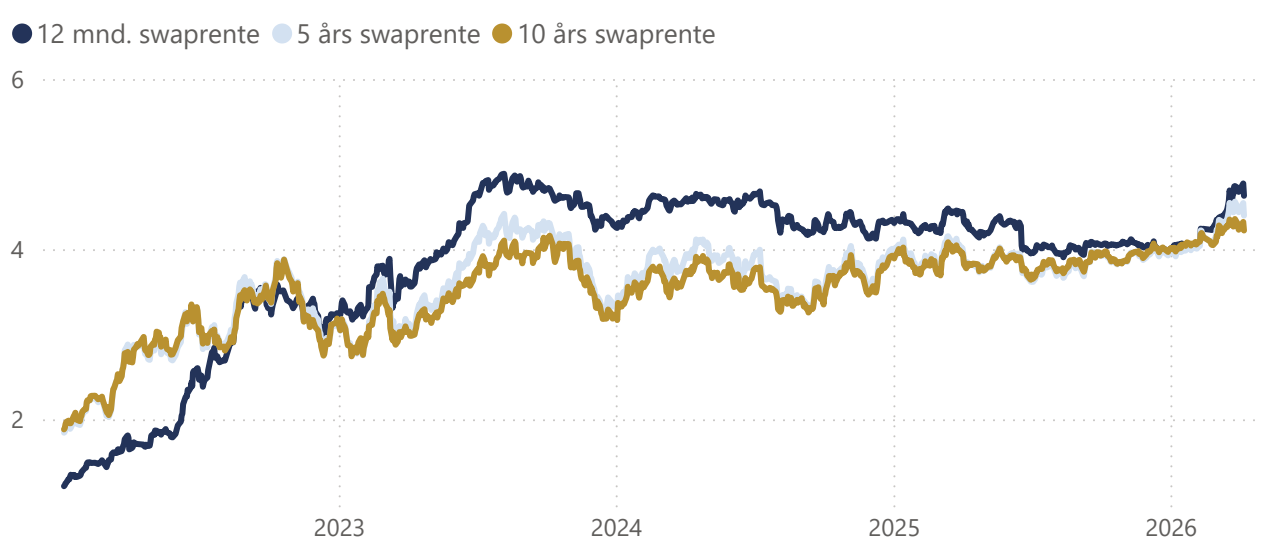
| Produkt            | Referanserente | Referanserente nivå | Kredittmargin | Indikativ rente* |
|--------------------|----------------|---------------------|---------------|------------------|
| 3 mnd. Sertifikat  | 3 mnd. Nibor   | 4,34 %              | -0,01 %       | 4,33 %           |
| 6 mnd. Sertifikat  | 6 mnd. Nibor   | 4,66 %              | 0,04 %        | 4,70 %           |
| 12 mnd. Sertifikat | 1 års swap     | 4,81 %              | 0,13 %        | 4,94 %           |
| 3 år obligasjon    | 3 års swap     | 4,80 %              | 0,32 %        | 5,12 %           |
| 5 år obligasjon    | 5 års swap     | 4,61 %              | 0,42 %        | 5,03 %           |
| 10 år obligasjon   | 10 års swap    | 4,43 %              | 0,52 %        | 4,95 %           |

# Markedsdata

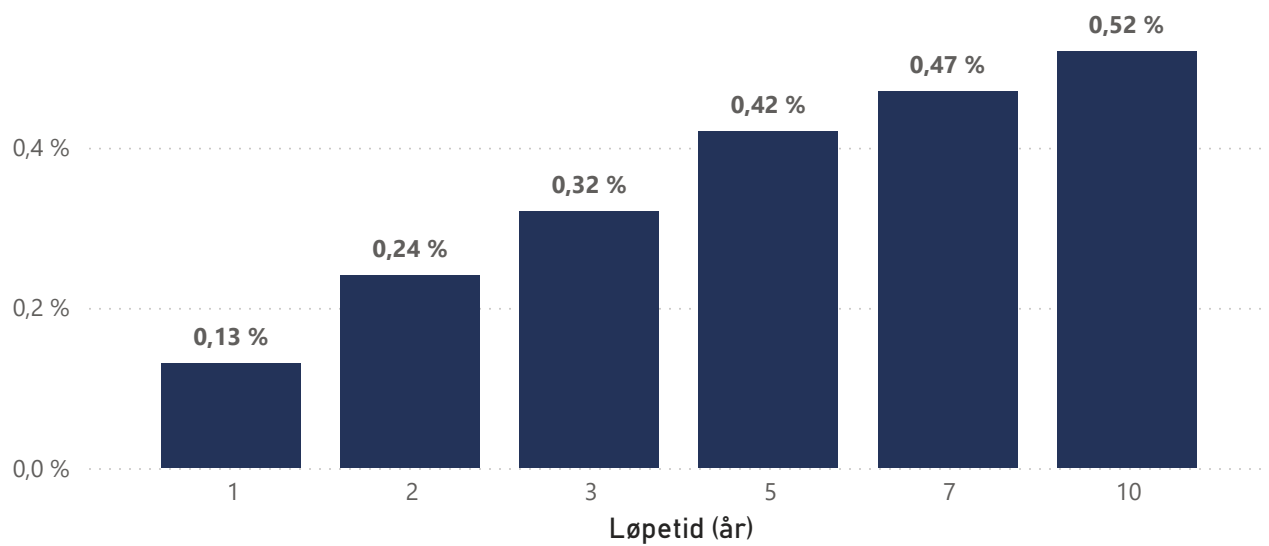
## 3 mnd. NIBOR



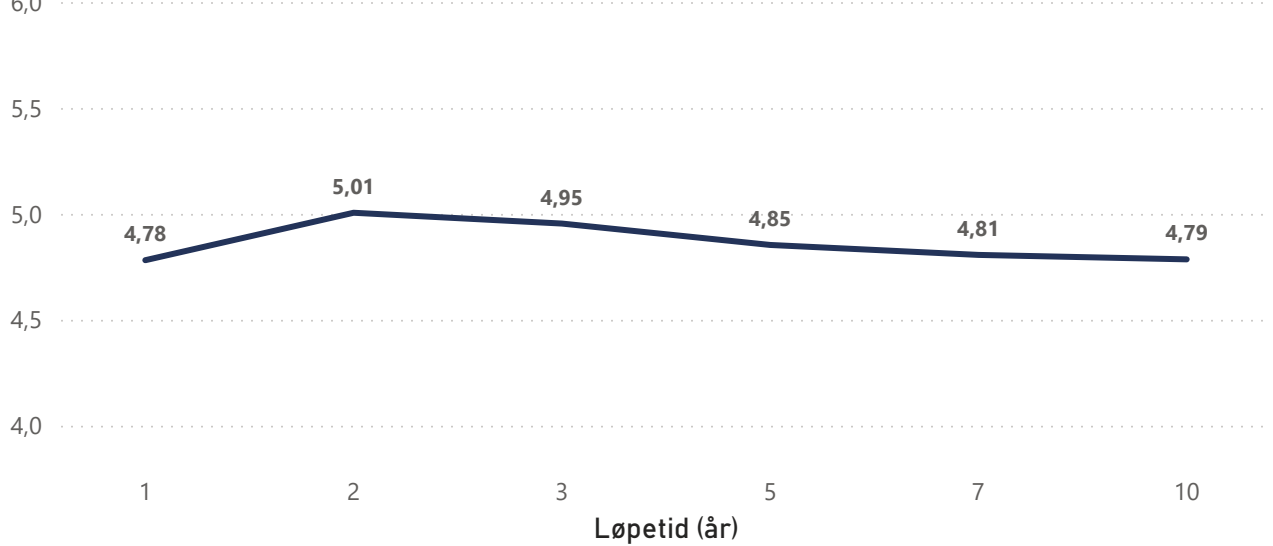
## Swaprenter



## Kredittmarginer kommunal sektor



## Fastrentekurve kommunal sektor



| Portefølje & Lånenummer   | Navn  | Startdato  | Forfallsdato | Restbeløp            | Referanserate | Margin        | Totalrente    | Rentereg. dato    | Påløpte renter         |
|---------------------------|---|------------|--------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|------------------------|
| <b>Kommunalbanken</b>     |   |            |              | <b>3 727 410 289</b> |               |               | <b>4,3218</b> |                   | <b>-57 792 770,48</b>  |
| 20230102                  | Fredrikstad - KBN - Fast - 20.04.27                 | 20.04.2023 | 20.04.2027   | 360 000 000          | 3,970         | 0,0000        | 3,9700        | 20.04.2027        | -13 418 600,00         |
| 20230266                  | Fredrikstad - KBN - Nibor m/ fast margin - 25.08.27 | 25.08.2023 | 25.08.2027   | 460 000 000          | 4,190         | 0,5700        | 4,7600        | 26.05.2026        | -2 067 955,56          |
| 20230028                  | Fredrikstad - KBN - Fast - 15.02.28                 | 15.02.2023 | 15.02.2028   | 300 000 000          | 3,690         | 0,0000        | 3,6900        | 15.02.2028        | -1 353 000,00          |
| 20230055                  | Fredrikstad - KBN - Fast - 17.03.28                 | 17.03.2023 | 17.03.2028   | 243 000 000          | 3,870         | 0,0000        | 3,8700        | 17.03.2028        | -339 592,50            |
| 20240012                  | Fredrikstad - KBN - Fast - 17.01.29                 | 17.01.2024 | 17.01.2029   | 500 000 000          | 4,160         | 0,0000        | 4,1600        | 17.01.2029        | -4 102 222,22          |
| 20250143                  | Fredrikstad - KBN - Fast - 22.05.29                 | 19.05.2025 | 22.05.2029   | 300 000 000          | 4,435         | 0,0000        | 4,4350        | 22.05.2029        | -11 494 041,67         |
| 20260078                  | Fredrikstad - KBN - Nibor m/ fast margin - 06.05.30 | 06.02.2026 | 06.05.2030   | 500 000 000          | 4,130         | 0,3000        | 4,4300        | 06.05.2026        | -3 260 972,22          |
| 20230202                  | Fredrikstad - KBN - Fast - 12.07.30                 | 12.07.2023 | 12.07.2030   | 300 000 000          | 4,630         | 0,0000        | 4,6300        | 12.07.2030        | -9 877 333,33          |
| 20250089                  | Fredrikstad - KBN - Fast - 13.03.31                 | 13.03.2025 | 13.03.2031   | 300 000 000          | 4,660         | 0,0000        | 4,6600        | 13.03.2031        | -660 166,67            |
| 20240256                  | Fredrikstad - KBN - Fast - 26.08.31                 | 26.08.2024 | 26.08.2031   | 412 000 000          | 4,085         | 0,0000        | 4,0850        | 26.08.2031        | -10 004 618,89         |
| 20100637                  | Fredrikstad - KBN - PT rente                        | 08.10.2015 | 08.10.2038   | 52 410 289           | 4,850         | 0,0000        | 4,8500        | 08.10.2038        | -1 214 267,42          |
| <b>Verdipapirmarkedet</b> |   |            |              | <b>3 982 000 000</b> |               |               | <b>4,1923</b> |                   | <b>-46 994 728,53</b>  |
| NO0012738634              | Fredrikstad - DNB - Fast - 30.04.26                 | 31.10.2022 | 30.04.2026   | 267 000 000          | 4,540         | 0,0000        | 4,5400        | 30.04.2026        | -11 111 650,00         |
| NO0013637157              | Fredrikstad - Handelsbanken - Sertifikat 9 mnd.     | 21.08.2025 | 30.04.2026   | 185 000 000          | 4,260         | 0,0000        | 4,2600        | 30.04.2026        | -4 793 375,34          |
| NO0013736801              | Fredrikstad - SEB - Sertifikat 6 mnd.               | 04.03.2026 | 28.08.2026   | 300 000 000          | 4,250         | 0,0000        | 4,2500        | 28.08.2026        | -943 150,68            |
| NO0013682963              | Fredrikstad - DNB - Sertifikat 11 mnd.              | 10.10.2025 | 10.09.2026   | 385 000 000          | 4,337         | 0,0000        | 4,3370        | 10.09.2026        | -7 868 387,40          |
| NO0013364406              | Fredrikstad - Danske - FRN obligasjon               | 11.10.2024 | 12.10.2026   | 360 000 000          | 4,130         | 0,2730        | 4,4030        | 13.04.2026        | -3 434 340,00          |
| NO0013710772              | Fredrikstad - SEB - Sertifikat 12 mnd.              | 08.01.2026 | 08.01.2027   | 500 000 000          | 4,250         | 0,0000        | 4,2500        | 08.01.2027        | -4 773 972,60          |
| NO0013233874              | Fredrikstad - Danske - FRN obligasjon               | 21.05.2024 | 21.05.2027   | 485 000 000          | 4,190         | 0,3880        | 4,5780        | 21.05.2026        | -2 220 330,00          |
| NO0013646398              | Fredrikstad - Danske - FRN obligasjon               | 03.09.2025 | 06.06.2028   | 350 000 000          | 4,180         | 0,3200        | 4,5000        | 08.06.2026        | -1 093 750,00          |
| NO0010859754              | Fredrikstad - Nordea - Fast - 23.07.29              | 22.07.2019 | 23.07.2029   | 270 000 000          | 2,369         | 0,0000        | 2,3690        | 23.07.2029        | -4 388 572,50          |
| NO0013476184              | Fredrikstad - Danske - Fast - 08.02.30              | 10.02.2025 | 08.02.2030   | 400 000 000          | 4,248         | 0,0000        | 4,2480        | 08.02.2030        | -2 454 400,00          |
| NO0013712554              | Fredrikstad - Danske - Fast - 23.01.32              | 23.01.2026 | 23.01.2032   | 480 000 000          | 4,380         | 0,0000        | 4,3800        | 23.01.2032        | -3 912 800,00          |
| <b>KLP Kommunekreditt</b> |   |            |              | <b>520 000 000</b>   | <b>2,171</b>  | <b>0,0000</b> | <b>2,1710</b> | <b>12.06.2026</b> | <b>-9 031 360,00</b>   |
| 8317.56.24360             | Fredrikstad - KLP - Fast - 12.06.26                 | 12.06.2019 | 12.06.2026   | 520 000 000          | 2,171         | 0,0000        | 2,1710        | 12.06.2026        | -9 031 360,00          |
| <b>Totalt</b>             |   |            |              | <b>8 229 410 289</b> |               |               | <b>4,1663</b> |                   | <b>-113 818 859,01</b> |

| Portefølje & Lånenummer     | Navn                        | Startdato  | Forfallsdato | Restbeløp            | Totalrente    | Påløpte renter        |
|-----------------------------|-----------------------------|------------|--------------|----------------------|---------------|-----------------------|
| <b>Husbanken - Startlån</b> |                             |            |              | <b>2 126 283 057</b> | <b>4,0755</b> | <b>-30 700 973,40</b> |
| 11508899.10                 | Fredrikstad - HB - Flytende | 01.01.2016 | 01.04.2034   | 22 473 948           | 4,0780        | -473 317,97           |
| 11516864.10                 | Fredrikstad - HB - Flytende | 01.11.2021 | 01.03.2041   | 45 000 000           | 4,0580        | -150 090,41           |
| 11516864.40                 | Fredrikstad - HB - Flytende | 01.03.2022 | 01.12.2036   | 39 788 948           | 4,0580        | -132 709,77           |
| 11532055                    | Fredrikstad - HB - Flytende | 01.11.2019 | 01.05.2045   | 70 434 000           | 4,0780        | -1 215 993,80         |
| 11537564.10                 | Fredrikstad - HB - Flytende | 21.04.2017 | 01.05.2047   | 72 652 919           | 4,0780        | -1 254 301,89         |
| 11537564.50                 | Fredrikstad - HB - Flytende | 01.11.2017 | 01.05.2048   | 50 911 762           | 4,0780        | -878 956,00           |
| 11540051.10                 | Fredrikstad - HB - Flytende | 24.04.2018 | 01.05.2048   | 110 160 000          | 4,0780        | -1 901 835,44         |
| 11541752                    | Fredrikstad - HB - Flytende | 22.05.2019 | 01.06.2049   | 156 980 000          | 4,0780        | -2 154 827,90         |
| 11543324                    | Fredrikstad - HB - Flytende | 17.03.2020 | 01.04.2050   | 176 400 000          | 4,0780        | -3 715 114,49         |
| 11543723                    | Fredrikstad - HB - Flytende | 10.09.2020 | 01.10.2050   | 70 000 000           | 4,0780        | -1 474 251,78         |
| 11544291.10                 | Fredrikstad - HB - Flytende | 10.03.2021 | 01.04.2051   | 236 111 110          | 4,0780        | -4 972 674,63         |
| 11545066                    | Fredrikstad - HB - Flytende | 22.03.2022 | 01.04.2052   | 245 370 370          | 4,0780        | -5 167 681,50         |
| 11545873                    | Fredrikstad - HB - Flytende | 14.03.2023 | 01.04.2053   | 250 000 000          | 4,0780        | -5 265 184,93         |
| 11547204                    | Fredrikstad - HB - Flytende | 22.02.2024 | 01.03.2054   | 250 000 000          | 4,0780        | -837 945,21           |
| 11548243                    | Fredrikstad - HB - Flytende | 27.02.2025 | 01.03.2055   | 170 000 000          | 4,0780        | -569 802,74           |
| 11549642                    | Fredrikstad - HB - Flytende | 27.02.2026 | 01.03.2056   | 160 000 000          | 4,0780        | -536 284,93           |
| <b>Totalt</b>               |                             |            |              | <b>2 126 283 057</b> | <b>4,0755</b> | <b>-30 700 973,40</b> |

| Type | Referansenummer | Navn | Startdato | Forfallsdato | Beløp | Rente | Påløpte renter |
|------|-----------------|------|-----------|--------------|-------|-------|----------------|
|------|-----------------|------|-----------|--------------|-------|-------|----------------|

# Ordliste, forklaringer og beregninger

---

Deflasjon er reduksjon i det generelle prisnivået på varer og tjenester. Det motsatte av deflasjon er inflasjon.

Derivatvolum er en betegnelse på beholdning av derivat i % av samlet gjeld. Et derivat er et verdipapir der verdi avhenger av et underliggende aktivum på et fremtidig tidspunkt. F.eks. rentebytteavtale eller FRA.

Durasjon er den vektete gjennomsnittstiden til renteregulering på et lån beregnet ut fra nåverdien på fremtidige kontantstrømmer. Durasjon måler prissensitivitet til et lån med hensyn til endringer i renten. Durasjonen til en fastrenteobligasjon er den tid det i gjennomsnitt tar før kontantstrømmene (renter og hovedstol) forfaller til betaling. Durasjonen (egentlig modifisert durasjon) gir i tillegg uttrykk for hvor følsom verdien av obligasjonen er for endringer i rentenivået, og forteller hvor mange prosent verdien av obligasjonen vil gå ned med dersom markedsrentene stiger med ett prosentpoeng. Lang durasjon betyr at obligasjonsverdien er følsom for renteendringer. Durasjon baseres på beregning av markedsverdi, rentebinding er mer kontantstrømbasert og antas å være mer egnet som risikomål i offentlig sektor.

Fastrente er definert som gjeldsbrevlån eller obligasjoner som har gjenværende rentebinding på over ett år.

Finansreglement gir en samlet oversikt over fullmakter, rammer og retningslinjer for finansforvaltningen. Det fastsetter rammene for en forsvarlig og hensiktsmessig finansiell risikoprofil.

Flytende rente er definert som gjeldsbrevlån, sertifikat og obligasjoner som har gjenværende rentebinding under ett år.

Forfallsdato er den spesifikke dagen en inn- eller utbetaling skal skje på (betalingsfrist).

Gjeldsbrevlån er den mest benyttede låneformen i bankene. Lån blir knyttet til et gjeldsbrev. Det er et dokument hvor låntaker erklærer å skyldte penger. I gjeldsbrevet står det bestemmelser som regulerer forholdet mellom låntaker og långiver. Kommunalbanken og KLP Kommunekreditt utsteder gjeldsbrevlån med flytende – og fastrente samt gjeldsbrevlån med sertifikat og obligasjonsvilkår.

Inflasjon er vedvarende vekst i det generelle prisnivået. Inflasjon måles vanligvis ved veksten i konsumprisene. Norges Banks operative gjennomføring av pengepolitikken rettes inn mot lav og stabil inflasjon. Det operative målet for pengepolitikken er en årsvekst i konsumprisene som over tid er nær 2,5 prosent.

Kapitalbinding er volumveid gjennomsnitt av gjenværende tid frem til forfalltidspunktet for et gjeldsbrevlån, sertifikat eller obligasjon. F.eks. vil et 3 måneders sertifikat ha 0,25 i kapitalbinding på oppstarttidspunktet.

Konsumprisindeksen (KPI) er et mål for prisnivået til konsumprodukter og viser prisutviklingen på varer og tjenester som private husholdninger etterspør. Den prosentvise endringen i KPI brukes ofte som et generelt mål for inflasjon i en økonomi.

Kredittmargin (spread) er rentedifferansen mellom kredittobligasjonen og swaprente med samme løpetid. I det norske markedet benyttes swaprenten som målestokk, mens man i Euromarkedet noen ganger benytter statsrenten.

Kredittrisiko er risiko for at motpart ikke oppfyller sine forpliktelser. I et låneforhold består kredittrisikoen i at låntager ikke oppfyller låneavtalen.

Markedsrisiko er risiko for potensielt tap i form av redusert markedsverdi som følge av prisfluktasjoner i finansielle markeder.

# Ordliste, forklaringer og beregninger

---

Kupongrente er den faste renten på obligasjoner ved utstedelsestidspunktet. Når det generelle rentenivået synker vil en gitt kupongrente bli mer attraktiv og kursen på obligasjonen vil stige. Når det generelle rentenivået stiger blir effekten motsatt.

ISIN (lånenummer) er et nummer som brukes for å identifisere ulike verdipapirer, inkludert gjeldspapir, aksjer, opsjoner, derivater og rentederivater.

Markedskommentar er beskrivelse av dagens økonomiske situasjon og den fremtidige situasjonen basert på tolkninger av tilgjengelig informasjon. Uttalelsene reflekterer oppfatninger på det tidspunktet de ble laget, og BCM forbeholder seg retten til å endre oppfatninger uten forvarsel.

Motpartsrisiko er forstått å være den type og grad av risiko forbundet med hver part i en avtalefestet ordning og risiko for at den andre parten opprettholder sine forpliktelser. For lån antas motpartsrisikoen for låntager å være lav. For rentebytteavtaler må motpartsrisiko vurderes ved kontraktsinngåelse.

Nibor (Norwegian Interbank Offered Rate) er en samlebetegnelse på norske pengemarkedsrenter med ulike løpetider, som skal gjenspeile rentenivået som långiver krever for et usikret utlån i norske kroner med levering om to dager, «spot».

Nøkkeltall anvendes innen økonomi for å sammenligne selskaper eller organisasjoner og deres virksomhet. Nøkkeltall som er fremhevet i rapporten antas å være spesielt viktig for den aktuelle kommune eller kunde.

Obligasjon er et standardisert omsettelig lån med opprinnelig løpetid på minst ett år. Betingelsene ved et obligasjonslån, slik som løpetid, rente, utbetalingsdatoer og eventuelle rentereguleringer avtales ved utstedelsen av obligasjonen.

Oppgjørskrisiko er risiko for tap og likvidetsproblemer i forbindelse med avregnings- og oppgjørskfunksjonene. Oppgjørskrisiko omfatter kredittrisiko, likvidetsrisiko, juridisk risiko og operasjonell risiko. Risikoen som oppstår i et betalingssystem.

Oslo Børs er Norges eneste regulerte markedsplass for omsetning av aksjer, egenkapitalbevis og andre verdipapirer, som derivater og obligasjoner.

P.a. rente er en enkel beregning for å vise forventet rentekostnad de neste 12 månedene. Beregnet som restgjeld x kupong.

P.t. rente er en rente med kort renteregulering (vanligvis 14 dager) som vanligvis følger långivers innlånskostnader. Den følger også utviklingen i de korte pengemarkedsrentene og endres i takt med disse.

Påløpte renter viser akkumulerte, ikke betalte renter for det aktuelle lånet på rapporteringstidspunkt. Påløpte renter pr. 31. desember er således det rentebeløpet som skal anordnes til dette året. Påløpte renter i rapporten er beregnet med utgangspunkt i lånets stamdata og er et estimat. Husbanken har egne beregningsmetoder som ikke lar seg gjenskape på en enkel måte. Påløpte renter beregnet for Husbanklån og for fastrenteobligasjoner kan avvike noe.

Rapporteringsperiode er den aktuelle perioden som det rapporteres for. Rapporteringsdato og intervall er angitt på rapportens forside.

Refinansieringsrisiko er risikoen for at lån som forfaller ikke får ny finansiering og dermed må innfris. For fylkeskommuner og kommuner gjenspeiles denne risikoen i stor grad i volatiliteten i kredittmarginen som kan endre seg ved hver refinansiering. Risikoen kan reduseres ved å forlenge løpetiden i låneporteføljen, og ha tilstrekkelig likviditet til å dekke forfall eller tilgang til andre former for kreditt.

# Ordliste, forklaringer og beregninger

---

Rentebetingelser er til enhver tid gjeldende betingelser knyttet til det enkelte lånet.

Rentebindingstid (i år) er volumvektet gjennomsnitt av gjenstående rentebindingstid for lån og rentebytteavtaler.

Rentebinding inklusive forwardkontrakter (i år) er volumvektet gjennomsnitt av gjenstående rentebindingstid for lån og rentebytteavtaler. Denne varianten av nøkkeltallet tar hensyn til rentebytteavtaler som har oppstart frem i tid.

Rentebytteavtale (også kjent som renteswap) er en finansiell avtale om å bytte rentebetingelser for en periode. Et eksempel er å gå fra flytende rente til fastrente på et lån.

Rentefølsomhet sier noe om hvor mye kursen på et rentefond endres ved renteendringer. Måler prislefølsomheten til et fond ved mindre parallelle endringer på rentekurven.

Rentekostnad er kostnaden ved å låne penger. Betegnelse på den delen av betalte renter som skal anordnes på det spesifikke året.

Renteregulering er endring av lånerenten en eller flere ganger i låneperioden. Ny rente settes i forhold til rentereguleringsklausulen i lånekontrakten.

Renterisiko kan deles i markedsbasert- og kontantstrømbasert risiko. Markedsbasert renterisiko er risiko for potensielt tap i form av redusert markedsverdi som følge av endringer i renten. Kontantstrømbasert risiko er risiko for økte rentekostnader ved økninger i det generelle rentemarkedet.

Sertifikat er et rentebærende papir i likhet med obligasjoner. Forskjellen mellom papirene er at sertifikat har maksimal løpetid på ett år.

Stamdataoversikt viser en oppsummering av utvalgte sentrale betingelser og forutsetninger for de ulike lån, sertifikat og obligasjoner.

Styringsrenten er Norges Banks sentrale rente i utøvelsen av pengepolitikken. I Norge er dette representert ved foliorenten.

Swap (rentebytteavtale) er en avtale mellom to parter om å bytte fremtidige kontantstrømmer. For eksempel kan den ene parten betale den andre flytende rente, mens den selv mottar fast rente eller omvendt.

Tillitsmann i et obligasjonslån er en fellesrepresentant for obligasjonseierne hvis hovedoppgave er å ivareta deres interesser og rettigheter overfor låntaker. Tillitsmann i det norske markedet er vanligvis Nordic Trustee.

Total lånegjeld viser samlet lånegjeld som det rapporteres for. Samlet oversikt over lånene som inngår i rapporten finnes under kapittelet «stamdata».

Total rente er lånets gjeldende kupong, dvs. referanserente med tillegg av kredittmargin.

Valutakurs er prisen på et lands valuta målt mot andre lands valuta, for eksempel norske kroner per euro. Valutarisiko er risiko for potensielt tap i form av redusert markedsverdi som følge av fluktuasjoner i valutakursen.

Vektet gjennomsnittrente er volumvektet gjennomsnitt av kupongrenter for lån og rentebytteavtaler.

Verdipapirsentralen (VPS) er en privat, selveiende institusjon, opprettet ved lov om verdipapirsentral, som driver et elektronisk rettighetsregister for aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrumenter med i hovedsak norske utstedere.



Saksnr.: 2023/2092  
Dokumentnr.: 9  
Løpenr.: 66649/2026  
Klassering: 033

## Møtebok

| Behandlet av  | Møtedato   | Utvalgssaksnr. |
|---------------|------------|----------------|
| Formannskapet | 21.05.2026 | 52/26          |

## Sluttrapport - Samarbeidsavtale Fredrikstad kommune og NCCE

### Kommunedirektørens innstilling

Kommunedirektøren anbefaler formannskapet å fatte følgende vedtak:

1. Formannskapet godkjenner sluttrapport for samarbeidsavtalen mellom Fredrikstad kommune og Norsk Senter for Sirkulær Økonomi (NCCE) for perioden 2023–2025
2. Formannskapet slutter seg til kommunedirektørens anbefaling om at Fredrikstad kommune går inn som ordinært medlem i Norsk Senter for Sirkulær Økonomi (NCCE) fra 2026, med en årlig medlemskontingent på 30 000 krone.
3. Kontingent for 2026 dekkes over formannskapetets disposisjonskonto og kontingenten for kommende år innarbeides i budsjett 2027 og økonomiplan 2027-2030.

### Sammendrag

Fredrikstad kommune inngikk i 2023 en treårig samarbeidsavtale med Norsk Senter for Sirkulær Økonomi (NCCE) for å styrke grønn næringsutvikling, sirkulær omstilling og regional innovasjon. Sluttrapporten viser at samarbeidet har gitt god måloppnåelse, høy prosjektaktivitet og bidratt til å styrke både Fredrikstad-regionens og NCCEs posisjon nasjonalt.

NCCE har sitt hovedkontor og sin opprinnelse i Fredrikstad og Østfold, og har i avtaleperioden videreutviklet seg fra en regional til en nasjonal næringsklynge. Samtidig har aktivitetene hatt tydelig forankring i Fredrikstad, særlig knyttet til industriområdene og næringsmiljøene i kommunen.

På bakgrunn av dokumenterte resultater og kommunens strategiske prioriteringer innen sirkulærøkonomi, anbefaler kommunedirektøren at sluttrapporten godkjennes, og at Fredrikstad kommune viderefører samarbeidet gjennom ordinært medlemskap i NCCE.

### Vedlegg

Sluttrapport fra Norsk Senter for Sirkulær Økonomi (NCCE) 2023–2025

Vedlegg:

- 1 260128 Sluttrapport partneravtale NCCE v.1.0

### Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)

Samarbeidsavtale mellom Fredrikstad kommune og Norsk Senter for Sirkulær Økonomi for 2023–2025.

### Saksopplysninger

Norsk Senter for Sirkulær Økonomi (NCCE) er en næringsklynge med formål å fremme innovasjon, samarbeid og verdiskaping innen sirkulær økonomi. Klyngen har hovedkontor og forretningsadresse i Fredrikstad, og har sitt utspring i et regionalt samarbeid i Fredrikstad og Østfold før den senere fikk nasjonal utbredelse.

Samarbeidsavtalen mellom Fredrikstad kommune og NCCE ble inngått i januar 2023 for perioden 2023–2025. Avtalen omfattet et kommunalt bidrag på samlet 1,5 millioner kroner, tilsvarende 0,5 mill. kroner per år, og hadde som mål å styrke arbeidet med sirkulær ressursutnyttelse, industriell symbiose og grønn næringsutvikling i kommunen og regionen.

Sluttrapporten viser blant annet til følgende:

- Høy prosjekt- og aktivitetsgrad med regional forankring
- Bidrag til utvikling av nye samarbeidsprosjekter og verdikjeder
- At NCCE i perioden har oppnådd styrket status i Innovasjon Norges nasjonale klyngeprogram
- Betydelig ekstern finansiering til prosjekter med relevans for Fredrikstad-regionen

### **Relevante bestemmelser**

\*

#### **Konsekvenser for sosial bærekraft**

Saken vurderes å ha indirekte positive konsekvenser for sosial bærekraft. Arbeidet med sirkulær økonomi og grønn næringsutvikling bidrar til omstilling i næringslivet, kompetanseutvikling og mulig nye arbeidsplasser.

Dette kan over tid ha betydning for sysselsetting og levekår i kommunen.

#### **Konsekvenser for økonomisk bærekraft**

a) Økonomiske konsekvenser – drifts- og investeringsbudsjett

Ordinært medlemskap i NCCE innebærer en årlig kostnad på 30 000 kroner. Kontingent for 2026 dekkes over formannskapetets disposisjonskonto og kontingenten for kommende år innarbeides i budsjett 2027 og økonomiplan 2027-2030.

b) Samfunnsmessige konsekvenser

Videre samarbeid med NCCE understøtter kommunens arbeid med sirkulær økonomi, næringsutvikling og omstilling. Dette kan bidra positivt til utvikling av næringslivet, arbeidsplasser og innovasjon i Fredrikstad-regionen.

#### **Konsekvenser for miljømessig bærekraft**

Saken vurderes å ha positive miljømessige konsekvenser. NCCEs arbeid retter seg mot redusert ressursbruk, økt gjenbruk og materialgjenvinning, samt utvikling av mer sirkulære verdikjeder. Dette er i tråd med kommunens klima- og miljøambisjoner.

#### **Ansattes medbestemmelse**

Saken vurderes ikke å ha direkte konsekvenser for ansattes ansettelsesforhold eller medbestemmelse.

#### **Vurdert for uttalelser i rådene**

Saken er vurdert til ikke å kreve uttalelser fra råd eller utvalg, da den ikke berører rådets ansvarsområder.

#### **Vurdering**

Kommunedirektøren vurderer at samarbeidsavtalen med NCCE har gitt ønskede og dokumenterte resultater for Fredrikstad kommune. NCCE har utviklet seg til en nasjonal klynge innen sirkulær økonomi, samtidig som organisasjonen har beholdt en tydelig lokal forankring gjennom lokalisering, prosjekter og samarbeid i Fredrikstad-regionen.

Når samarbeidsavtalen nå er avsluttet, vurderes ordinært medlemskap som et hensiktsmessig virkemiddel for å videreføre og styrke denne forankringen. Medlemskapet gir

kommunen en tydelig rolle som vertskommune og samarbeidspartner innen et fagområde som er strategisk viktig for kommunens langsiktige utvikling.

Kommunedirektøren legger også vekt på at flere sammenlignbare kommuner allerede er medlemmer i NCCE, og vurderer medlemskapet som et kostnadseffektivt grep for å sikre videre samarbeid, nettverk og kompetansetilgang.

### **Alternative løsninger**

Et alternativ er å ikke gå inn som medlem i NCCE etter at samarbeidsavtalen er avsluttet.

Dette vurderes å gi en svakere strategisk forankring og mindre tilgang til klyngens nettverk og aktiviteter.

### **Konklusjon**

Kommunedirektøren anbefaler at sluttrapporten godkjennes, og at Fredrikstad kommune går inn som ordinært medlem i Norsk Senter for Sirkulær Økonomi (NCCE) fra 2026.

# Sluttrapport

Samarbeidsavtale

Fredrikstad kommune og NCCE



Norsk Senter for  
Sirkulær Økonomi

Fredrikstad den 27.1.2026

## Innholdsfortegnelse

|      |   |    |
|------|---|----|
| 1    | Bakgrunn.....   | 4  |
| 2    | Gjennomføring og organisering .....   | 5  |
| 3    | Prosjekter og aktiviteter .....   | 5  |
| 4    | Resultat – måloppnåelse .....   | 6  |
| 4.1  | Økt konkurransekraft .....  | 6  |
| 4.2  | Økt innovasjon og samarbeid - resultat .....  | 6  |
| 4.3  | NCCE som relevant industripartner og en attraktiv region. ....                      | 6  |
| 4.4  | Medlemsrekruttering.....  | 7  |
| 5    | Forslag til videre oppfølging .....   | 7  |
| 6    | Vedlegg – oversikt over prosjekter og aktiviteter .....                             | 8  |
| 6.1  | Øra industripark - diverse aktiviteter (2023 -25).....                              | 8  |
| 6.2  | SymbioLink Øra (2024 - 26).....   | 8  |
| 6.3  | Industriell Symbiose (2023 - ) .....  | 9  |
| 6.4  | Visualisering av “Sirkulærøkonomi i Fredrikstad” .....                              | 9  |
| 6.5  | Gasskraft Øra (2023 – 25) .....   | 10 |
| 6.6  | Karbonfangst (2023-24) .....  | 10 |
| 6.7  | Viken Park (2024).....  | 11 |
| 6.8  | Hreinn batterifabrikk (2023 - 24) .....   | 11 |
| 6.9  | Etablering av fabrikk for produksjon av jernbane sviller – Berail AS (2024 - )..... | 11 |
| 6.10 | Tekstilinnsamling (2025) .....  | 11 |
| 6.11 | Tekstilkompositt forstudie (2024 - 25).....   | 12 |
| 6.12 | Tekstil 360 (2025-26) Benedikte.....  | 12 |
| 6.13 | Nordic Weave (2025-26) Benedikte .....  | 12 |
| 6.14 | Stene Stål og Hafsil AS (2024 – 25).....  | 13 |
| 6.15 | Borg Plast-Net, FiReCo og Norsus (2024 – 25) .....                                  | 13 |
| 6.16 | Kabelplast og shredderavfall (2022-25) .....  | 13 |
| 6.17 | Sirkulær termoplast (2024-26).....  | 13 |
| 6.18 | Kvernløsning plast (2026).....  | 14 |
| 6.19 | Sirkulær løsning for kunstgress (2025-26).....                                      | 14 |
| 6.20 | Ressursbank (2023 - ).....  | 15 |
| 6.21 | Treasure EU prosjekt (2023 - ) .....  | 15 |
| 6.22 | Belgia – «Circular Valley» (2024 – ).....   | 15 |
| 6.23 | Maine, USA – plastsamarbeid (2023 – 25).....  | 15 |

|      |   |    |
|------|---|----|
| 6.24 | Katapult senter i Østfold (2024) .....                      | 16 |
| 6.25 | Plast og komposittdagene (2025).....                        | 16 |
| 6.26 | Besøksenter for sirkulærøkonomi (2024 -) .....              | 16 |
| 6.27 | Nasjonalt kompetansesenter Sirkulær Økonomi (2023 - ) ..... | 16 |

## 1 Bakgrunn

### Om Norsk Senter for Sirkulær Økonomi (NCCE)

NCCE er i dag Norges største næringsklynge for sirkulærøkonomi. Våre medlemsbedrifter representerer flere verdikjeder med deltagere fra private og offentlige bedrifter, forskning og akademia, entreprenørskapsmiljø, kommuner, fylkeskommuner og interesseorganisasjoner. Klyngens formål er å legge til rette for innovasjon og samarbeidsarenaer for våre medlemmer, kompetansebygging og andre aktiviteter som bidrar til en raskere omstilling til en sirkulær økonomi og verdiskaping for bedriftene og samfunnet.

NCCE ble stiftet som en medlemsorganisasjon i 2017 og har hovedkontoret i Fredrikstad. Siden 2022 har NCCE vært med i det nasjonale klyngeprogrammet, som Innovasjon Norge driver sammen med Siva og Forskningsrådet.

I 2025 lanserte regjeringen et nasjonalt samfunnsoppdrag for sirkulær økonomi. NCCE ble invitert til å delta i styringsgruppen som har ansvar for felles strategisk retning for å nå målene til samfunnsoppdraget. Hovedmålet er at Norge i 2035 skal ha oppnådd en betydelig økning i ombruk reparasjoner og deling av knappe ressurser.

### Bakgrunn for samarbeidsavtalen:

20.januar 2023 inngikk Fredrikstad kommune en 3-årig samarbeidsavtale med NCCE. Fredrikstad kommune har en ambisjon om å være en pådriver for sirkulær omstilling og bidra til å skape flere grønne arbeidsplasser i regionen. Samarbeidet med NCCE ville kunne styrke Fredrikstads posisjon som Norges sirkulære hovedstad. I næringsplanen hadde bystyret vedtatt at kommunen skulle ta et særlig ansvar for satsingen på sirkulærøkonomi, og bidra til å bygge og styrke relevante nettverk og klynger. Partneravtalen skulle bidra til å gi NCCE de nødvendige ressursene for å bistå Fredrikstad kommune med å skape flere grønne arbeidsplasser, og samtidig gi NCCE et langsiktig handlingsrom for å bygge opp en sterkere og økonomisk selvstendig klynge. Økonomisk ramme for avtalen var totalt 1,5 MNOK, fordelt på 0,5 MNOK per år i perioden 2023-25.

### Hovedmål:

- NCCE skal stimulere til økt konkurransekraft hos regionale bedrifter, samt gjøre regionen mer attraktiv for etablering av nye, grønne arbeidsplasser.
- NCCE skal bidra til økt innovasjon og samarbeid, og en omstilling til en mer sirkulær økonomi innenfor området industriell symbiose.
- Industrien i regionen/Norge skal oppleve NCCE som relevant, innovativ, kompetansepartner og oppleve vekst.

### Delmål:

- 20 prosent økt rekruttering av nye medlemsbedrifter til NCCE, samt et nettverk av partnerbedrifter som bidrar inn med ressurser utover ordinært klyngemedlemskap.
- Markedsføring – NCCE skal synliggjøre at de er relevante for næringslivet i regionen.

## 2 Gjennomføring og organisering

I avtaleperioden har NCCE stilt ressursene i administrasjonen, styret og hos medlemmer til rådighet i arbeidet. Det ble i 2. halvår 2023 engasjert en egen prosjektressurs, Jon Hermansen, som har hatt hovedansvaret for å følge opp avtalen i det daglige. I tillegg har vi leid inn fagkompetanse på ulike områder.

Samarbeidsavtalen og prosjekter og aktiviteter som er satt i gang her, har vært tett fulgt opp på de ukentlige administrasjonsmøtene, og har vært på agendaen i styremøtene. I tillegg har næringsssjef Kari Elisabeth Halvorsrud vært observatør i styret til NCCE.

## 3 Prosjekter og aktiviteter

Arbeidet har foregått på flere områder, både med utvikling av konkrete samarbeidsprosjekter, rekruttering av nye medlemmer, gjennomføring av ulike arrangement og markedsføringsaktiviteter. Under følger et sammendrag, og i vedlegget ligger det en mer detaljert beskrivelse av prosjektene.

Vi har jobbet aktivt med å videreføre arbeidet som er gjort med utviklingen av den industrielle symbiosen på Øra, i samarbeid med næringsliv, kommunen og fylkeskommunen. Det er også arrangert flere bedriftsbesøk på Øra med politikere, departementer og næringslivsaktører. Øra industripark har også vakt oppmerksomhet utenfor Norge, og vi har hatt kontakt med delegasjoner fra Belgia og USA for å se på mulige samarbeidsprosjekter.

Flere bedrifter har kontaktet NCCE for å utrede mulig etablering i Østfold regionen. Viken Park har spesielt blitt sett på som et attraktivt område. Usikkerhet i tilknytning til utviklingsplanene, samt mangel på energi, har vært barrierer for videre arbeid her. Interessenter har vært bedrifter med ulike løsninger for sirkulære løsninger knytte til plast og tekstiler.

NCCE har sammen med medlemmer utviklet konkrete samarbeids- og innovasjonsprosjekter. Mange har fått drahjelp til å få på plass egen prosjektfinansiering.

Vi har aktivt bidratt med å gjennomføre flere sirkulære arrangementer i Fredrikstad, i tillegg til å holde innlegg på andres arrangement, både i og utenfor regionen, for å fremme arbeidet med sirkulærøkonomi i Fredrikstad regionen. I 2023 dro en samlet delegasjon til Arendalsuka. Om bord på Håpets Katedral hadde vi en hel dag med «en sirkulær scene», som også ble streamet nasjonalt. Arrangementet fikk stor oppmerksomhet, og ble støttet av et innstikk i DN, med tema «Sirkulærhovedstaden Fredrikstad», hvor mange sentrale Fredrikstad aktører bidro med artikler. Et tilsvarende innstikk ble utgitt i forbindelse med Arendalsuka i 2025. Et visuelt kart over aktørene i «Sirkulærhovedstaden» i og rundt Øra er nå under utvikling.

Flere bedrifter i regionen har blitt trukket frem i forbindelse med årlige Sirkulærkonferansen som arrangeres av NCCE i samarbeid med flere andre partnere. I tillegg er mange av våre medlemmer i regionen markedsført i vårt månedlige nyhetsbrev, som når ut til mange abonnenter. Blant annet har vi skrevet faglige portrettintervjuer med en rekke av Øra-bedriftene i vår månedlige spalte «Våre sirkulære helter». I disse artiklene presenterer vi bedriftens historie og virksomhet, i tillegg til å ta opp temaer som er viktig for den enkelte bedrift. Vi opplever at disse artiklene er godt lest, og at de har verdi over lengre tid fordi de blir liggende på NCCEs nettside og er søkemotoroptimalisert. I tillegg har vi hatt presentasjons-artikler med nye medlemmer og nyhetsaker om aktuelle saker, og kommende og gjennomførte aktiviteter. Artiklene har blitt publisert på [ncce.no](http://ncce.no), og blir i tillegg delt i nyhetsbrevet og i sosiale medier hvor vi har følgere i hele landet. Mange av innleggene på sosiale medier blir også delt videre av andre, og når et enda større publikum. Vi har også bidratt med

pressemeldinger om resultater fra noen av prosjektene, og har videreformidlet disse til aktuelle medier.

Sammen med Inspiria og sentrale aktører i Fredrikstadregionen har vi utredet muligheten for å etablere et besøkscenter for formidling av sirkulærøkonomi, med utgangspunkt i Øra-området. Dette arbeidet pågår fremdeles.

I dag pågår det et arbeid med å etablere et nasjonalt kompetansesenter for sirkulær økonomi, med administrasjonskontor i Fredrikstad. Det er etablert et interimstyre bestående av representanter fra partnerne (NCCE, Fagskolen Viken, NIBIO, NORCE, NMBU, NORSUS, Oslo Met, SINTEF og USN). I samarbeid med Fredrikstad næringsråd jobbes det med å sikre lokal og nasjonal finansiering av senteret. Ambisjonen er å få på plass langsiktig finansiering i løpet av våren 2026.

## 4 Resultat – måloppnåelse

### 4.1 Økt konkurransekraft

Dette er vanskelig å måle kvantitativt, og kan deles opp i to områder: Økt konkurransekraft for Fredrikstad regionen som et attraktivt sted å etablere og drive næringsliv, og økt konkurransekraft for medlemsbedrifter.

NCCE har bidratt til å synliggjøre Fredrikstad regionen gjennom flere prosjekter, aktiviteter og markedsføringsaktiviteter, som beskrevet i kapittelet over.

Når det gjelder bedrifter og økt konkurransekraft, har både medlemmer og samarbeidspartnere deltatt i flere innovasjons- og samarbeidsprosjekter. I tillegg har NCCE tilbudt flere kompetanseprogram for medlemmer, og hvor noen har vært åpne for alle, både digitalt og fysisk. Verdiskapingen her vil med tiden kunne synliggjøres basert på den enkelte bedrifts evne til sirkulær omstilling og konkurransekraft i markedet.

### 4.2 Økt innovasjon og samarbeid- resultat

Industrien i vårt område har lenge jobbet med en omstilling til en sirkulær økonomi, og det arbeides fra flere hold for å markedsføre Fredrikstad som sirkulærhovedstaden. Gjennom perioden har NCCE deltatt i flere aktiviteter for å utvikle mulige samarbeidsprosjekter innenfor ulike temaer og bransjer. I syv av spin-off prosjektene fra dette arbeidet, har NCCE søkt om og innhentet egen finansiering til gjennomføringen, totalt 6 MNOK (Tekstilkompositt forstudie, Symbiolink Øra, Tekstil 360, Nordic Weave, Termoplast sirkel, Kvernløsning for plast, Sirkulær løsning for kunstgress).

### 4.3 NCCE som relevant industripartner og en attraktiv region.

Et av hovedmålene er at industrien i regionen/Norge skal oppleve NCCE som relevant, innovativ kompetansepartner og oppleve vekst. Støtten fra Fredrikstad kommune gjennom partneravtalen, har gjort det mulig å utvikle NCCE til å bli anerkjent nasjonalt gjennom fornyet opptaket i det nasjonale klyngeprogrammet. I 2022 ble vi tatt opp på det laveste nivået «Arena» (2022-2024). Deretter fikk vi fornyet tillit og ble i 2025 tatt opp på neste nivå «Explore (2025-27) Vi har utviklet oss til å bli en attraktiv medlemsorganisasjon og samarbeidspartner for bedrifter og nettverk både i og utenfor Norge. Dette ble ytterligere bekreftet da NCCE ble invitert inn som en av 12 deltagere i et partnerskap som skal styre retningen på det nasjonale samfunnsoppdraget for sirkulærøkonomi, frem mot 2035. Partnerskapet ledes av Klima- og miljøminister Andreas Bjelland Eriksen. Her har vi en viktig rolle med å ivareta våre medlemmers interesser.

#### 4.4 Medlemsrekruttering

NCCE hadde 83 medlemmer ved inngangen til 2023. I perioden 2023-25 har vi rekruttert totalt 22 nye medlemmer, dvs. 27 % ift 2023 tall. 8 av disse medlemmene har tilhørighet i Østfoldregionen (36 % av de nye medlemmene). I samme periode har vi hatt frafall av medlemmer, slik at vi ved utgangen av 2025 har totalt 79 medlemmer. I samme periode har vi økt antall samarbeidspartnere, enten gjennom prosjektsamarbeid eller andre aktiviteter.

Oppsummert erfarer vi at NCCE er blitt mer attraktive som medlemsorganisasjon og samarbeidspartner i perioden 2023-25. Vi har rekruttert medlemmer og samarbeidspartnere som er aktivt engasjert, og som representerer flere ulike bransjer. De medlemmene som har meldt seg ut har i hovedsak vært passive, eller hatt økonomiske utfordringer.

## 5 Forslag til videre oppfølging

Partnerskapsavtalen ble avsluttet i 2025, og vi ønsker å fortsette det gode samarbeidet med Fredrikstad kommune. Det er spesielt to konkrete anbefalinger vi har, som vil bidra til et fortsatt tett samarbeid:

Som vertskommune for NCCE finner vi det naturlig at Fredrikstad kommune blir ordinært medlem. Vi har flere kommuner som medlem - Sarpsborg, Asker, Lier, Drammen og Tønsberg kommune. Informasjon om medlemskap finnes [her](#), og for kommunemedlemmer koster det NOK 30.000,- i året.

Fredrikstad kommune har støttet opp under etableringen av det nasjonale kompetansesenteret for sirkulær økonomi, gjennom et politisk vedtak i bystyret. Det har også vært ønskelig at kompetansesenteret skal ha et administrasjonssenter i Fredrikstad. NCCE jobber aktivt med å innhente langsiktig finansiering til kompetansesenteret, med ambisjon om å lande dette våren 2026. Det er ønskelig å få til et spleiselag mellom staten, en lokal bank, private aktører, Østfold fylkeskommune og Fredrikstad kommune. Næringsrådet i Fredrikstad har dette som en prioritert sak. Tilsvarende jobber NCCE med å få inn kompetansesenteret som en post på revidert statsbudsjett i mai. Vi tror at en bred lokal forankring og forpliktelse gjennom finansiering vil være positivt for prosessen med å få på plass statlig finansiering.

## 6 Vedlegg – oversikt over prosjekter og aktiviteter

### 6.1 Øra industripark- diverse aktiviteter (2023-25)

- Bedriftsbesøk og kontakt: Øra industriområde er som mange andre klynger. De består av en ytre og indre sirkel hvor sistnevnte er aktive og bidrar til fellesskapet. Men, ofte er kontaktflaten kun en person og derfor personavhengig med liten forankring i den øvrige organisasjonen. Slikt er det vanskelig å gjøre noe med utover å jobbe opp en bredere distribusjonsliste. NCCE bidrar en del her med kontakt utad, samt koordinering av besøk til Øra og bedriftene der. Vi opplever det som en positiv funksjon som bedriftene setter pris på, slik at de ikke trenger å håndtere slike henvendelser selv i like stor grad. Vi ser det som positivt for Øra å ha en nøytral/uavhengig aktør som tar imot og koordinerer besøk og kontakt på denne måten. Denne funksjonen er noe vi har sett videre på i prosjektet SymbioLink Øra, som er mer beskrevet nedenfor.
- Deltagelse i pågående aktiviteter som klimasats Øra, Industriell symbiose, Øra Energiform. Være til stede og fange opp og formidle informasjon til andre bedrifter. Synliggjøre NCCE og samarbeidet med Fredrikstad kommune.
- Temaplan Øra: NCCE har deltatt i møtene som kommunen har invitert til, for innspill til arbeidet med en temaplan for Øra. Her har arbeidet i prosjektet SymbioLink Øra vært presentert - både arbeidet med å få på plass en "Øra-leder" og arbeidet med en konferanse. Videre har det også der vært diskutert hvilken rolle NCCE kan/bør ha i videreføringen av Øra Miljøutvalg. NCCE følger arbeidet til det ferdigstilles.
- Arrangerte workshop på Frevar i april 2023 med fokus på symbiose, samarbeid og utvikling.
- NCCE sitt årsmøte 2024 ble avholdt i Fredrikstad med omvisning på Øra industripark.
- Fredrikstad og Øra har vært lokasjon og tema i flere sammenhenger der NCCE arrangerer, både årsmøter (med bedriftsbesøk), workshops/innspillmøter, samarbeidsarrangement med Tekna "[Østfold i kula](#)" osv., der vi løfter frem gode eksempler på sirkulær økonomi fra Øra og Fredrikstad.
- Initiativ rundt «nabobrosjyrer <https://www.dynea.com/index.html#about> Se ikonene øverst – ulike nabobrosjyrer.

### 6.2 SymbioLink Øra (2024- 26)

SymbioLink Øra er et utviklings- og samarbeidsprosjekt som skal bidra til å styrke sirkulær ressursutnyttelse, redusere avfall og etablere industrielle symbioser mellom bedrifter i Øra-området. Området representerer et av Norges mest komplekse og tette industrielle miljøer innen avfallshåndtering, energi, materialgjenvinning og produksjon. Prosjektet springer ut fra erkjennelsen av at mange bedrifter i regionen sitter på verdifulle sidestrømmer av energi, vann, varme, materialer og kunnskap som i dag ikke utnyttes optimalt, men som – dersom de kobles riktig – kan bidra til både økonomiske og miljømessige gevinster.

Hovedideen bak SymbioLink Øra er å koble sammen bedrifter fra ulike sektorer i et forpliktende samarbeid for å finne og utvikle konkrete løsninger der én bedrifts overskudd eller avfall kan bli en annen bedrifts ressurs. Dette kan omfatte alt fra varmegjenvinning og gassutnyttelse til bruk av biprodukter og restfraksjoner fra avfallsstrømmer i nye produkter. Prosjektet bygger på prinsippene i industriell symbiose, hvor samarbeid på tvers av verdikjeder gir et felles løft for både konkurransekraft og bærekraft.

Prosjektet er bygget opp rundt tre hovedarbeidspakker: Øra-koordinator / samlende rolle, Industrievent og Aktørbilde (Hva skjer andre steder i Norge).

- Flere bedrifter har deltatt aktivt i workshops og møter, og prosjektet har bidratt til tettere kontakt mellom næringsliv og offentlige aktører.
- Forberedelsene til industrieventet (i april 2026) vil gi en tydelig arena for synliggjøring, og prosjektet har allerede styrket Øras posisjon som industrielt symbioseområde.
- Arbeidet med Øra-leder-funksjonen er kommet langt, og forslag til modell og finansieringsplan er under ferdigstillelse. Skal invitere til et "stormøte" for å presentere og ta imot innspill på forslaget.
- Sammenligningen med andre områder er i prosess og vil ferdigstilles i løpet av sluttfasen.
- Flere workshops og møteplasser er gjennomført, og aktørene melder om økt forståelse for mulige samarbeidsløsninger og ressurs sirkulering.

Prosjektet har et totalt budsjett på 1 MNOK, med 50 % støtte fra Østfold fylkeskommune. avsluttes i april 2026. Les mer om prosjektet [her](#).

### 6.3 Industriell Symbiose (2023- )

NORSUS og NCCE har gjennomført et eget [prosjekt](#) for kartlegging av den industrielle symbiosen på Øra industripark, som ble avsluttet med et eget heldags seminar våren 2025. Videre har NCCE deltatt i et [ressurskartleggingsprosjekt](#) for Østfold fylkeskommune, ledet av NORSUS. Målet var å kartlegge industri- og næringsparker i Østfold, med potensial for industriell symbiose. Øra industripark er utpekt av Østfold fylkeskommune som et av «fyrtårnene» i fylket i forbindelse med den nasjonale missionsatsingen til fylkeskommunene i samarbeid med virkemiddelapparatet. Ambisjonen er minst to fyrtårn på industriell symbiose i hvert fylke.

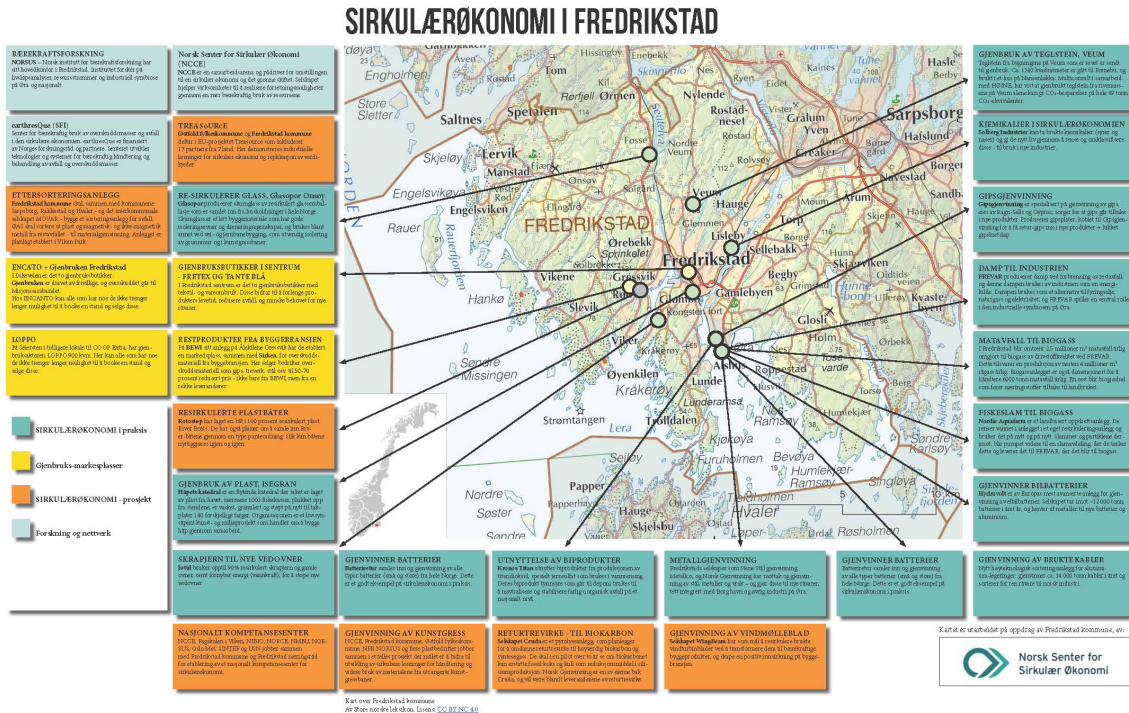
Prosjektet viser at det er stor bredde i behovene til Øra-bedriftene som best lar seg løse i fellesskap. Dette spenner fra ren forvaltning av eiendommene, som nye gjerder, til dialog med kommunen og naboer, lobbying for økt tilgang til energi, samt forretningsmessig gunstig utvikling av den vellykkede industrielle symbiosen, herunder å gripe fatt i mulighetene som vil komme fremover med firepartssamarbeidets satsing på industriell symbiose og 100 grønne næringsparker. Det krever dybdekompetanse på et bredt spekter av områder for å støtte bedriftene i dette arbeidet. Samtidig er det ikke sannsynlig å finne betalingsvillighet eller økonomi i å «ansette» alle disse rollene. En koordinerende funksjon, slik som Fredrikstad Næringsforening (FNF) representerer, vil kunne være en god løsning. Da vil denne kunne trekke på den nødvendige kompetansen ved behov. FNF erfarer at om vi ønsker positiv effekt på et område, er vi nødt til å sette dedikerte ressurser på tiltaket som har dette som eneste ansvar, slik de har gjort gjennom sentrumsleder-rollen.

Det ble på bakgrunn av dette arbeidet etablert et bedriftsnettverk (Symbiolink Øra), med finansiering fra Østfold fylkeskommune. Se egen beskrivelse.

### 6.4 Visualisering av "Sirkulærøkonomi i Fredrikstad"

Øra industripark/Fredrikstad omtales som "Sirkulærhovedstaden", begrunnet av de mange aktørene som gjenvinner materialer og/eller bidrar til materialgjenvinning. Her er det videre kompetansemiljøer og prosjekter med fokus på økt materialgjenvinning, som jobber for mer "Sirkulærøkonomi i praksis". Ved å samle disse, og visualisere de på kartet over Fredrikstad, vil det bli lettere for flere å bli kjent med alt som skjer, og lettere å fange opp om noe "mangler".

Når kartet er komplett med alle pågående aktiviteter/prosjekter knyttet til sirkulærøkonomi i Fredrikstad, samt kunnskapsmiljøer og gjenbruksmarkedsplasser, kan kartet deles bredt og brukes som et verktøy i et videre arbeid med å befeste Øra industripark/Fredrikstad som "Sirkulærhovedstaden". Det kan også brukes i søknader om støtte fra virkemiddelapparatet der det kan være nyttig, samt brukes i presentasjoner, foredrag, opplæring m.m. Se under:



### 6.5 Gasskraft Øra (2023 – 25)

På bakgrunn av kraft situasjonen på Øra, og spesielt i forbindelse med etablering av et CC anlegg for CO2, er det behov for mer kraft. Flere alternativer er diskutert inkludert sol, vind, ammoniakk og hydrogen. Imidlertid finnes det en LNG-infrastruktur på området i form av Gasum sitt anlegg. Et gasskraftverk er mulig den enkleste vei til å løse kraftbehovet. Men, et slikt anlegg vil slippe ut CO2 og uten et fangstanlegg på Frevar / Kvitebjørn som kan brukes i kombinasjon blir det komplisert og dyrt. Det er foretatt en del arbeid rundt dette i samarbeid med Gasum, Borg Havn og Pål Mikkelsen. Etter at Borg CO2 sin satsning stoppet opp så er det ikke gjort videre arbeid.. Ideen er videreført til energiarbeidet som Guro Nereng leder for Fredrikstad kommune.

### 6.6 Karbonfangst (2023-24)

Fredrikstad har gjennom CCUS Norge som er et utspring fra Borg CO2 posisjonert seg innen CCUS området. CCUS Norge har i dag et femti talls medlemmer hvorav flere med regional tilknytning. Det pågikk et arbeid for å strukturere denne klyngen for sterkere samhandling og for at NCCCE kunne få en rolle her. Det lyktes ikke for klyngen å oppnå videre finansiering, og dermed ble prosjektet lagt på is fra NCCCEs side.

### 6.7 Viken Park (2024)

Initiativ fra mindre bedrifter i leide lokaler som ønsker en samlokalisering. Stikkord er deling av verktøy og utstyr, energi og infrastruktur. Prosjektet ble ikke videreført pga uklar fremdriftsplan for Viken Park.

### 6.8 Hreinn batterifabrikk (2023- 24)

Dette prosjektet fikk mye oppmerksomhet i starten av dette oppdraget. Vi deltok på flere møter og samlinger og forberedte vår rolle som blant annet besto av å introdusere bruken av resirkulerte materialer til produksjonen. Prosjektet var på dette (og andre) områder lite modent. Etter hvert ble Smart Innovation Norway koblet ut og kommunikasjonen innad i prosjektet uteble inntil det ble gitt beskjed om at prosjektet skal settes på pause og bedriften gikk konkurs. Prosjektet ble dermed avsluttet.

### 6.9 Etablering av fabrikk for produksjon av jernbanesviller – Berail AS (2024- )

Jernbanesviller i kompositt resirkulert plast er et bærekraftig alternativ til tresviller og er etterspurt da bruken av kreosot impregnering er forbudt. Fakta viser at altfor lite av den innsamlede returplasten benyttes til nye produkter i Norge. Prosjektet tar sikte på å bidra til å løse Norges avfallsutfordring. I tillegg vil Banenor få komposittsviller fra en nasjonal produsent som igjen betyr større sikkerhet. I tillegg vil næringslivet få en betydelig produsent av resirkulert plast som igjen vil øke den nasjonale kompetansen på området. For at vi skal nå EUs krav om materialgjenvinning på plast, må vi skape flere sirkulære verdikjeder. Produksjon av jernbanesviller vil forbruke betydelige mengder returplast. Mesteparten av gjenvinnbar plast fra Norge går til eksport og bare 30 til 40 tusen tonn blir resirkulert her i landet. En av årsakene til dette er at det ikke er nok produkter som kan benytte resirkulert plast. Produksjon av jernbanesviller vil øke bruken av innsamlet plast fra 40 til mer enn 60 tusen tonn pr år. Dette vil også bety mindre returplast til forbrenning som i dag antas utgjør mer enn 500 tusen tonn. Vekt på en sville er rundt 100 kg. Det er imidlertid flere utfordringer med å resirkulere post- consumer og post-industriell plast til bruk i sviller. Termo- og bruks-stabilitet, forurensning av andre stoffer inkludert polymere, fremmedlegemer og tilgjengelighet/ leveringssikkerhet mm, er forhold som må løses. Det å få tilgang til gode material strømmen med plastavfall kan bli utfordrende og er noe dette prosjektet vil bidra til å løse.

I 2024 ble et forprosjekt gjennomført og en fungerende prototyp fremstilt. Videre arbeid med prosjektet er nå satt på hold, da Berail AS stoppet opp ved årsskiftet 2024-25 grunnet omprioriteringer internt i Beform AS. Fabrikken i Fredrikstad (tidl. Biobe AS) ble besluttet nedlagt og vil avvikles høsten 2025. Hovedpersonen i Berail AS sluttet og har begynt som daglig leder i Flow Form AS (tidligere OmBe Plast). Innofiber AS har i tillegg overtatt herdeplast virksomheten til Beform AS, og har jobbet med å fremstille et tilsvarende produkt i herdeplast kompositt. Det foregikk aktiviteter sommeren 2025 for å utrede muligheter for reetablering av prosjektet, herunder en søknad til IN om finansiering. Prosjektet er avsluttet fra NCCes side.

### 6.10 Tekstilinnsamling (2025)

Kommunen ønsket å utrede mulighet for etablering av et anlegg i Fredrikstad for mottak og regenerering av tekstiler til nye formål. EU har estimert at tekstilindustrien står for 10 % av alt klimagassutslipp (CO<sub>2</sub>e) i verden. Dette er mer enn all internasjonal luftfart og maritim shipping kombinert. I Norge ble det i 2022 satt på markedet 19 kg tekstiler per innbygger. Brukte tekstiler blir i dag hovedsakelig samlet inn på frivillig basis, og av dette blir 97 % eksportert ut av Norge. 90 % av brukte tekstiler i EU eksporteres ut av unionen, hovedsakelig til Asia og Afrika. Mindre enn 2 % av tekstiler blir resirkulert. Flere tusen tonn tekstiler som skal avhendes fra næringer blir i dag levert med restavfallet til forbrenning, det finnes ingen gjenvinningsløsninger. I følge nye internasjonale

rapporter har eksporten av klær ut av EU økt kraftig de siste tiårene, samtidig som plastinnholdet i klærne øker og kvaliteten reduseres. 30-50 % av tekstilene som eksporteres til markeder i for eksempel Afrika inneholder plast og er av for dårlig kvalitet for gjenbruk. Dette havner på ukontrollerte deponier og/eller brennes, og skaper store miljø- og helseutfordringer lokalt.

Tekstiler, klær og sko kan enten leveres til noen som trenger det, selge eller gi bort, eller levere inn i egne tekstilcontainere som står utplassert i nærmiljøet eller på en gjenvinningsstasjon. Det som leveres inn i tekstilcontainere må være tørt, rent og uten lukt. Et eget notat ble levert Fredrikstad kommune.

### 6.11 Tekstilkompositt forstudie (2024- 25)

Hovedmålet med dette prosjektet var å gjenbruke tekstilstoffene som brukes i ulike industrier etter brukstid. I stedet for å kaste tekstilmaterialer eller forbrenne dem etter brukstid, kan rengjøringsprosesser og/eller behandlinger utføres på tekstilene for å bruke dem i spesifikke komposittapplikasjoner. På denne måten kan strukturelle kompositter, som biobaserte sandwich-kompositter, bli billigere og oppnå forbedrede egenskaper. Søknad om midler til forstudie ble innvilget av Østfold fylkeskommune. Totalt budsjett for prosjektet var 375.000,- med en støtteandel på 50 %. Rapport for forprosjekt levert og kan leses [her](#).

### 6.12 Tekstil 360 (2025-26) Benedikte

Prosjektet Tekstil 360 har som mål å styrke sirkulær håndtering av tekstiler og tekstilavfall gjennom samarbeid på tvers av offentlige og private aktører. Med støtte fra Buskerud fylkeskommune har NCCE, i samarbeid med Norwegian Fashion & Textile Agenda (NF&TA), jobbet for å identifisere og koble relevante oppstrøms- og nedstrøms aktører i verdikjeden for tekstilavfall, slik at nye sirkulære løsninger kan utvikles og implementeres.

Prosjektet fokuserer på kartlegging av verdikjeder, samarbeid med kommuner og næringsliv, og integrering av ny kunnskap i NCCEs ressursbank for sirkulære løsninger. Resultatene skal bidra til økt materialgjenvinning og ombruk av tekstiler, redusert tekstilavfall og styrket regional posisjon innen sirkulær økonomi, særlig i lys av krav om separat innsamling av tekstilavfall fra 2025. Prosjektet har også inkludert workshops og dialogarenaer for å utvikle felles forståelse og praktiske løsninger. Kort sagt legger Tekstil 360 grunnlaget for bedre samarbeid, kunnskapsdeling og utvikling av nye, sirkulære verdikjeder for tekstiler i Norge.

Totalt budsjett på 1,1 MNOK med 0,55 MNOK i støtte fra Buskerud fylkeskommune. Avsluttes i april 2026. Les mer om prosjektet [her](#).

### 6.13 Nordic Weave (2025-26) Benedikte

Nordic Weave er et nordisk samarbeidsprosjekt initiert av prosjektpartnerne (Østfold fylkeskommune, Wargön Innovation, Fyrbodals kommunalförbund og NCCE), med mål om å styrke sortering, datagrunnlag og lokal verdiskaping i verdikjeden for brukte tekstiler. NCCE har hatt rollen som norsk prosjektleder, og prosjektet er gjennomført i samarbeid med et bredt partnerskap bestående av nordiske sorteringsaktører, frivillige organisasjoner (NGO-er), kommuner, næringslivsaktører og teknologimiljøer.

Forprosjektet (Step 1) har kartlagt sentrale utfordringer i nordisk tekstilsortering, blant annet knyttet til fragmenterte strukturer, manglende datadeling, lav investeringsvilje i teknologi og uklar rolle- og ansvarsfordeling i lys av kommende produsentansvar (EPR). Funnene viser et tydelig behov for praktiske, lavterskel og modne løsninger som kan tas i bruk i eksisterende sorteringsdrift hos både små og store aktører.

Basert på forprosjektet er Nordic Weave videreutviklet som grunnlag for et Interreg-forprosjekt og et senere hovedprosjekt. Neste fase vil teste digitale og tekniske løsninger i reelle sorteringsmiljøer og styrke samarbeid mellom sorteringsaktører, kommuner, merkevarer og EPR-organisasjoner, med mål om å etablere en mer koordinert Nordisk sorteringsmodell. Prosjektet har tydelig nordisk merverdi ved å samle volum, dele erfaringer og forberede sektoren på nye EU-krav, inkludert EPR og digitale produktpass. Totalbudsjettet for prosjektet var 0,2 MNOK, fullfinansiert av Nordic Innovation. Prosjektet søker videre støtte gjennom Interreg.

#### 6.14 Stene Stål og Hafsil AS (2024 – 25)

NCCE har samarbeidet med Stene Stål AS jobber med miljøtiltak i vår region. Dette innebærer en fremtidig etablering av nærvarme anlegg og lukking av varmetap mot det ytre miljø, luft og vann. Som case ble Hafsil AS valgt siden dette er et anlegg med stort potensial. Gjennom møter er det utarbeidet en rapport og det er søkt om midler fra Enova til utredning av prosessen. Hvis dette fungerer som ønsket vil prinsippet kunne benyttes andre steder. Søknaden til Enova ble avslått, og videre arbeid med prosjektet satt på vent.

#### 6.15 Borg Plast-Net, FiReCo og Norsus (2024 – 25)

Det er gjennomført en prosess som tar for seg områder for FoU i vår region. Arbeidet er beskrevet i en egen rapport og flere innsatsområder er identifisert. Prosessen videre er at NORSUS bearbeider dette og lager en liste over aktiviteter og prosjekter.

#### 6.16 Kabelplast og shredderavfall (2022-25)

Arbeid med enkelte fraksjoner, blant annet kabelplast og shredderavfall fra metall- og gjenvinningsindustrien, står foreløpig stille. Dette gjelder store volumer som i dag går til deponering, og hvor det fortsatt mangler løsninger for materialgjenvinning. Det er gjennomført et eget arbeidsverksted med bl.a. Metallco Kabel og RENAS for å vurdere mulige løsninger for kabelplast, men fraksjonen har vist seg å være teknisk krevende, blant annet på grunn av materialblandinger og forurensning. Det har vært dialog med Bjorstaddalen som arbeider med etablering av ettersorteringsløsninger for shredderavfall, men dette er forsinket. Videre fremdrift vil kreve ytterligere forskning, teknologiutvikling og trolig samarbeid med tilsvarende initiativer nasjonalt og internasjonalt.

#### 6.17 Sirkulær termoplast (2024-26)

Som del av arbeidet med å redusere klima- og miljøbelastningen knyttet til plastavfall, samt å styrke plastindustrien i Østfold, er det gjennomført et utviklingsprosjekt med mål om å øke bruk av norsk resirkulert plast i norske industrielle produkter. «Thermal Circular Plastic»(TPC) har mottatt støtte fra både IN og HMF, til sammen ca. 3 MNOK. Les mer om prosjektet [her](#).

Prosjektet har tatt utgangspunkt i norske monostrømmer av plast som i dag i stor grad går til forbrenning eller eksport, og har hatt som mål å vurdere hvordan disse kan inngå i sirkulære verdikjeder med lokal og regional verdiskaping.

Prosjektet er gjennomført i samarbeid mellom avfallsaktører, plastforedlere, analyse- og testmiljøer og 5 plastbedrifter i regionen. Gjennom kartlegging, materialutvikling og testing er det utviklet og verifisert flere materialkvaliteter med høy andel resirkulert plast, tilpasset både sprøtestøping og rotasjonsstøping. Materialene er testet i eksisterende industrielle produksjonslinjer og har vist tilfredsstillende kvalitet og prosesserbarhet.

Prosjektet har også bidratt til økt kompetanse og samarbeid i verdikjeden, og lagt grunnlag for videre prosjekter og satsinger knyttet til lokal forbehandling, gjenvinning og bruk av plast i nye produkter, bl.a. prosjekt knyttet til kvern og kunstgressbaner.

### 6.18 Kvernløsning plast (2026)

Med mål om å utvikle regionale løsninger for materialgjenvinning av plast er det etablert et eget «Kvern-prosjekt» i regionen. I dag sendes store mengder plastavfall fra næringslivet i Østfold til forbrenning eller langtransport ut av regionen, til tross for at mye av materialet er egnet for videre bruk. En viktig årsak er manglende lokal kapasitet for forbehandling, som kverning, som kan gjøre plasten egnet for videre gjenvinning. Uten slik forbehandling må plasten med høy andel luft, noe som gir både økte transportkostnader og unødvendige klimagassutslipp. Dette svekker både økonomien og klimaeffekten i gjenvinningsløsningene, og utgjør en vesentlig barriere for å etablere velfungerende sirkulære løsninger for plast i regionen.

På bakgrunn av dette er det etablert et samarbeidsprosjekt mellom avfallsaktører, plastprodusenter og teknologiaktører, med mål om å utvikle en kvernløsning som første steg i en regional verdikjede for gjenvunnet plast. En slik løsning vil gjøre det mulig å kverne plast lokalt, redusere transportkostnader og sende mer foredlet materiale til nasjonale aktører som Oceanize og Replast for videre behandling. På sikt vil dette kunne danne grunnlag for flere industrielle etableringer innen plastgjenvinning i regionen.

Prosjektet har et samlet budsjett på 1 MNOK, og er delfinansiert av Østfold fylkeskommune gjennom ordningen for sirkulær og digital omstilling. NCCE koordinerer arbeidet i samarbeid med blant andre Stene Stål Gjenvinning og NP&PT(plastkompetanse) og flere andre aktører gjennom Borg Plast Net. Resultatet av prosjektet skal være et beslutningsgrunnlag for videre investering og etablering, og et veikart for utvikling av en regional plastverdikjede. Oppstartsmøte for prosjektet planlegges gjennomført i februar 2026.

### 6.19 Sirkulær løsning for kunstgress (2025-26)

Som del av kommunens arbeid for å redusere sitt miljø- og klimafotavtrykk, er det et mål å bidra til utvikling av sirkulære løsninger for håndtering og videre bruk av materialene fra utrangerte kunstgressbaner. Kunstgressbaner består av betydelige mengder plastmaterialer som i dag i stor grad går til forbrenning, og det er ønskelig å etablere løsninger der disse materialene kan inngå i nye produkter – gjerne lokalisert på Øra og i produkter som kommunene selv benytter, som for eksempel benker, lekeplassutstyr eller andre bygg- og anleggskomponenter.

På bakgrunn av dette ble det etablert en tverrfaglig prosjektgruppe og sendt inn søknad til fylkeskommunen, med mål om å vurdere tekniske, miljømessige og markedsmessige forutsetninger for sirkulær håndtering av kunstgress. I samarbeid med Fredrikstad kommune, Østfold fylkeskommune, NFF, NORSUS og flere plastbedrifter er det utviklet et felles prosjekt med nordisk ambisjon, og med Østfold som pilotregion. Prosjektet har et samlet budsjett på 1 MNOK, hvorav 0,5 MNOK er innvilget i støtte fra Østfold fylkeskommune. Prosjektet inkluderer blant annet testing av gjenvinningsteknologi, vurdering av produktmuligheter og bærekraftsanalyser. Det arbeides parallelt med å matche fylkeskommunens bidrag med midler fra Norges Fotballforbund.

Prosjektet skal munne ut i et beslutningsgrunnlag for mulig industriell etablering. Oppstartsmøte for prosjektet planlegges gjennomført primo februar 20

## 6.20 Ressursbank (2023- )

NCCEs ressursbank: <https://ncce.no/no/ressursbank/> ble først tatt i bruk av NCCEs medlemmer fra Øra (2022). Siden er innholdet utvidet til å gjelde flere av NCCEs medlemmer, samt som del av flere prosjekter knyttet til NCCE. Innholdet i ressursbanken danner grunnlag for arbeidsverksted avholdt på Øra, bl.a. ifm kabelplast og masser. Videre har den vært utgangspunkt for samarbeid med andre innovasjonsmiljøer som Eydeklyngen, flere næringshager (herunder næringshagen i Østfold), Mepex og ressurskartlegging i Østfold fylke.

## 6.21 Treasource EU prosjekt (2023- )

Østfold Fylkeskommune (v/ Jan Bakke) er sammen med Fredrikstad Kommune deltaker i EU prosjektet [Treasource](#). En av aktiviteten var å bidra til reduksjon av emballasje, spesielt plast innen offentlig sektor. Målet med aktiviteten var å gi informasjon og finne løsninger til redusert emballasje bruk.

Første aktivitet var å arrangere et seminar i Fredrikstad for innkjøpere i offentlig sektor, etterfulgt av prosjektideer som i etterkant kan materialiseres. Lav interesse fra målgruppen gjorde at man nå ser på muligheten for å gjennomføre dette gjennom andre kanaler.

## 6.22 Belgia – «Circular Valley» (2024 – )

NCCE ble invitert til å møte en delegasjon fra Belgia våren 2024. Belgia tar sikte på å ha «hovedstaden» for gjenvinning og sirkulær økonomi i Europa gjennom det de kaller «Circular Valley».

Et større arrangement fant sted i Oslo tidlig i juni hvor vi deltok og holdt presentasjoner av hvordan gjennomføringen av et typisk prosjekt med offentlig støtte foregår hos oss. Det var tydelig at vi har flere prosjekter i mindre i skala enn hva de har. Typisk for Belgia var store EU prosjekter med flere delprosjekter, mens vi har mindre prosjekter med lokal, regional eller støtte fra IN eller liknende.

Kontakten med ambassaden og aktuelle miljøer i Belgia holdes varm, men ingen konkrete samarbeidsaktiviteter er per i dag gjennomført.

## 6.23 Maine, USA – plastsamarbeid (2023 – 25)

Fredrikstad regionen har fortsatt en av landets største samling av plastindustri med en sterk kompetanse.

Staten Maine i USA har flere fellestrekk med Norge og Fredrikstad som lang kyst, marin industri og sterk kompetanse innen kompositt. Forprosjektet “RessursStrøm” kom til etter at Jon Hermansen på eget initiativ hadde et møte med Maine Composite Alliance. Målet med prosjektet er at industrien skal få økt kunnskap, og forutsigbarhet hva gjelder avfallshåndtering av plast- og kompositt, samt produksjon med resirkulerte og gjenbrukte materialer. Denne forutsigbarheten og kunnskapen skal gjøre det enklere å forplikte seg til å redusere utslipp og gjøre nødvendige endringer i produksjon som fører til økt bærekraft i industrien.

Forprosjektet til RessursStrøm i samarbeid med Borg Plast-Net (BPN) og NCMT mottok midler fra [Sparebank1 stiftelsen](#) som ble benyttet til å kartlegge relevant informasjon om arbeidet som allerede er gjort ute i verden, slik at vi øker sjansene for at prosjektet bygger ny kunnskap på toppen av eksisterende kunnskap, i stedet for å duplisere andres kunnskap. Målet for forprosjektet er å skape dialog og inngå samarbeid med strategisk utvalgte industriorganisasjoner i Europa og Nord-Amerika, som vi vet jobber med tilsvarende problemstillinger. I tillegg vil vi utforske nye nettverk som vi forventer jobber med lignende problemstillinger. En delegasjon fra BPN, Rotostøp, Bård Eker, Fireco og Innofiber besøkte Maine høsten 2023 sammen med NCMT. Senere har det vært møter hvor

Borregaard og Norge Skog er involvert. En delegasjon fra Maine besøkte Fredrikstad i forbindelse med Plast og kompositt konferansen i november 2025. Prosjektet er nå avsluttet.

#### 6.24 Katapult senter i Østfold (2024)

NCCE har tatt initiativ til etablering av katapultnoden "Sustainable Industrial Feedstock". Noden skulle etableres i samarbeid mellom industriaktører (Bl.a. Borregaard, med flere NCCE-medlemmer) og andre forsknings- og kompetansemiljøer, for å stille laboratorier, pilotanlegg og kompetanse til disposisjon for SMB-er og andre industrielle aktører.

Katapultnoden skulle tilby pilot- og testkapasitet for materialstrømmer som i dag i stor grad går til forbrenning, deponi eller eksport, og legge til rette for at disse kan videreføres og tas i bruk som erstatning for jomfruelige råvarer. Målet var å dekke hele verdikjeden – fra råstoff og prosessutvikling til analyse, oppskalering og industrialisering.

Søknad ble sendt til SIVA i 2024, men gikk ikke igjennom. NCCE er i dialog med SIVA og Borregaard for å se hvilke andre muligheter som kan etableres for å få til et liknende tilbud.

#### 6.25 Plast og komposittdagene (2025)

Fredrikstad har en lang tradisjon innen plastproduksjon, og i november 2025 er byen vertskap for Norges ledende konferanse om bærekraftig plastproduksjon og sirkulær økonomi.

Arrangementet samler bransjeledere, forskere og miljøforkjempere til to inspirerende dager fylt med innsikt, kunnskapsdeling og nettverksbygging. Ekspertene fra industrien vil presentere de nyeste teknologiene, løsninger for resirkulering og banebrytende innovasjoner. Konferansen er utviklet i samarbeid med NCCE, som har bidratt aktivt i planleggingen av programmet.

#### 6.26 Besøksenter for sirkulærøkonomi (2024-)

Arbeidet med besøksenter har tatt utgangspunkt i utvikling av et pilotkonsept for formidling av sirkulærøkonomi med utgangspunkt i Øra-området i Fredrikstad. Arbeidet har inkludert planlegging av politikertreff og næringslivstreff, samt utvikling av en pop-up/pilotmodell som kombinerer fysisk aktivitet på Øra med pedagogisk og formidlingsfaglig kompetanse fra Inspiria i Sarpsborg.

NCCE med utgangspunkt i Øra, er tenkt å bidra med nettverk og fokus mot næringslivet og caseløsninger. Inspiria bidrar med etablerte metoder for læring, kommunikasjon og opplæringsopplegg – særlig rettet mot barn og unge. Inspiria er tenkt å ha ansvar for opplæringsopplegget.

Det er arbeidet med å forankre prosjektet hos sentrale aktører i Fredrikstad, herunder kommune, næringsforening og enkelte bedrifter. Forankring innebærer egeninnsats gjennom faglige innspill, caseløsninger, problemstillinger og omvisninger, også knyttet til arbeid med å identifisere egnede fysiske lokasjoner uten leiekostnader, blant annet i tilknytning til Borg Havn. Flere relevante industribedrifter er involvert og vurdert som bidragsyttere. Arbeidet har også vurdert utvikling av digitale opplevelsesløyper på Øra som quiz, konkurranser og AR, i samarbeid med regionale aktører, bl.a. Smart Innovation Norway og Vitario.

Det vurderes samarbeid på tvers av grensen gjennom Interreg-midler, med mål om å bygge en tilsvarende modell i Sverige i samarbeid med Innovatum i Trollhättan. Det planlegges å søke Interreg-midler til et hovedprosjekt, med søknadsfrist februar 2026. Inspiria har ansvar for søknadsprosessen.

#### 6.27 Nasjonalt kompetansesenter Sirkulær Økonomi (2023- )

NCCE gjennomførte i perioden 2023-24 et forprosjekt sammen med NORSUS, NMBU og USN for å kartlegge behovet for et nasjonalt kompetansesenter for sirkulærøkonomi. Bakgrunnen var

erfaringene NCCE har med næringsliv og industri, og Stortingsmelding nr. 14 (2019-20) som sterkt påpeker behovet for videreutdanning for å møte utfordringene med klima og miljø fremover. Resultatet av forprosjektet dokumenterte et stort behov.

Sammen med et utvidet partnerskap nå bestående av Fagskolen i Viken, NIBIO, NORCE, NMBU, NORSUS, Oslo Met, SINTEF og USN, er det videre tatt initiativ til etablering av et nasjonalt kompetansesenter for sirkulærøkonomi. Fredrikstad kommune har ønske om å være vertskap for organisasjonen, og i samarbeid med Fredrikstad næringsråd pågår det et arbeid med å sikre lokal og nasjonal finansiering av senteret. Ambisjonen er å få på plass langsiktig finansiering i løpet av våren 2026. Les mer om prosjektet [her](#).



Saksnr.: 2025/19604  
Dokumentnr.: 6  
Løpenr.: 155441/2026  
Klassering: 611/28

## Møtebok

|                                      |                               |                                |
|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| <b>Behandlet av</b><br>Formannskapet | <b>Møtedato</b><br>21.05.2026 | <b>Utvalgssaksnr.</b><br>53/26 |
|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|

### Spørsmål til ordfører: Borge korttidssenter

Fra Marianne Kristiansen Pp:

Pensjonistpartiet tilhører dem som på ingen måte synes det var fornuftig å kvitte seg med Borge korttidssenter som sykehjem og tilhørende varmtvannsbasseng der. Vi har heller ikke oppfattet at det har skjedd stort siden posisjonen bestemte seg for å legge bygget ut for salg. På vegne Pensjonistpartiet ønsker jeg derfor svar på følgende:

1. Hvor står saken nå? Hva skjer rett og slett med bygget?



Saksnr.: 2026/12165  
Dokumentnr.: 4  
Løpenr.: 155438/2026  
Klassering: 031

## Møtebok

|                                      |                               |                                |
|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| <b>Behandlet av</b><br>Formannskapet | <b>Møtedato</b><br>21.05.2026 | <b>Utvalgssaksnr.</b><br>54/26 |
|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|

### Spørsmål til ordfører: Bekymring om oppfølging av VTA-arbeidsplasser

Fra Marianne Kristiansen (Pp):

Pensjonistpartiet opplever at innbyggere er engstelige for oppfølging av VTA-arbeidsplasser og for kommunens oppfølging i forhold til det.

På vegne av Pensjonistpartiet ønsker vi derfor svar på følgende spørsmål:

- 1)Hvilket ansvar tar Fredrikstad kommune for å sikre at unge voksne som har fullført løpet som lærekandidat ikke faller mellom to stoler, mens de venter på statlige VTA-plasser?
- 2) Hvordan planlegger kommunen å løse denne kritiske flaskehalsen for å unngå mer utenforskap for sårbare, unge voksne som allerede står utenfor ordinært arbeid i vår by?