

Årsberetning 2024 NORSUS Norsk institutt for bærekraftsforskning AS

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Skeide, Elin Tangen (18.09.1974), signert 23.05.2025 med Signicat Sign BANKID
- Stemmedalen, Ida Marie Ruud (28.09.1981), signert 27.05.2025 med Signicat Sign BANKID
- Skauen, Erik (26.12.1972), signert 23.05.2025 med Signicat Sign BANKID
- Håkonsen, Hege (03.12.1974), signert 23.05.2025 med Signicat Sign BANKID
- Baardsen, Sjur Tore (04.03.1959), signert 22.05.2025 med Signicat Sign BANKID
- Forsberg, Ellen-Marie (09.09.1971), signert 23.05.2025 med Signicat Sign BANKID
- Gjeldnes, Carl Morten (14.09.1961), signert 27.05.2025 med Signicat Sign BANKID
- Rønning, Anne Ragnhild (24.10.1964), signert 27.05.2025 med Signicat Sign BANKID
- Mollekleiv, Sven (02.03.1955), signert 27.05.2025 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet innholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

ÅRSBERETNING 2024 NORSUS

Norsk institutt for
pærekraftsforskning



Dokumentet er signert digitalt av:

- Skeide, Elin Tangen (18.09.1974), 23.05.2025
- Stemmedalen, Ida Marie Ruud (28.09.1981), 27.05.2025
- Skauen, Erik (26.12.1972), 23.05.2025
- Håkonsen, Hege (03.12.1974), 23.05.2025
- Baardsen, Sjur Tore (04.03.1959), 22.05.2025
- Forsberg, Ellen-Marie (09.09.1971), 23.05.2025
- Gjeldnes, Carl Morten (14.09.1961), 27.05.2025
- Rønning, Anne Ragnhild (24.10.1964), 27.05.2025
- Mollekleiv, Sven (02.03.1955), 27.05.2025

Forseglet av



Posten Norge



Virksomhetens art og lokalisering

NORSUS Norsk institutt for bærekraftsforskning AS (heretter NORSUS) holder til i Fredrikstad kommune.

I tillegg har vi et prosjektkontor i Oslo.

Overordnet om driften i 2024

Prosjektinngangen var i 2024 fortsatt god. I det daglige jobbes det kontinuerlig med prosjektutvikling som danner grunnlaget for driften, samt effektiv bruk av grunnbevilgningen og RETUR-EU-midlene. Vitenskapelig publisering står høyt på dagsorden.

Prosjektvirksomheten har også i 2024 vært rettet mot regionale, nasjonale og internasjonale markedsområder. Instituttets forskere har sterk nasjonal og internasjonal anerkjennelse. Dette medfører at vi er attraktive som deltager og partner i flere større prosjekter der andre

forskningsinstitusjoner er koordinator/prosjektleder. Vi utvikler også prosjekter som prosjektleder der vi inviterer med andre institusjoner.

Faglig og forskningsmessig utvikling

NORSUS er Norges fremste fagmiljø innenfor livsløpsvurderinger (LCA) for vurdering og forbedring av miljø- og ressurseffektivitet til produkter og tjenester. Selskapet har i løpet av 2024 startet opp, videreført og avsluttet flere langsiktige FoU-prosjekter. De fleste av disse er knyttet til nasjonale FoU-program. Det har vært stort fokus på utvikling av nye prosjektsøknader også i 2024, og det ble levert inn prosjektsøknader til Norges Forskningsråd, EU, m.fl. til en total verdi på over NOK 127 millioner for NORSUS. Av dette er det per 27. april 2025 innvilget søknader til en verdi av NOK 35,5 millioner, som representerer ca. 28 %. I tillegg ble det levert tilbud om oppdragsforskningsprosjekter til oppdragsgivere til en verdi på NOK 18 millioner, hvorav 42 % er innvilget.

Instituttets forskere har deltatt aktivt på nasjonale og internasjonale faglige konferanser. En av NORSUS' forskere deltok i det regjeringsoppnevnte matsvinnutvalget. Seniorforsker Anne Rønning





Fra utdelingen av Standard Norges bærekraftspris helt i mai.

ble tildelt Standard Norges bærekraftspris i 2024 og nominert til CENs The Standards+Innovation Award for hennes arbeid med norsk og internasjonal standardisering.

I løpet av 2023 og 2024 deltok NORSUS i Forskningsrådets fagevaluering av naturvitenskap (Evalnat). Vi fikk våren 2024 vurderingen fra Evalnat.

Noen gladelige punkter var følgende:

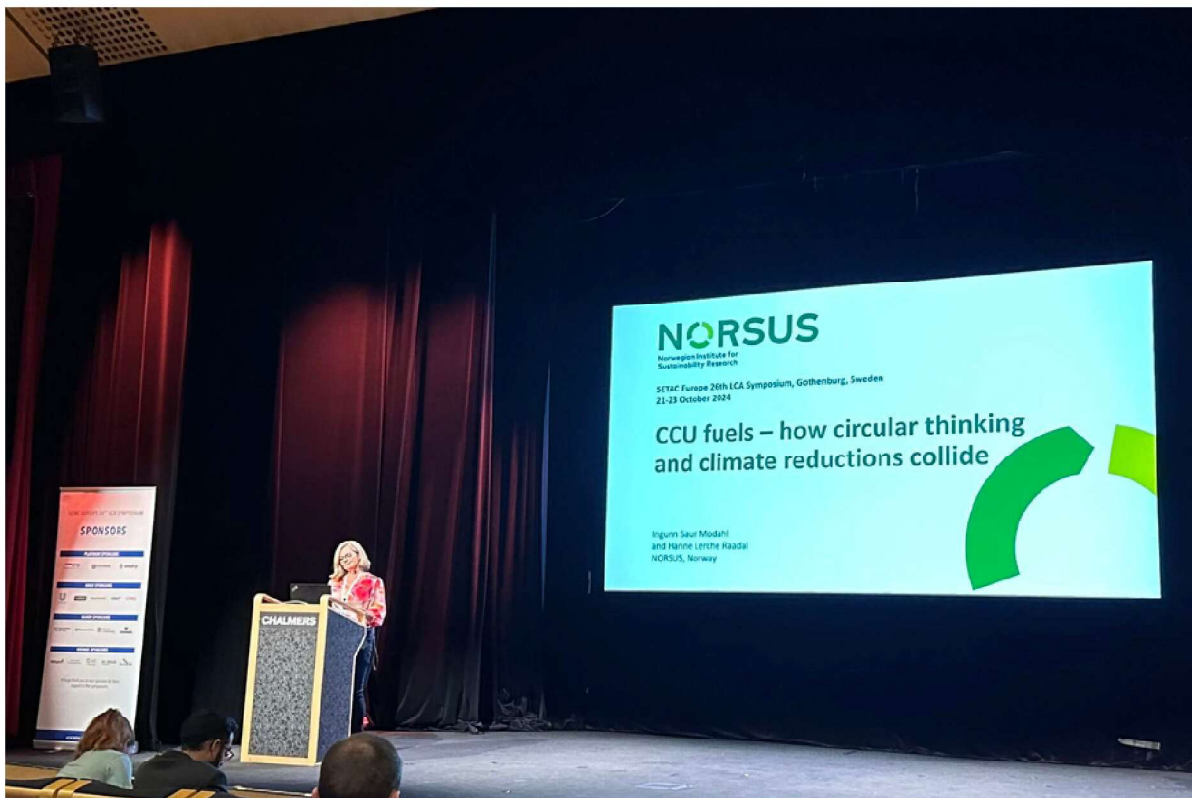
- "The group, and institution itself, appears well-organised, with strong competences within the field and ability to produce high-quality outputs.
- The group has demonstrated ability for research publication in high-ranked journals within the topic area, acquisition of research funding from a variety of national and EU sources, and research collaboration with a wide range of national and international partners.
- Broad stakeholder interaction, through commissioned projects and otherwise, demonstrates widespread societal reach and potential for significant impacts."
- "The quality of the work is excellent and their integrity is highly regarded. The evaluation committee was impressed by the research focus maintained by NORSUS, making it rare – perhaps unique – compared with other organisations undertaking consultancy in this space.»
- "NORSUS' methodological approach to sustain-

ability impact is excellent, and is seen as a USP [Unique Selling Point]. The institutional risk now is that by translating the power of the approach nationally, others will step in, potentially squeezing out NORSUS. The risk can be seen positively, however, if NORSUS grows its central role in driving sustainability for the country, and indeed internationally. A firm vision and plan is needed for a transition from a small organisation to one that is fit for the growing challenge.»

Hovedanbefalinger:

1. The committee recommends undertaking an assessment of how NORSUS should grow to meet the demand for sustainability solutions over the coming 10 years. At present NORSUS looks too small to have the impact it wishes and is needed.
2. The committee recommends undertaking a review of how NORSUS can translate its methodology to others, to maximise impact while ensuring its necessity as a driver of change.
3. The committee recommends working on how to integrate the approach of NORSUS nationally and internationally, to identify the most obvious partners and partnerships.
4. The committee recommends developing a business case on what investment above 15% core funding would deliver in terms of impact (economic, business, sustainability, human etc).





NORSUS har vekst i sin strategi. Betydelig vekst øker også den økonomiske risikoen til instituttet.

Ledelsen og styret har en løpende diskusjon om hvilket risikonivå det er forsvarlig å legge seg på. NORSUS vurderer også muligheter for å øke sin samfunnseffekt og formidle LCA-metodologi, bl.a. gjennom en videreføring av NorEnviro-initiativet der man utvider fra primært fokus på datadeling til bredere kompetansebygging i partnervirksomheter.

Vi jobber sammen med Forskningsinstituttene Fellesarena (FFA) for å øke bevisstheten om betydningen av instituttsektoren med tanke på å oppnå politisk aksept for økning av grunnbevilgningen til sektoren.

Faglig stab

NORSUS vokser og hadde ved utgangen av 2024 totalt 33 forskere, hvorav 21 kvinner og 12 menn, der 21 har doktorgrad. Utover dette var seks av våre forskere i doktorgradsløp i 2024. Totalt ble det arbeidet 31,3 årsverk i selskapet i 2024. Dette

besto av 28,3 forskerårsverk, og 3,0 årsverk i administrasjon.

Samarbeid

NORSUS jobber i mange ulike nettverk med andre forskningsmiljøer og partnere fra privat og offentlig sektor. Vi fulgte i 2024 opp de institusjonelle samarbeidsavtalene med både NMBU og Høgskolen Kristiania, og startet opp en prosess mot en slik avtale med NORCE. På NMBU samarbeider vi bl.a. med NMBU/MINA (Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning), gjennom en professor II-stilling. Dette gjør også NMBU til en viktig rekrutteringsarena, ved siden av NTNU. NORSUS arbeidet aktivt med å videreutvikle andre gode samarbeid, primært innenfor instituttsektoren.

Direktør gjennomfører jevnlig samarbeidsmøter med Høgskolen i Østfold, Smart Innovation Norway og Institutt for Energiteknikk (IFE), samt med de andre regionale forskningsinstituttene (de såkalte FOKUS-instituttene). Direktør er også aktivt involvert i arbeidsgrupper i Forskningsinstituttene Fellesarena (FFA), som ligger under Abelia.

NORSUS skal gjøre verden mer bærekraftig gjennom forskningsbasert kunnskap bygget på livsløp- og verdikjedetenkning.

For å oppnå formålet er følgende viktig:

NORSUS skal være landets ledende forskningsmiljø på anvendt livsløpsmetodikk, en internasjonalt anerkjent samarbeidspartner for bærekraftsvurderinger generelt og ha høy forskningsverdi.

NORSUS jobber med de tre dimensjonene av bærekraft i vår forskning: Vi vil bevare *miljømessig* bærekraft som kjernekompetanse, videreutvikle kunnskapsgrunnlaget for *sosial* bærekraft, og hensynta *økonomisk* bærekraft.

NORSUS' helhetstenkning gjør at vi legger hele verdikjeden til grunn for våre analyser og anvender livsløpstenkning i all vår virksomhet. NORSUS bidrar til omstilling til en bærekraftig sirkulærøkonomi gjennom sin forskning og jobber på både produkt-, nettverk- og samfunnsnivå.

NORSUS' forskning skal ha reell betydning for enkeltvirksomheter, samt samfunnet regionalt, nasjonalt og internasjonalt ved at den:

- er anvendt, praktisk orientert og kan utnytte et mangfold av faglige perspektiver
- samskapes med, og formidles til, brukere og interessenter
- er fundert i oppdaterte metoder og teori, gjennomskiktighet i analyser og høy forskningsetisk standard

NORSUS skal være internasjonalt orientert, men samtidig verdiskapende og forankret i vårt lokalmiljø. NORSUS skal oppleves som en god og attraktiv arbeidsplass.

All NORSUS' virksomhet skal kjennetegnes av høye ambisjoner, kvalitet, integritet og helhetstenkning.

Oppfølging av strategi i 2024

1. januar 2024 var starten på ny strategiperiode. Etter en inkluderende dialogprosess med de ansatte, ledelsen og styret ble ny strategi vedtatt i slutten av 2023. Dette var en forenkling og konkretisering av tidligere strategi.

Denne hovedstrategien var akkompagnert av en rekke konkrete måltall/indikatorer.

I 2024 oppnådde NORSUS følgende resultater på noen sentrale strategiske mål:

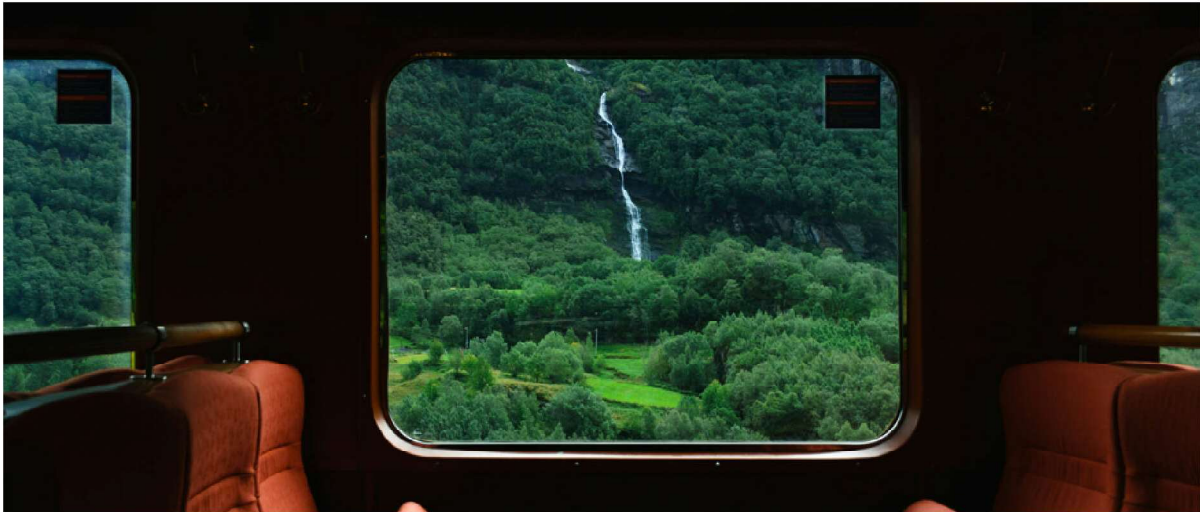
- **Forskerårsverk:** Forskerkapasiteten var ved utgangen av 2024 på 33 forskere, der måltallet i strategien innen utgangen av 2027 er 38.
- **Publisering:** Økt publisering har i 2024 fortsatt å være på ledelsens agenda. Vi endte i 2024 på 20,91 publiseringspoeng (NVI-registrert) og 23,41 (reelt). Dette utgjør 0,7 publiseringspoeng per forskerårsverk (reelt 0.8). Vi møt-

te altså NFRs krav på 0,6 publiseringspoeng per forskerårsverk, samt strategiens måltall på 0,8 publiseringspoeng per forskerårsverk (innen utgangen av strategiperioden). Vi jobber fortsatt aktivt med å styrke publisering.

- **Søknadskvalitet:** Vi fortsetter arbeidet med å forbedre søknadskvalitet, for å sikre at ingen søknader vi leder får under 5 i hovedkarakter. Av 6 selv-initierte søknader til NFR fikk kun 1 søknad hovedkarakter under 5 (4,75). Vi fikk tildelt prosjektet Bærekraft med Bærekraft 2.0 (BmB2.0), som er et stort og viktig samarbeidsprosjekt ledet av NORSUS på temaet bærekraftig transport av strøm, med oppstart vår 2025.
- **Internasjonalisering:** I 2024 startet EU-prosjektene CHANGER og PROTEUS opp. Arbeidet med å utvikle rammeverk for den europeiske miljøfotavtrykksdatabasen, et oppdrag for EU-kommisjonen i et konsortium ledet av Pré Sustainability, ble slutført. Vi også del av et konsortium som ga råd til EU-parlamentet om forsknings- og innovasjonsbehov knyttet til kritiske råmaterialer, der vi også deltok i

5





et møte i EU-parlamentets utvalg for Science and Technology Options Assessment (STOA).

- **Kommunikasjon:** I løpet av 2024 har det vært god økning i synlighet både på Facebook og LinkedIn. NORSUS-medarbeidere var synlige i en rekke digitale og trykte medier. Vi hadde to kronikker i Dagens Næringsliv. Vi deltok i Fredrikstadinitiativet Sirkulærhovedstaden, som var et innstikk i Dagens Næringsliv. Vi ansatte i 2024 en kommunikasjonsmedarbeider på 50 %.

Styrets aktivitet i 2024

Styret hadde i 2024 4 møter.

Bærekraft

Bærekraft ligger i selve kjernen av NORSUS' virksomhet og samfunnsoppdrag. Instituttet ble medlem av UN Global Compact 19. oktober 2022 og rapporterte for første gang i 2024. Vi er også Miljøfyrtårnsertifisert. NORSUS har ingen lovmessige krav til å rapportere på bærekraft. Vi velger likevel her å strukturere den avsluttende delen av beretningen ut fra de tre bærekraftsdimensjonene. Instituttet er en liten kontorbedrift med en liten administrasjon og vi har i tråd med vesentlighetsprinsippet fokusert på de bærekrafttemaene der vi har størst påvirkning.

Vårt aller viktigste bidrag til bærekraft ligger i forskningen vi leverer til offentlige og private virksomheter, der vi bidrar til å legge fundamentet for at samfunnet og enkeltbedrifter kan velge produkter og tjenester med mest mulig positiv påvirkning og minst mulig negativ påvirkning på alle aspekter av bærekraft.

Vi har også i 2024 holdt oss oppdatert på EUs arbeid med bærekraftsrapporteringsdirektivet og taksonomien for miljømessig bærekraft, og søker å vise hvordan våre metoder og verktøy både bidrar til å identifisere bærekraftige alternativer og å dokumentere bærekraftsprestasjon.

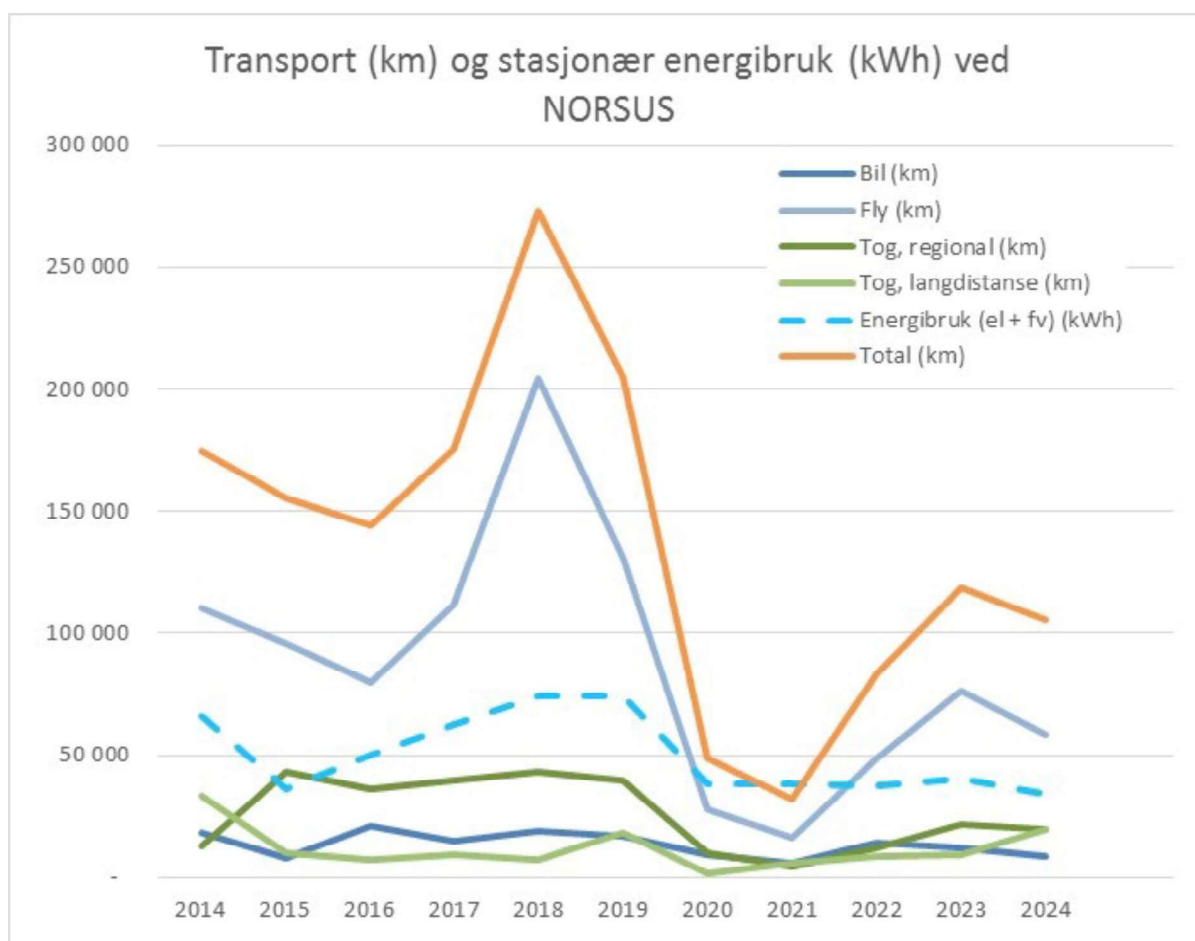
Miljømessig bærekraft

NORSUS er miljøfyrtårnsertifisert. Som Miljøfyrtårnsbedrift oppfyller vi kravene som Stiftelsen Miljøfyrtårn setter til HMS, avfall, energi, transport og forurensning, inkludert å kommunisere forventninger til våre leverandører av kontormateriell. Ettersom NORSUS leier lokaler i Fredrikstad av Høgskolen i Østfold og i Oslo av Høgskolen Kristiania, følger vi deres avfallshåndteringssystemer, temperaturstyring, osv. Under kommenteres kun de aktivitetene vi selv har direkte kontroll over og som har størst påvirkning på miljøet.



Energibruk og klimagassutslipp

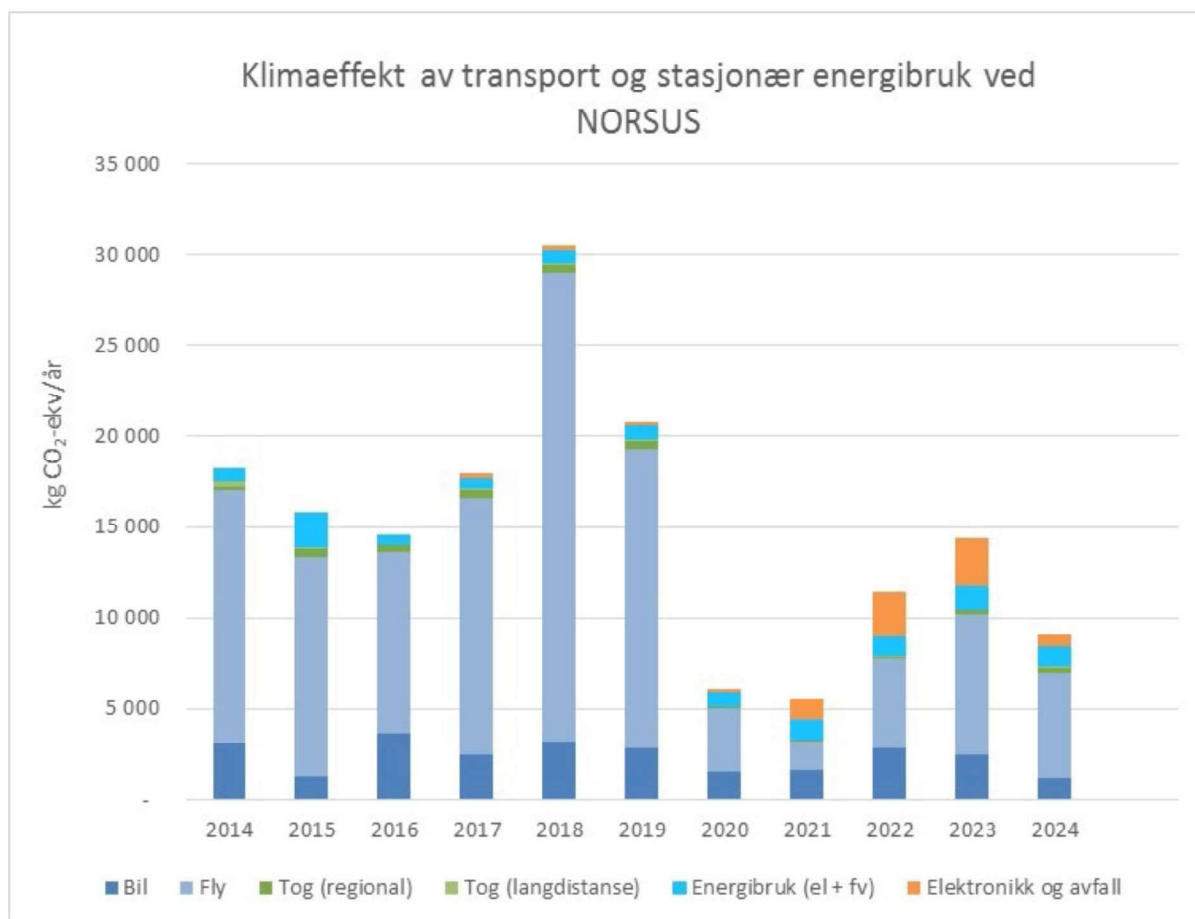
I 2024 førte aktivitetene våre til et utslipp av klimagasser på 9 tonn CO₂-ekv. som tilsvarer 251 kg CO₂-ekv. per årsverk. Dette er en nedgang på 37 % fra 2023, og årsaken er en nedgang i fly- og bilreiser, i tillegg til at de fleste bil-km nå skjer med elbil. Klimabelastningene er 56 % lavere enn før pandemien (2019). 64 % av klimagassutslippene er knyttet til flyreiser og 13 % til bil. Resten av klimagassbelastningen kom fra togtransport (4 %), drift av kontorbygg (12 %) og innkjøp av elektronikk og avfallsbehandling (7 %).



For indikatoren bruk av primære energikilder (Cumulative Energy Demand) førte aktiviteten vår til bruk av 81 MWh eller 2 250 kWh/årsverk. Primæreenergibruken er fordelt på reisevirksomhet i tjenesten (46 %), drift av kontorbygg i Fredrikstad og Oslo (51 %) og innkjøp/avfallsbehandling (3 %).

Figur 2: Utviklingen i transport og stasjonær energibruk ved NORSUS siste 10 år.





NORSUS har kjøpt opprinnelsesgarantert elektrisitet fra Bingsfoss kraftverk i Lillestrøm for hele elektrisitetsforbruket vårt. I tillegg er det kjøpt frivillige klimakreditter fra FN (United Nations Framework Convention on Climate Change) knyttet til et kompostanlegg i Okhla i New Delhi, India. Klimakredittene dekker hele klimagassutslippet på 9 tonn.

Figur 3: Totalt klimagassutslipp i kg CO₂-ekv fordelt på utslipp fra henholdsvis bil, fly, tog, elektrisitet og elektronikk- og avfallsbehandling

Ansvarlige innkjøp

I tråd med Miljøfyrtårns standarder søker NORSUS som hovedregel å benytte leverandører som både leverer ønsket kvalitet og pris, og som kan dokumentere god sosial og miljømessig bærekraft.

NORSUS vil også i 2025 arbeide for å minimere miljøpåvirkningen av egen drift, samt påvirke våre samarbeidspartnere til å gjøre det samme.





Samfunnsmessig bærekraft

Arbeidsmiljø

Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader og ulykker av betydning. Antall sykemeldingsdager ligger relativt lavt, og det var i 2024 en total fraværsprosent grunnet sykdom på 3,8% (som er 0,8 % lavere enn 2023). Basert på kjennskap til bakgrunn for de fleste sykefravær, antas det at svært få ansatte har sykefravær som er jobbrelatert.

De ansatte oppfordres til å benytte seg av tilbudet på Sky Fitness og vi har fast tøyetilbud arrangert av medarbeidere. Alternative tiltak vurderes fortløpende. Arbeidsmiljøet betraktes som meget godt, og det jobbes kontinuerlig med å vedlikeholde dette.

Vi etterstreber å handle fra virksomheter som er Miljøfyrtårnserтифициert. Det innebærer at de kontinuerlig arbeider for god HMS i sine virksomheter.

Likestilling

Av NORSUS' 37 ansatte ved årsskiftet, er 23 kvinner (62,2 %) og 14 menn. Andelen kvinner i styret er 4 av 8 (50 %). Vararepresentantene er da holdt utenfor. Vi vektlegger likestilling, både ved nyansettelser og ved nyvalg til styret. NORSUS' styre vedtok en [Gender Equality Plan](#) 4. januar 2022. Styret ser det ikke som nødvendig å iverksette ytterligere tiltak for likestilling.

Personvern og etikk

NORSUS har internkontrolldokument for personvern og etiske retningslinjer. Direktør går gjennom disse dokumentene med alle nyansatte innen en måned etter ansettelse. Det har ikke vært spesielle utfordringer knyttet til disse temaene i 2024.

Samfunnsbidrag ut over vanlig drift

Hvert år gir NORSUS en julegave til en ideell organisasjon. I 2024 valgte vi Leger uten grenser. Vi meldte oss i 2024 inn i organisasjonen Scholars at Risk. Direktør bidro på et arrangement i regi av kunst- og kulturfestivalen §112 Fredrikstad. Bakteppet for festivalen var grunnlovens miljøparagraf, og gjennom kulturopplevelser, samtaler, folkemøter og debatt har §112 presentert klimaspørsmålene for publikum på en ny måte.

9

Dokumentet er signert digitalt av:

- Skeide, Elin Tangen (18.09.1974), 23.05.2025
- Stemmedalen, Ida Marie Ruud (28.09.1981), 27.05.2025
- Skauen, Erik (26.12.1972), 23.05.2025
- Håkonsen, Hege (03.12.1974), 23.05.2025
- Baardsen, Sjur Tore (04.03.1959), 22.05.2025
- Forsberg, Ellen-Marie (09.09.1971), 23.05.2025
- Gjeldnes, Carl Morten (14.09.1961), 27.05.2025
- Rønning, Anne Ragnhild (24.10.1964), 27.05.2025
- Møllekleiv, Sven (02.03.1955), 27.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Økonomisk bærekraft

Fortsatt drift

Instituttet har et lite, positivt økonomisk resultat for 2024. Regnskapet viser et årsresultat på NOK 296.170. NORSUS skal fortsette å fokusere på prosjektutvikling og bygge en robust økonomi.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekrefte det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av NORSUS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Framtidsutsikter

NORSUS har i 2024 hatt god likviditet. Prosjektpor-
teføljen ved inngangen til 2025 var såpass høy at
det er behov for videre rekruttering, noe som er et
resultat av bevisst prosjektutvikling. Det er fokus
på jevn arbeidsfordeling og kvalitet i leveranser,
og fortsatt er prosjektutvikling på lengre sikt vik-
tige arbeidsoppgaver. Vi jobber kontinuerlig med
implementering av strategien.

Fredrikstad, den 12. mai 2025.

Sven Mollekleiv
Styrets leder

Elin Tangen Skeide
Nestleder

Ellen-Marie Forsberg
Direktør

Carl Morten Gjeldnes
Styremedlem

Anne Ragnhild Rønning
Styremedlem

Erik Skauen
Styremedlem

Ida Marie Ruud Stemmedalen
Styremedlem

Sjur Tore Baardsen
Styremedlem

Hege Håkonsen
Styremedlem

